



#### "زيـادة الحصـة مـن السـوق كمقـدم خدمـات رئيسـي فـي قطـاع النفـط والغـاز القطـري"

# الرسالة:

تلتـزم شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات بالارتقـاء بجـودة خدماتهـا وتوسـعة نطاقهـا وزيـادة أنشـطة أعمـال الشـركة عبـر الحـدود لتحقـق نمـواً مربحـاً ومسـتداماً وتضيـف قيمـة إلـى مسـاهميها وتلبـي توقعـات العمـلاء.

# الرؤية:

تهـدف شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات إلـى أن تصبـح الشـركة الموفـرة لأرقـى وأجـود الخدمـات المقدمـة إلـى الشـركات العاملـة فـي قطـاع النفـط والغـاز وقطاعـات أخـرى علـى المسـتوى الوطنـي و/أو الدولـي.



#### شركة الخليج الدولية للخدمات ش.م.ع.ق.

العنوان البريدي: ص.ب. ٣٢١٢، الدوحة، قطر هاتف: ٣٨٨ ٩٧٤ - ٩٧٤ + الموقع الإلكتروني: gis@qp.com.qa فاكس: ٩٧٥ - ٩٧٤ - البريد الإلكتروني: ٩٧٤ - ٩٧٤

# المحتويات

M۷

نبذة حول شركة الخليج الدولية للخدمات **LV** 

تقرير مجلس الإدارة بشأن قطاعات المجموعة

تقرير مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة 1

مجلس الإدارة

تقرير حوكمة الشركة ٢،١٩ ٧٠

بيان المركز المالي الموحد 0

تقرير مدقق الحسابات المستقل 33

نبذة حول قطاعات المجموعة



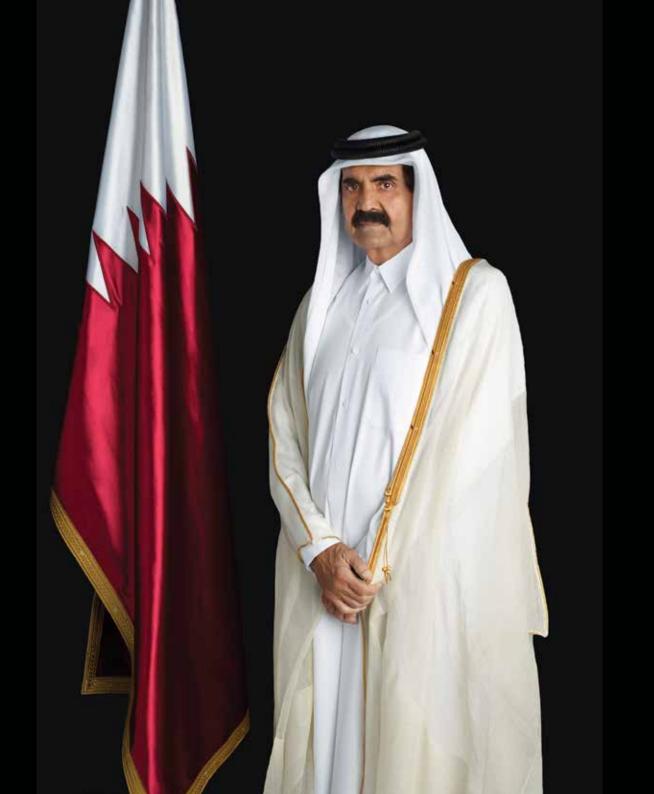




# حضرة صاحب السمو

الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير دولة قطر



<mark>صاحب السمو</mark> الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني الأمير الوالد





محمد عبدالله علي المناعي عضو



غانم محمد الكواري عضو



**سليمان حيدر الحيدر** نائب رئيس مجلس الإدارة



عبدالله خليفة الربان عضو



سعد راشد المهندي عضو



الشيخ جاسم بن عبدالله آل ثاني عضه



الشيخ خالد بن خليفة آل ثاني رئيس مجلس الإدارة



كلمة رئيس مجلس الإدارة



# كلمة رئيس مجلس الإدارة



*"زيادة الحصة مـن السـوق فـي قطاع* النفـط والغاز الرئيسـي".

مساهمينا الكرام،

يسعدني أن أقدم لكم التقريـر السنوي لعـام ٢٠١٩ لشـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات ش.م.ع.ق، إحـدى أكبـر مجموعـات الشـركات الخدميـة فـي قطـر ويشـمل نطاق أعمالها مجموعـة مـن الشـركات المتخصصـة فـي تقديـم الخدمـات ما بيـن التأميـن وإعادة التأميـن وعمليـات الحفـر البريـة والبحريـة والبـوارج السـكنيـة والنقـل بالهليكوبتـر فضـلاً عـن خدمـات التمويـن.

#### استراتيجيتنا

ينصب تركيـز المجموعة على خفـض تكاليـف التشغيل والتمويـل، والوصـول بمعـدلات تشغيل الأصـول إلى مسـتوى أفضل بهـدف زيادة حصتها مـن السـوق فـي قطـر ودخـول أسـواق دوليـة جديـدة. وتتمثـل أولويتنـا القصـوى فـي إعـادة تنظيـم أعمال المجموعة ذات الصلة بالخدمات الأساسـية لقطاع النفـط والغاز، وذلـك مـن خـلال خفـض التكاليـف إلـى أدنـى حـد ممكـن وزيـادة معـدلات تشغيل الأصـول إلـى أقصـى حـد ممكـن حتـى تصبح المجموعـة أكثـر كفـاءة وقـدرة علـى الاسـتفادة مـن نقـاط قوتنـا علـى المسـتويين المحلـي والدولـي لزيـادة الحصـة مـن السـوق وزيـادة القيمـة المضافـة إلـى المسـاهميـن.

#### أسواقنا

تحسن الأداء خلال عام ٢٠١٩، حيث دخلت المجموعة أسواقاً جديدة وأحرزت تقدماً على مستوى مبادراتها بشأن استراتيجية النمو وبرامج ترشيد التكاليف.

وتعتبـر الشـركة المختصـة بخدمـات الطيـران ضمـن شـركات المجموعـة، شـركة هليكوبتـر الخليـج، المقـدم الوحيـد لخدمـات الهليكوبتـر فـي قطـر وأحـد أكبـر مشغلي الهليكوبتـر فـي منطقة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيـا، ولهـا عمليـات فـي أوروبـا وأفريقيـا وآسـيـا. كمـا تديـر شـركة هليكوبتـر الخليـج أيضـاً شـركة تابعـة لهـا فـي تركيـا ولهـا مشـاريـع مشـتركة فـي المغـرب والهنـد.

وتُعد الشركة المختصة بخدمات الحفر ضمن شركات المجموعة، شركة الخليج العالمية للحفر، شركة رائدة بسوق الحفر في قطر، حيث تستحوذ على حصة من سوق خدمات الحفر البرية في قطاع النفط والغاز تبلغ نسبتها ١٠٠٪، هذا فضلاً عن استحواذها على حصة كبرى من سوق خدمات الحفر البحرية في قطر. وقد شهدت شركة الخليج العالمية للحفر تحولاً خلال عام ٢٠١٩ تضمن جهوداً لترشيد تكاليفها وزيادة معدلات تشغيل أصولها. كما أن سوق الحفر المحلية قد شهدت مؤخراً توسعاً في ظل إطلاق مشروع توسعة حقل الشمال القطري.

وتقدم الشركة المختصة بالتأمين ضمن شركات المجموعة، شركة الكوت للتأمين، خدماتها ليس فقط لعملائها في قطاع النفط والغاز، بل أيضاً لمجموعة متنامية من العملاء من الشركات في قطاعات مختلفة بقطر. وقد أصبحت شركة الكوت خلال عام ٢٠١٩ أحد أكبر مقدم لخدمات التأمين في قطر، حيث ازدادت حصتها من سوق التأمين العام.

وتعتبر الشركة المختصة بخدمات التموين ضمن شركات المجموعة، شركات أمواج، أحد أكبر مقدمي خدمات التموين للقطاعات الصناعية في قطر، حيث تقدم خدماتها إلى عملاء من قطاع النفط والغاز وقطاعات أخرى على المستوى المحلي. وقد فازت أمواج خلال العام بعقود متعددة الجوانب في مجال توفي القوى العاملة.

وبشـكل عام وخـلال عام ٢٠١٩، فقـد اسـتفادت شـركات المجموعـة كثيـراً مـن مشاريع توسعة حقـل الشـمال القطـري واسـتحوذت على حصـة مـن السـوق بـدخولهـا إلـى أسـواق جديـدة، هـذا فضـلاً عـن تواجدهـا المتنامـي فـي قطـر.

IV

#### الآفاق المستقبلية

استشـرافاً للمسـتقبل، فإن مشـروع توسـعة حقـل الشـمال القطـري سيسـهم فـي تحقيـق المزيـد مـن النمـو لشـركات المجموعـة. وقـد تـم بالفعـل الحصـول على عقـد لسـت منصـات حفر بحرية جديـدة، الأمـر الـذي سـيثمر عـن فوائـد لشـركة الخليج العالميـة للحفـر، فيمـا سـيرفع المشـروع أيضـاً مـن مسـتوى الطلب فـي قطاعـي خدمـات الطيـران والتمويـن، والمتوقـع أن يسـهم فـي نمـو أعمالنـا محليـاً علـى المـدى المتوسـط.

وعلى مستوى قطاع خدمات الطيران، فإن تركيز شركة هليكوبتر الخليج ينصب على النمو دولياً من خلال استثمارات مختارة واغتنام فرص الأعمال الجديدة عبـر الاستفادة مـن علاقاتهـا الاستراتيجية مـع شـركات النفـط والغـاز الدوليـة. ولـدى شـركة هليكوبتـر الخليـج أيضـاً أولويـة لزيـادة أنشـطتها فـي مجـال الصيانـة والإصـلاح علـى المستويين الدولـي والمحلـي.

وفي قطاع الحفر، فإن شركة الخليج العالمية للحفر تعمل على المحافظة على حصتها الحالية من السوق من خلال تجديدات العقود وزيادة تواجدها في السوق في مجال الخدمات البحرية، وذلك بالتقدم بعطاءات للفوز بمناقصات جديدة على المستوى الدولي وبأسعار أفضل.

وفي قطاع التأميـن، تركز شـركة الكـوت علـى زيادة حصتها المحليـة مـن سـوق التأميـن الطبـي بشـروط أفضـل وبهـدف نحـو تقليـل معـدل الخسـائر إلـى أدنـى حـد ممكـن. ومـن المتوقـّع أن تنمـو أنشـطة الأعمـال الدوليـة مـع عمـلاء واسـتثمارات جديـدة توفـر عوائـد أفضـل.

ويركز قطاع خدمات التموين محلياً على تعزيز حصته من السوق باكتساب عملاء جـدد مـن خـال تقديـم أسعار مميـزة والتكلفـة النموذجيـة، والمضـي قدماً فـى برامـج الترشـيد المسـتمرة.

وبشـكل عـام، فـإن الشـركة تعتـزم زيـادة القيمـة المضافـة إلـى المسـاهمين، وذلـك مـن خـلال برامـج التوسـع التـي سـتزيد حصتهـا مـن السـوق علـى الصعيديـن المحلـي والدولـي، وبترشيد تكاليـف التمويـل بمـا يسـهم فـي تحقيـق المزيـد مـن المرونـة الماليـة للمجموعـة ويمكنهـا مـن اسـتغلال ميزاتهـا التنافسـية علـى نحـو أفضـل، كذلـك اتبـاع اسـتراتيجية للنمـو تهـدف إلـى تعظيـم القيمـة المضافة إلـى المسـاهميـن.

#### النتائج المالية

تعكس النتائج المالية خلال عام ٢٠١٩ تحسن أداء أعمال المجموعة مع نمو أنشطتها الأساسية وأنشطة أخرى في حصتها من السوق على مستوى كافة قطاعاتها، الأمر الذي أسهم في زيادة صافي الأرباح بنسبة ١٤٤٪ ليصل إلى ٤٤ مليون ريال قطري لهذا العام، بعائد على السهم بواقع ٣٠٠٠، ريال قطري.

#### القيمة المضافة للمساهمين

منذ الاكتتاب العام الأولي في فبراير ٢٠٠٨ حتى عام ٢٠١٦، حصل مساهمو المجموعة على أرباح نقدية تراكمية تبلغ حوالي ٢,٧ مليار ريال قطري، أي ما يعادل حوالي ١٦,١ ريال قطري للسهم، بمتوسط نسبة توزيع تبلغ حوالي ٥٢٪. إضافة إلى ذلك، فقد تلقى المساهمون أسهماً إضافية يبلغ إجماليها ٦٣ مليون سهم مـن خـلال ثلاثة إصـدارات مجانية.

ويعتقد مجلس الإدارة أن سـداد أرباح عن عام ٢٠١٩ سيشـكل عبئاً على مسـتوى السـيولة لدى المجموعة، وسـيفرض عوائق أمام تنفيذ الاسـتراتيجية المسـتقبلية، حيـث تبـذل المجموعـة جهـوداً لاسـتعادة حصتها مـن السـوق وتدعيـم مركزهـا وتقليـص الاعتماد علـى مصـادر التمويـل الخارجيـة الباهظة. وبـدلاً مـن ذلـك، فـإن

المجموعـة سـتوظف الأمـوال المحتجـزة بعنايـة لتسـتثمرها وتغتنـم الفـرص الحاليـة والمسـتقبلية. ولا يسـعنا إلا أن نتقـدم بالشـكر لمسـاهمينا علـى دعمهـم، ونتوقـع منهـم التعـاون الكامـل لتنفيـذ خططنـا.

#### الخاتمة

نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن خالص شكري وامتناني إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى "حفظه الله ورعاه"، لقيادته الرشيدة وجهوده الحثيثة ودعمه المستمر وتوجيهاته الكريمة لتعزيز قطاع النفط والغاز القطري، إن التقدم الذي تشهده دولة قطر من حيث التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المستدامة ما كان ليحدث لولا رؤية حضرة صاحب السمو. ونحن في شركة الخليج الدولية للخدمات نؤكد على التزامنا الدائم والكامل بدعم هذه الرؤية الوطنية.

وختاماً ، فإنني أثق بأن زملائي من أعضاء مجلس إدارة الشركة والإدارة العليا للمجموعة وشركاتها على أهبة الاستعداد لخوض عام جديد من العمل الجاد. ولا شك أنه ستكون هناك فرص جديدة وتحديات جديدة، الأمر الذي سيتطلب المزيد من العمل لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية، إلا أننا نتطلع سوياً لضمان أن تظل شركة الخليج الدولية للخدمات إحدى أكبر مجموعات الشركات الخدمية لقطاع النفط والغاز في قطر بتواجد استراتيجي في الأسواق الإقليمية البئيسية.



# تقرير مجلس الإدارة

" تحقيـق وفـورات فـي التـكاليف وتنمية الإيـرادات مع التـركيــز المسـتمر على زيـادة الحـصة من السـوق".

يسرنا أن نقدم التقرير السنوي للأداء المالي والتشغيلي لشركة الخليج الدولية للخدمات لعام ٢٠١٩.

#### استعراض عام لهيكل ملكية الشركة

يتضمن هيكل ملكية الشركة المساهم الرئيسي (المؤسس)، قطر للبترول، حيث تمتلك حصة تبلغ ١٠٪ وسهم واحد خاص. وتعد الهيئة العامة للتقاعد والتأمينـات الاجتماعيـة أكبـر مساهم فـي الشـركة، حيـث تمتلـك حاليـاً ٢٢٪، فيمـا يمتلـك جهـاز قطـر للاسـتثمار حصـة تبلـغ ٣,٨٪، أمـا النسـبة المتبقيـة فهـي مملوكـة للجمهـور العـام.

#### استراتيجيتنا

تهدف الاستراتيجية الأساسية للمجموعة إلى زيادة حصتها من السوق في قطاعي خدمات الحفر والطيران من خلال زيادة معدلات تشغيل أصولها وخفض التكاليف والاستفادة من الطلب من مشروع توسعة حقل الشمال، الذي يندرج ضمن مشاريع البنية التحتية للغاز الطبيعي، بهدف التوسع محلياً واستغلال الفرص الدولية الجديدة. ويهدف قطاع خدمات الطيران إلى المحافظة على حصته من السوق المحلية، والتي تبلغ نسبتها ١٠٪، مع العمل على فرص لزيادة تواجده الدولي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا.

ويركز قطاعي التأميـن وخدمـات التمويـن علـى خفـض تكاليفهمـا وترشـيد هياكلهمـا التنظيميـة بهـدف المحافظـة علـى تواجدهمـا بالسـوق وزيـادة أرباحهمـا وتقديـم مجموعـة واسـعة مـن الخدمـات فـي قطاعيهمـا بالسـوق وتأميـن أعمـال جديـدة فـي قطـاع النفـط والغـاز مـن خـلال تقديـم أسـعار متميـزة.

وتتمثـل الاسـتراتيجية الرئيسـية الأخرى في الوصـول بـتـكاليـف التمويـل إلـى أدنـى حـد ممكـن حتـى تتوافـر للشـركة المرونـة اللازمـة لتنميـة أعمالهـا وتوظيـف رأس المـال بشـكـل اسـتراتيجي فـي القطـاع الرئيسـي لخدمـات النفـط والغـاز مـن أجـل تحقيـق نمـو أكبـر وزيـادة القيمـة المضافة إلـى المسـاهمين.

## استعراض عام للأوضاع الاقتصادية الكلية

يرتبط نمو قطاع خدمات النفط والغاز ارتباطاً وثيقاً بمستويات أسعار النفط والتوسع العام للقطاع من حيث الاستثمارات. وقد تم في السنوات الأخيرة إطلاق مشاريع جديدة في أسواقنا الرئيسية، لاسيما مشروع توسعة حقل الشمال ومجمع الإيثيلين والمشتقات الجديد، الأمر الذي جعل قطاع خدمات النفط والغاز القطري أكثر قابلية للنمو مع توافر فرص مستقبلية. علاوة على ذلك، فإن الزيادة الحالية في أنشطة الاستكشاف بقطاع النفط والغاز، خاصة في أفريقيا، قد جعلت قطاع خدمات الطيران أكثر قابلية للنمو. ومع الإجراءات التنظيمية الصادرة مؤخراً في قطر، من المتوقع أن يرتفع الطلب في قطاع التأميـن الطبـي.

#### الآفاق المستقبلية

تركز المجموعة حالياً على خفـض تكاليـف التشـغيل، وتعزيـز معـدلات تشـغيـل الأصـول وخفـض تكاليـف التمويـل، الأمـر الـذي سـيتيح لهـا مرونـة أكبـر لاسـتغلال ميزاتهـا التنافسـية لتنمـو علـى المسـتوى المحلـي وتسـرع مـن وتيـرة توسـعها الدولـي.

#### الصحة والسلامة والبيئة

واصلنا خلال عام ٢٠١٩ التركيز على الصحة والسلامة وضمان أن تظل سلامة العمليات ضمن قيمنا الأساسية لجميع موظفينا.

ولقد حققنا سوياً مجموعة من الإنجازات التقدمية، ما يبرهن على أننا نمضي على المسار الصحيح نحو تحقيق هدفنا بشأن الصحة والسلامة والبيئة، وهو ضمان أن تكون كافة أماكن العمل آمنة للجميع، وتتضمن هذه الإنجازات زيادة الوعي بالصحة والسلامة والبيئة، وإجراء دورات تدريبية في مجال السلامة وزيادة الوعي بها من خلال تعزيز أنظمة العمل الأكثر أماناً. وقد حظيت جهودنا بالتقدير وحصلنا بشأنها على عدد من الجوائز المتخصصة رفيعة المستوى.

وتنصب استراتيجية المجموعة على مواصلة تعزيز معايير الصحة والسلامة وموائمتها مع المعايير العالمية لدعم الهدف الأساسي المتمثل في الوصول إلى التميز التشغيلي.

## تحقيق كفاءة التكاليف وزيادة معدلات تشغيل الأصول

تبذل الشركة جهوداً مستمرة لتتحول إلى شركة أكثر قوة وكفاءة، وما يعزز من تقدم تلك الجهود الانضباط الصارم بشأن التكاليف. وبرغم أن المجموعة قد طبقت تدابيراً لترشيد التكاليف في عام ٢٠١٩، إلا أنه من المتوقع أن ترشد مواردها وتخفض من تكاليف التمويل بصورة أكبر خلال الأعوام القادمة.

وفيما يتعلق بتشغيل الأصول، فقد انصب التركيز الرئيسي للشركة خلال عام ٢٠١٩ على ضمان زيادة معدلات تشغيل الأصول دون أن يأتي ذلك على حساب معايير الجودة والسلامة. وفي هذا الشأن، فقد تمكنت المجموعة بنجاح من تحقيق معدلات التشغيل المستهدفة في قطاعي خدمات الحفر والهليكوبتر.

## التوسع في السوق

تضمنت أبرز الملامح لعام ٢٠١٩ زيادة حصة الشركة من السوق، حيث أبدت كافة قطاعاتها نمواً وفتحت مجالاً للفرص المستقبلية. ويُعد توسع قطاعات

C۴

خدمـات الحفـر والتأميـن والطيـران والتمويـن أمـراً ضروريـاً للمجموعـة ويمثـل أولويـة كبيـرة للمضـي قدمـاً، حيـث تتطلـع الشـركة إلـى زيـادة حصتهـا القويـة مـن السـوق المحليـة للدخـول إلـى أسـواق جديـدة فـي مختلـف أنحـاء العالـم.

وعلى وجه التحديد، فقد حقق قطاع التأمين نجاحاً خلال عام ٢٠١٩، حيث أثمرت إضافة العديد من العملاء الجدد من الشركات في شريحة التأمين الطبي الآخذة في التوسع عن تحقيق النمو. وقد عزز قطاع خدمات الطيران من تواجده الدولي من خلال تأمين عقود في أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط، هذا فضلاً عن توسع أعمال شركته التابعة التركية، حيث حققت الإيرادات الدولية زيادة تبلغ نسبتها ٢٥٪ خلال العام. وحافظ قطاع خدمات الحفر على معدلاته التشغيلية خلال عام ٢٠١٩، حيث استفادت الشركة من علاقاتها مع شركاء دوليين مرموقين وبدأت تشغيل منصة الحفر البحرية الجديدة "ويست توكانا". إضافة إلى ذلك، فقد وقعت مؤخراً شركة الخليج العالمية للحفر عقداً لست منصات حفر لمشروع توسعة حقل الشمال، وذلك في إطار استراتيجية المجموعة بشأن التوسع في السوق، حيث أقامت مشروعاً مشتركاً (بحصة متساوية تبلغ ٥٠٪ لكل طرف من طرفيه) مع شريكها الدولي "سي درل"، وستوفر أيضاً شركة الخليج العالمية للحفر الخدمات الإدارية للمشروع المشترك. ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ العقد خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠ فصاعداً. كما فاز قطاع خدمات التموين بعقود جديدة في مجال توفير القوى العاملة، الأمر الذي أسهم في نمو إيرادات القطاع لهذا العام.

#### الميزات التنافسية

تستحوذ قطاعات المجموعة على حصص كبيرة من السوق تمنحها ميزة استراتيجية لا يحظى بها منافسيها.

فقطاع الحفر التابع للشركة هو الموفر الوحيـد لخدمات الحفر البريـة إلـى قطاع النفـط والغاز فـي قطـر، ويستحوذ علـى حصـة كبيـرة مـن السـوق فـي شـريحة خدمات الحفر البحريـة فـي قطـر. وعلـى نحـو مماثـل، فإن قطاع الطيـران هـو الموفـر الوحيـد لخدمات الهليكوبتـر فـي قطـر، ولديـه أسـطول حديـث تتـم صيانتـه علـى نحـو جيـد، فيمـا يُعـد أيضـاً أحـد أكبـر مشغلي طائـرات الهليكوبتـر فـي منطقـة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيـا.

وتعد شركتنا التابعة العاملة في قطاع التأميـن الطبـي إحـدى الشـركات الرائـدة في تقديم التأميـن الطبـي فـي قطـر، إذ أنها لا تقـدم خدماتها إلى الشـركات العاملـة فـي قطـاع النفـط والغـاز فحسـب، بـل أيضـاً إلـى الشـركات الرائـدة. كمـا يعتبـر قطـاع التمويـن مـورداً أساسـياً للخدمـات فـي قطـاع العمليـات البحريـة فـي قطـد.

وبشـكل عـام، فـإن المجموعـة تسـتمد قوتهـا مـن العمـل فـي قطاعـات متنوعـة، وهـو مـا يمنحهـا قـوة أكبـر للتصـدي للتقلبـات التـي يمكـن أن يشـهدها قطـاع واحـد. إضافـة إلـى ذلـك، وعلـى مسـتوى المجموعـة، فـإن هـذه القطاعـات تتولـى إدارتهـا قيـادات عليـا تتمتـع بخبـرات متخصصـة رفيعـة المسـتوى.

وقـد أسـهمت هـذه الميـزات التنافسـية بـدور محـوري فـي تمـكيـن المجموعـة مـن الارتقاء بمسـتوى تميزهـا التشـغيـلي وزيـادة معـدلات تشـغيـل أصولهـا وتعزيـز مركزهـا مـن حيـث التكلفـة والدخـول إلـى الأسـواق ودعـم قاعـدة الأصـول التشـغيلية ومركزهـا التمويلـي علـى نحـو أكبـر.

#### النتائج المالية

حققت المجموعة صافي أرباح بواقع ٤٤ مليون ريال قطري، بزيادة تبلغ نسبتها ١٤٤٪ بعد أن سجلت صافي خسائر العام الماضي بلغ ٩٨ مليون ريال قطري، مدعومة في ذلك بزيادة الإيرادات. وقد ارتفع إجمالي إيرادات المجموعة للعام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ بنسبة ٢٠٪ مقارنة بعام ٢٠١٨، ليصل إلى ٣٠٠ مليارات ريال قطري مقارنة بإيرادات بلغت ٢٠٥ مليار ريال قطري العام الماضي، وذلك في أعقاب الزيادة الكبيرة في أقساط التأمين والمحافظة على مستويات تشغيل الأصول بقطاع الحفر وتوسع قطاع خدمات الطيران دولياً. وقد سجلت المجموعة أرباحاً قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بواقع ٧٢٤ مليون

ريال قطري للعام المنتهى في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

وتُعـزى زيـادة الأربـاح بصـورة أساسـية إلـى تعافـي قطـاع خدمـات الحفـر، حيـث أسـهمت زيـادة كفـاءة التكاليـف وعـدم وجـود مخصصـات لخفـض قيمـة أصـول فـي تراجـع خسـائره. كمـا أسـهمت زيـادة الإيـرادات الدوليـة لقطـاع خدمـات الطيـران إسـهاماً إيجابيـاً فـي صافـي أربـاح المجموعـة.

وارتفع إجمالي أصول المجموعة بنسبة ٤٪ خـلال عـام ٢٠١٩ ليصـل إلـى ١٠٫٨ مليـار ريـال قطـري كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩. وفيمـا يتعلـق بالسـيولة، فقـد سـجلت الشـركة أرصـدة نقدية، بمـا فـي ذلـك الاسـتثمارات قصيـرة الأجـل، تصـل إلـى ٩٠٨ ملاييـن ريـال قطـري. ووصـل إجمالـي الديـن إلـى ٤٫٧ مليـار ريـال قطـري كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩، بانخفـاض تبلـغ نسـبته ٦٪ مقارنـة بالعـام الماضـي.

#### الأرباح المقترحة

أخذاً في الاعتبار الفرص المُحتملة أمام المجموعة لزيادة حصتها السوقية والحاجة إلى المحافظة على المرونة المالية في ظل هيـكل الدين الحالي، فإن مجلس الإدارة يعتقد بأن توزيع أية أرباح عن عام ٢٠١٩ سيشـكل عبئاً على مستوى السيولة لدى المجموعة، وسيفرض ضغوطاً تؤثر على تنفيذ الاستراتيجية المستقبلية. ومـن ثـم، فإن مجلـس الإدارة يوصـي بعـدم توزيع أرباح عـن السـنة الماليـة المنتهيـة فـي ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩ مـع توظيـف الأمـوال المحتجـزة لاغتنـام الفـرص الحاليـة والمسـتقبلية.

#### الخاتمة

يتقـدم مجلـس الإدارة بالشـكر والامتنـان إلـى حضـرة صاحـب السـمو الشـيخ تميـم بـن حمـد آل ثانـي، أميـر البـلاد المفـدى "حفظـه الله ورعـاه"، لرؤيتـه الحكيمـة وتوجيـهاتـه السـديدة وقيادتـه الرشـيدة. كمـا نتقـدم بالشـكر إلـى عمـلاء المجموعـة علـى ثقتهـم الدائمـة ولـلإدارة العليـا لشـركات المجموعـة علـى إخلاصهـم والتزامهـم وتفانيهـم الدائـم فـي العمـل. والشـكر موصـول أيضـاً لمسـاهمينا الكـرام علـى ثقتهـم الكبيـرة فـي الشـركة وإدارتهـا. تقرير مجلس الإدارة بشأن قطاعات المجموعة





# تقرير مجلس الإدارة بشأن قطاعات المجموعة

# قطاع الحفر

## الاستراتيجية

ترتكز استراتيجية أعمال قطاع الحفر على ركائز رئيسية: الارتقاء بمستوى السلامة وزيادة معدلات تشغيل الأصول وخفض تكاليف التشغيل والتنويع دولياً وزيادة عدد العملاء وترشيد هياكل الدين.

#### الإنجازات الرئيسية

منح فريق إدارة الحفر بقطر غاز فريق عمليات "لسحات" التابع لشركة الخليج العالمية للحفر خلال الربع الثالث من العام جائزة "أفضل منصة حفر خلال ربع السنة"، وذلك لعملهم في منصة الحفر البحرية عالية المواصفات "لسحات".

كما عزز أعضاء شركة الخليج العالمية للحفر خلال العام من دورهم الريادي في المنطقة عبر استضافة المنتدى التاسع عشر لمقاولي الحفر في دول مجلس التعاون الخليجي، والذي حضرته الإدارة العليا ووفود من سلطنة عمان والكويت.

#### مستجدات القطاع

على الصعيـد العالمـي، يرتبـط قطاع الحفـر ارتباطاً وثيقاً بأسـعار السـلـغ. ففـي قطـر ومعظـم بلـدان الشـرق الأوسـط، يوفـر طلـب شـركات النفـط الوطنيـة علـى خدمـات النفـط والغـاز بعـض الحمايـة لهـذه البيئـة. وبشـكل عـام، فقـد وفـر الاسـتقرار الأخيـر فـي أسـعار النفـط ظروفـاً إيجابيـة لشـركات الاستكشـاف والإنتـاج لتخصيـص تمويـل رأس المـال لعمليـات الحفـر البحريـة.

# الإنجازات الرئيسية على مستوى الصحة والسلامة والبيئة

خلال عام ٢٠١٩، عززت شركة الخليج العالمية للحفر من جهودها الحالية بشأن الصحة والسلامة والبيئة عبر إطلاق برامج جديدة لتعزيز سلامة وحياة العاملين، مع الحد من أثر عملياتها على البيئة، الأمر الذي دعمها في إتمام العام دون وقوع أية حوادث مُضيّعة للوقت وبلا أي أضرار على البيئة.

ولم تقع حوادث تستحق التسجيل للفرق الفنية وفرق الحفر البحري، حيث بلغ إجمالي معدل الحوادث التي تستحق التسجيل للعام اا٬٠، وهو ما يعد إنجازاً قياسياً في ظل عدم وقوع حوادث مُضيّعة للوقت. واستشرافاً للمستقبل، فإن الهدف الرئيسي يتمثل في التأكيد على معايير الصحة والسلامة وتحقيق الهدف الخاص بعدم وقوع أية حوادث.

#### تحقيق كفاءة التكاليف

تُعـد كفاءة التكاليـف بمثابـة حجـر الزاويـة فـي اسـتراتيجيتنا. وتـدرس حاليـاً شـركة الخليـج العالميـة للحفـر بشـكل منهجـي جميـع جوانـب عملياتهـا لتحديـد وفورات التكلفـة وكفاءتهـا، وخفـض النفقات التشـغيلية والرأسـمالية وتوفيـر المزيـد مـن المـوارد للاسـتثمار بصـورة أكبـر. ويمنح أيضـاً ترشيد التكاليـف القطاع مزيـداً مـن المرونـة الماليـة لاغتنـام فـرص النمـو الجديـدة أو التصـدي لتقلبـات الأسـواق.

ومن حيث الإنجازات، فقد أحرزت شركة الخليج العالمية للحفر تقدماً ملحوظاً خلال العام في خفض تكاليف التشغيل والتكاليف الرأسمالية في العمليات الرئيسية الخاصة بالمنصات البحرية ذاتية الرفع وعمليات الحفر البرية والبحرية، بما في ذلك سلسلة التوريد الخاصة بها. وقد استطاع القطاع أن يخفض من تكاليفه المباشرة بواقع ٣٥ مليون ريال قطري، والمصروفات العامة والإدارية بواقع ٢٣ مليون ريال قطري. ومن حيث إدارة سلسلة التوريد، فقد بدأت شركة الخليج العالمية للحفر مفاوضات مع الشركات المصنعة للمعدات الأصلية وموردين معتادين، الأمر الذي أثمر عن حصولها على خصومات كمية مع أقل مدد زمنية مطلوبة لوصول البضائع. وقد أسهم ترشيد تكاليف القوى العاملة في وصول شركة الخليج العالمية للحفر بالكفاءة المالية إلى مستوى أفضل،

وبالتطلع إلى المستقبل، فإن المجموعة تعتزم الحفاظ على فريق عمليات مُخصص ومُحترف، والارتقاء بجودة تقاريرها، والتركيز بقوة على السلامة واتخاذ تدابيـر أخـرى داخليـة وخارجيـة لتعزيـز الكفاءة وخفـض التكاليـف.

## تشغيل الأصول

تلتـزم المجموعـة بالحفـاظ علـى مسـتوى التشـغيـل الأمثـل لأسـطول منصـات الحفـر، مـع ضمـان عـدم المسـاس بمعاييـر السـلامة والأداء. وتتمثـل اسـتراتيجية المجموعـة فـي تشـغيـل أسـطول مـن منصـات الحفـر عاليـة الأداء والآمنـة فـي عملياتها البريـة والبحريـة، بحيـث تصبح نمـاذج للكفـاءة تسـتجيب لتعليقـات العمـلاء. وفـي ظـل عـدم تشـغيـل منصـة حفـر بريـة وأخـرى بحريـة، فقـد وصـل إجمالـي تشـغيـل منصـات الحفـر إلـى ٩٠٪.

## آخر مستجدات الأداء التشغيلي

تعتبر شركة الخليج العالمية للحفر أحد مقاولي الحفر القلائل على مستوى العالم الذين يمتلكون ويديرون منصات حفر بحرية وبرية في آن واحد. وقد تم تشغيل منصات الحفر البرية بمعدل كفاءة مثالي، حيث بلغت الحصة من السوق في قطر ١٠١٪.

وترتبـط منصـات الحفـر البحريـة ارتباطـاً وثيقـاً بعمليـات شـركة الخليـج العالميـة للحفـر، وتتـم إدارتهـا بشـكل عـام مـن قِبَـل فـرق تشـغيلية ملتزمـة بسـلامة العمليات وغـرس روح العمـل الجماعـي. وقـد أثمـر ذلـك عـن اسـتمـرار انخفاض متوسـط فتـرات التعطـل، حيـث ظـل إجمالـي عـدد سـاعات التعطـل وعـدم التشـغيـل منخفضـاً مقارنـة بالعـام الماضـي.

## الأداء المالي

تحسـن أداء قطاع الحفـر خـلال عام ٢٠١٩، حيـث عادت منصـة الحفـر "رميلـه" إلى الخدمـة، وبـدأت منصـة الحفـر البحريـة الجديـدة "ويسـت توكانـا" عملياتهـا، الأمـر الـذي يعود إلى علاقاتنا المثمـرة المتناميـة مـع شـركاء دولييـن مرموقيـن، حيـث ازدادت الإيـرادات بنسـبة ٢٪ لتصـل إلى ١٫٢ مليار ريـال قطـري مقارنـة بالعـام الماضـي.

وقد حقق القطاع تقدماً جيداً من خلال خفض تكاليف التشغيل، وذلك بالاستعانة بمصادر خارجية لتقديم الخدمات، وترشيد الهياكل والوصول بالأنشطة التشغيلية إلى مستويات مثلى وعدم وجود متطلبات بشأن مخصصات خفض القيمة لأصوله خلال العام. ونتيجة لذلك، فقد انخفض صافي خسائر القطاع بنسبة ۲۱٪ خلال العام ليصل إلى ۱۰۲ مليون ريال قطري لعام ۲۰۱۹، مقارنة بخسارة قدرت بنحو ۲۱۶ مليون ريال قطري لعام ۲۰۱۸.

#### الآفاق المستقبلية

استشرافاً للمستقبل، فإن قطاع الحفر قد أصبح مؤهلاً على نحو جيـد للاستفادة مـن فرص النمـو الكبيـرة التـي أفرزها بصـورة أساسـية إطلاق مشـروع توسعة حقـل الشمال، حيـث حصلـت شـركة الخليـج العالميـة للحفـر علـى عقـود لتوفيـر سـت منصات حفـر بحريـة مـن المقـرر أن تبـدأ عملياتها على مراحـل مختلفـة خـلال عـام ٢٠٢٠، وذلـك بمـدد عقـود ثابتـة تتـراوح بيـن ٢٫٧ إلـى ٣٫٥ سـنـة وخيـار للتمديـد لثـلاث سـنـوات إضافيـة.

وقـد دخلـت شـركة الخليـج العالميـة للحفـر خـلال العـام فـي مشـروع مشـترك جديـد مـع شـركة "سـي درل" وفقـاً للإجـراءات المتبعـة بمركـز قطـر للمـال، وذلـك لتشـغيـل منصـات حفـر فـي إطـار هـذا العقـد الجديـد. وسـتبدأ أول منصـة حفـر فـي هـذا العقـد الجديـد عملياتهـا فبرايـر خـلال الربـع الأول مـن عـام ٢٠٢٠. وسـتعزز شـركة الخليـج العالميـة للحفـر مـن سـمعتها علـى الصعيـد العالمـي مـن خـلال تشـغيـل منصـات الحفـر هـذه التـي تتطلّـب درجـة عاليـة مـن المعرفـة التقنيـة.

علاوة على ذلك، فإن شركة الخليج العالمية للحفر تهيئ نفسها حالياً لاغتنام فرص دولية، الأمر الذي لن يعزز فقط من تشغيل الأصول والتدفقات النقدية فحسب، بـل سيوفر أيضاً سبلاً للتنويع على المستوى الدولي. وتتقدم شـركة الخليج العالمية للحفـر حالياً بعطاءات فـي عـدة فـرص دوليـة فـي قطاع الحفـر مـع شـركات نفـط وطنيـة ودوليـة بهـدف تنويـع قاعـدة عملائها الجغرافيـة.

# قطاع خدمات الطيران

#### الاستراتيجية

تتمثـل اسـتراتيجية العمـل الخاصـة بقطاع خدمـات الطيـران فـي التوسـع علـى الصعيـد المحلـي وتوسيـع نطاق تواجدهـا دوليـاً مـع التركيـز علـى منطقـة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيـا. كمـا تهـدف الاسـتراتيجيـة إلـى تنميـة الأسـطول لتلبيـة متطلبـات النمـو المتوقعـة؛ وترقيـة الأسـطول للحفـاظ علـى قاعـدة العمـلاء الحاليـة فـي ظـل توافـر طائـرات أكثـر تقدمـاً؛ وتنميـة أنشـطة الصيانـة والإصـلاح.

#### الإنجازات الرئيسية

قامت شركة هليكوبتر الخليج بتشغيل كامل أسطولها المتعاقد عليه خلال العام، فيما عملت على توسيع نطاق تواجدها في أفريقيا وتنمية أعمالها من حيث الخدمات الهندسية في أسواق جديدة مثـل الكويت، حيـث حصلت على عقـد حكومـي طويـل الأجـل.

بالإضافة إلى ذلك، فإن شـركة هليكوبتـر الخليـج قـد دخلـت إلـى مراحـل متقدمـة مـن التأهـل كمـورد عالمـي معتمـد لشـركات النفـط والغـاز الدوليـة، وحصلـت مرافـق الصيانـة والتدريـب التابعـة لهـا علـى موافقـات الطيـران المـدنـي مـن بلـدن أجنبيـة.

#### مستجدات التوسع في السوق

ظلت زيادة نطاق التواجد الدولي للشركة مع التركيـز علـى منطقـة الشـرق الأوسـط وأفريقيـا تمثـل الأولويـة الرئيسـية لقطاع خدمـات الطيـران خـلال عـام ٢٠١٩. وقـد تمثـل هـدف رئيسـي آخـر فـي زيـادة أنشـطة شـركة هليكوبـتـر الخليـج مـن حيـث أعمـال الصيانـة والإصـلاح.

وخـلال عـام ٢٠١٩، اتخـذت شـركة هليكوبتـر الخليـج عـدة خطـوات لتعزيـز هـذه الأهـداف وتوسـيع نطـاق أعمالهـا فـي باكسـتان وجنـوب أفريقيـا وأنغـولا والكويـت. واسـتثمرت فـي المغـرب لتصبح شـريكاً فـي مشـروع مشـترك مـع مشـغـل حالـي، الأمـر الـذي سـيتيح فرصـاً جديـدة للنمـو الـدولـي وتحقيـق المزيـد مـن التـآزر مـن خـلال تشـغيـل طائـرات إضافيـة. ومـن خـلال اسـتراتيجيتـها المعنيـة بالأسـوق، فقـد حصـلـت الشـركة فـي عـام ٢٠١٩ علـى عقديـن فـي أفريقيـا وعقـد فـي تركيـا.

# الإنجازات الرئيسية على مستوى الصحة والسلامة والبيئة

أجرت شركة هليكوبتر الخليج مجموعة كبيرة من الأنشطة التعليمية والتدريبية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة خلال عام ٢٠١٩ عززت من مستوى الوعي بمسائل الصحة والسلامة. ولجهودها في هذا الجانب، فقد حصلت الشركة على جائزة سلامة المشغل خلال عام ٢٠١٩ من رابطة الهليكوبتر الدولية.

كما أن الثقافة المُعـززة بشـأن التقاريـر الخاصـة بالسـلامة والتأكيـد علـى لوائـح وإجـراءات الصحـة والسـلامة والبيئـة قـد سـاعدا شـركة هليكوبتـر الخليـج علـى المحافظة علـى اسـتقرار أداء الصحـة والسـلامة والبيئـة خـلال عـام ٢٠١٩. ونتيجـة لذلك، فلـم يتـم تسـجيـل حـوادث رئيسـيـة تتعلق بالصحـة والسـلامة والبيئـة خـلال العـام.

#### تحقيق كفاءة التكاليف

تعمـل شـركة هليكوبتـر الخليج بشـكل منهجـي لتنفيـذ تدابيـر معنيـة بتحقيـق الوفـر فـي التكاليـف وكفاءة العمليـات التشغيلية دون أن يأتـي ذلـك علـى حسـاب صحـة العامليـن وسـلامتهم. وقـد تـم تصميـم هـذه الاسـتراتيجية لخفـض النفقـات التشغيلية والرأسـمالية وتوفيـر مـوارد ماليـة للاسـتثمارات اللازمـة لتنميـة الأعمـال وزيـادة القيمـة المضافة للمسـاهميـن.

وقـد حققـت الشـركة خـلال عـام ٢٠١٩ تقدمـاً ملحوظـاً نحـو خفـض تكاليـف التشـغيـل والتكاليـف الرأسـمالية مـن خـلال مركزيـة المهـام الإداريـة لعملياتهـا الدوليـة بمقرهـا الرئيسـي فـي الدوحـة، قطـر. ومـن خـلال الوفـورات والضوابـط القويـة للتكاليـف، اسـتطاعت الشـركة أن تحقـق خفضـاً بنسـبة ٤٪ فـي المصروفـات العامـة والإداريـة.

وبالتطلع إلى المستقبل، فقد شرعت شركة هليكوبتر الخليج في مراجعة أسطولها بالكامل، الأمر الذي قد يتيح لها فرصاً لخفض تكاليف التشغيل.

#### تشغيل الأصول

واصلت شركة هليكوبتر الخليج جهودها المعنية بالوصول إلى مستوى أمثـل مـن معـدلات التشـغيـل لعـام ٢٠١٩، حيـث حققـت ما يزيـد على ١٠٠٪ مـن سـاعات الطيـران المُدرجـة فـي موازنتهـا التقديريـة.

واستشرافاً للمستقبل، فنحن بصدد ترقية أسطولنا لضمان المحافظة على عملائنا الحاليين وأسطولنا الرئيسي الذي يضم طائرات مزودة بأحدث التقنيات.

## الأداء المالي

حققت إيرادات قطاع خدمات الطيران نمواً بنسبة ٨٪ خلال عام ٢٠١٩، لتصل إلى ٨٦٥ مليون ريال قطري بنهاية العام، الأمر الذي أثمر عـن زيادة صافي الأرباح بنسبة ٢٪ ليصل إلى ١٤٣ مليون ريال قطري.

ويُعـزى هـذا النمـو الـذي حققـه القطاع بصـورة أساسـية إلـى أعمالـه الدوليـة، حيـث تـم تأميـن عقـوداً قصيـرة الأجـل فـي أنجـولا وإسبانيا وعُمـان والكويـت وقبـرص ودولـة جنـوب أفريقيـا، هـذا بالإضافـة إلـى شـركته التابعـة التركيـة، "ريـد سـتار للطيـران"، والتـي أسـهمت فـي نمـو الإيـرادات مقارنـة بعـام ٢٠١٨. كمـا واصلـت أنشـطة الطيـران المحليـة، التـي تركـز بصـورة أساسـية علـى خدمـات قطاع النفـط والغـاز وخدمـات كبـار الشـخصيات، مسـارها الإيجابـي.

#### الآفاق المستقبلية

استشرافاً للمستقبل، فإن قطاع الطيران يستعد لإطلاق المزيد من الأعمال في قطر، حيث أن الطلب المتزايد من مشروع توسعة حقل الشمال القطري سيزيد مـن أنشـطة الاستكشـاف ونمـو الأسـطول. كمـا أن التركيـز المسـتمر علـى الأسـواق الدوليـة الرئيسـية التـي تتطلـب الكثيـر مـن خدمـات الطيـران لقطـاع النفـط والغـاز سـيعـزز مـن النمـو ويرفـع مـن مسـتوى القيمـة المضافـة للمسـاهمين.

وتركز حاليـاً شـركة هليكوبتـر الخليـج علـى الاسـتفادة مـن الفـرص لتحقيـق إمكانـات نمـو عملياتهـا الأساسـية فـي جميـع أنحـاء العالـم. بالإضافـة إلـى ذلـك، فـإن اسـتحواذ الشـركة مؤخـراً علـى حصـة تبلـغ ٤٩٪ مـن شـركة "ايـر أوشـن مـاروك" سـيحفز النمـو بصـورة أكبـر، فيمـا يستكشـف حاليـاً المشـروع المشـترك فرصـاً فـي المغـرب وغـرب أفريقيـا وجنـوب أوروبـا.

وتراقب الشركة عن كثب استراتيجيتها التي تركز على الأسطول لضمان أن يظل حديثاً وفقاً للمتطلبات الجديدة لعملائها في قطاع النفط والغاز بقطر، كذلك إعادة تنظيم أسطولها الحالي لتشغيله في أسواق دولية.

# قطاعالتأمين

#### الاستراتيجية

تدور استراتيجية العمـل الخاصة بقطاع التأميـن حـول عـدة أهـداف رئيسية، حيـث يسعى القطاع إلـى زيادة إجمالي أقسـاط التأميـن مـع التركيـز المسـتمر علـى التأميـن الطبـي والعـام والتنويـع مـن خـلال اكتسـاب عمـلاء جـدد فـي قطاعـات أخـرى غيـر قطاع النفـط والغـاز.

وتشمل العناصر الرئيسية الأخرى للاستراتيجية النمو على المستوى الدولي واغتنام الفرص في قطر من خلال الاستفادة من المشروعات الوطنية، مثـل مشـروع توسـعة حقـل الشـمال وإقامـة بطولـة كأس العالـم لكـرة القـدم ٢٠٢٠ ورؤيـة قطـر الوطنيـة ٢٠٣٠.

وقـد اعتمـدت الشـركة أيضـاً نموذجـاً لإعـادة التأميـن لضمـان إدارة المخاطـر بكفـاءة والحـد مـن مخاطـر المطالبـات، فيمـا تسـتثمر الشـركة أيضـاً فـي أوراق ماليـة مُربحـة لضمـان إدارة السـيولة بكفـاءة وإضافـة قيمـة للمسـاهميـن.

#### الإنجازات الرئيسية

حقق القطاع العديـد مـن الإنجـازات المُلفتـة خـلال العـام، ومنهـا ارتفـاع مسـتوى أنشـطته فـي شـريحة التأمينـات الطبيـة بشـكل كبيـر بنسـبة ٣٧٠٪ مـن حيـث إجمالي الأقسـاط. وقد تمكنـت شـركة الكـوت مـن إدارة نموهـا الكبيـر عبـر نقـل حصـة متسـاوية مـن المخاطـر المرتبطـة بالسياسـات الطبيـة الصـادرة إلـى شـريكهـا الاسـتراتيجى "أكسـا".

وحافظت الكوت خلال العام على معدل القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية بنسبة ٢٠٪، الأمر الذي أسهم في المحافظة على تصنيفها الائتماني من الفئة (–A) والذي منحت إياها وكالة التصنيف الائتماني "ستاندرد آند بـورز" مع نظرة مستقبلية مستقرة.

## أخر مستجدات التوسع في السوق

تماشياً مع الهدف الأساسي لتنمية الأعمال، فقد اكتسبت شريحة التأمين الطبي عملاء رفيعي المستوى، مثل قطر للبترول وقطر الغاز والجزيرة والخطوط الجوية القطرية. وبإضافة هؤلاء العملاء، فقد أصبحت شركة الكوت أحد أكبر مقدمي التأميـن الطبـي فـي قطـر مـن حيـث إجمالـي الأقسـاط المكتتبـة. وقـد تمكنـت شـريحة التأميـن العـام مـن زيـادة انتشـارها الدولـي مـن خـلال الاسـتحواذ علـى العديـد مـن العمـلاء الرئيسـيين خـلال عـام ٢٠١٩، فيمـا تمـت المحافظة علـى العمـلاء المحلييـن الرئيسـيين، حيـث سـجلت الشـريحة نمـواً بنسـبة ١١٪ فـي إجمالـي الأقسـاط لعـام ٢٠١٩.

#### الأداء المالي

- حسب السرادات بنستبة ٩٢٪ مقارنة بالعام الماضي لتصل إلى ٨٣٠ مليون ريال قطري. وارتفع الدخل من الاستثمار إلى ٥٩ مليون ريال قطري، مسجلاً بذلك زيادة كبيـرة بنسـبة ٣٢٪ خلال العـام. وانخفـض صافـي أربـاح القطـاع بنسـبة ٧٠٪ ليصـل إلـى ١٦ مليـون ريـال قطـري، الأمـر الـذي يعـود بصـورة أساسـية إلـى ارتفـاع عـدد المطالبـات.

وفي محاولة للحد من المخاطر المرتبطة بمطالبات التأمين الطبي، فقد طبقت المجموعة نموذجاً لإعادة التأمين، حيث تتم تسوية المطالبات بشكل أكثر كفاءة.

#### الآفاق المستقبلية

استشرافاً للمستقبل، يواصل قطاع التأمين إعادة تسعير العقود الحالية وتعزيز إدارة المطالبات، وذلك لضمان بقاء معدل الخسارة دون المستوى المستهدف. ومـن خـــال تجديـد السياسات بشــروط أفضـل وإعادة تنظيـم مسـتوى التعـرض، تعمـل الشـركة علـى الحفاظ علـى حصتها مـن الســوق وإمكانـات النمـو فـي جميــع أنشـطة أعمالها.

إضافة إلى ذلـك، فإن شـركة الكـوت تواصـل جهودهـا للاسـتفادة مـن الفـرص المتاحـة فـي سـوق إعـادة التأميـن الصعبـة مـع توقعـات بزيـادة معـدلات الأقسـاط لأنشـطة الأعمـال المحليـة وكذلـك الدوليـة، هـذا فضـلاً عـن تعزيـز حـدود الاتفاقيـات وقـدرات الاتفاقيـات والاتفاقيـات التناسـبية البديلـة.

# قطاع خدمات التموين

#### الاستراتيجية

تتمثل استراتيجية العمل الخاصة بقطاع خدمات التموين في تعزيز عملية المحافظة على العملاء وزيادة معدلات نجاح عمليات تقديم العطاءات ورفع مستوى القوى العاملة وخدمات إدارة المرافق لتعزيز القيمة المضافة للمساهمين. وتشمل العناصر الرئيسية الأخرى للاستراتيجية الترشيد المستمر للتكاليف وتنويع العملاء من قطاعات أخرى غير قطاع النفط والغاز.

#### الإنجازات الرئيسية

خلال عام ٢٠١٩، حققت أمواج أهدافها بشأن المحافظة على المشروعات الحالية ومعدل نجاح عمليات تقديم العطاءات في مناقصات ومستوى رضا العملاء. وحصلت الشركة على جوائز أفضل مقاول من العديد من العملاء ذوي السمعة الطيبة.

# أخر مستجدات التوسع في السوق

وقـع القطـاع بنجـاح عقـوداً جديـدة مـع قطـر غـاز ووقـود وشـركة قطـر للإضافـات البتروليـة المحـدودة واللجنـة العليـا القطريـة للمشـاريع والإرث لتقديـم خدمـات التمويـن، وبمـدد تزيـد علـى عـام لمعظـم العقـود، الأمـر الـذي يتماشـى مـع جهـود أمـواج المسـتمرة لتنميـة قاعـدة عملائهـا وزيـادة حصتهـا مـن السـوق.

#### تحقيق كفاءة التكاليف

حققت أمواج خلال عام ٢٠١٩ تقدماً من خلال تعزيز هيكلها التنظيمي والاستفادة من الكفاءات عبر مجموعة متنوعة من التدابير المعنية بالترشيد. واتخذت الشركة خطوات هامة أخرى للتحكم في التكاليف العامة وتركيز جهودها نحو المزيد من الأرباح خلال سعيها المستمر لتحقيق النمو والتوسع. وقد تحققت وفورات في عمليات الشراء وانخفاض في التكاليف المباشرة الأخرى من خلال تدابير جديدة وترتيبات إيجارية. وقامت الشركة أيضاً بخفض تكاليف الإيجار، وقلصت من إجمالى مصروفاتها العامة والإدارية خلال عام ٢٠١٩.

## الأداء المالي

حققت إيرادات قطاع خدمات التموين التابع للمجموعة ارتفاعاً بنسبة ٧٪ لتصل إلى ٤٣١ مليون ريال قطري خلال العام، وذلك في ظل نجاح عمليات التقدم بعطاءات للحصول على عقود جديدة. وبرغم ذلك، فقد انخفضت الأرباح بنسبة ٥٠٪ لتصل إلى ١٢ مليون ريال قطري، وهو ما يُعزى إلى غياب بنود استثنائية إيجابية مقارنة بالعام الماضي (تم عكس مخصصات في عام ٢٠١٨). ويواصل القطاع البحث عن فرص جديدة للعمل في قطاع النفط والغاز وقطاعات أخرى.

#### الآفاق المستقبلية

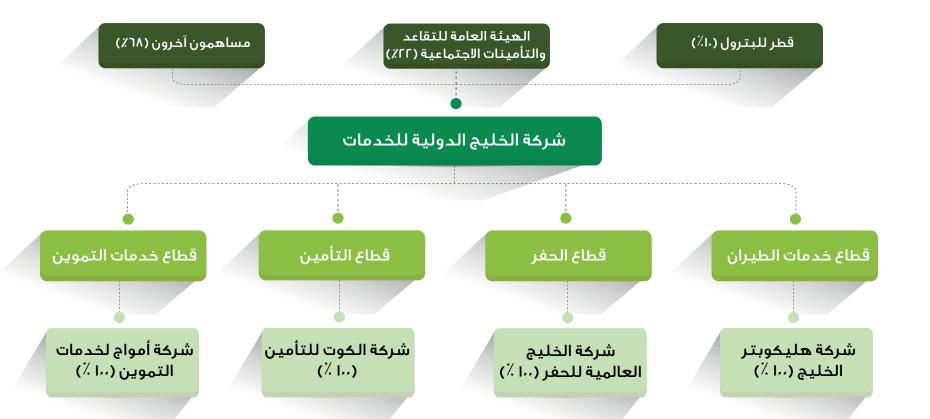
استشـرافاً للمسـتقبل، فمـن المتوقـع أن تنمـو سـوق خدمـات التمويـن فـي قطـر بمعـدل إيجابـي حتـى عـام ٢٠٢٤. الأمـر الـذي يرتبـط بشـكل أساسـي بمشـروع توسـعة حقـل الشـمال وبطولـة كأس العالـم لكـرة القـدم ٢٠٢٢ فـي قطـر، حيـث مـن المتوقـع أن يـزداد عـدد الـزوار. وبذلـك سـيزداد الطلـب علـى خدمـات التمويـن والإقامـة فـي قطـاع الضيافـة، حيـث تتمتـع أمـواج بـوضـع جيـد لاغتنـام هـذه الفـرص. نبذة حول شركة الخليج الدولية للخدمات





# نبذة حول شركة الخليج الدولية للخدمات

## هيكل الملكية



## استعراض عام

تأسست شركة الخليج الدولية للخدمات، وهي شركة مساهمة عامة قطرية، في ١٢ فبراير من عام ٢٠٠٨ بموجب قرار وزارة الاقتصاد والتجارة رقم (٤٢) لعام ٢٠٠٨ ووفقاً لنظامها الأساسي وأحكام قانون الشركات التجارية رقم (٥) لسنة ٢٠٠٦. ثم قامت الشركة بتوفيق أوضاعها وأحكام النظام الأساسي لها وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ١٠٦٠. وعنوانها المسجل هو ص.ب. ٣٢١٢ الدوحة، قطر.

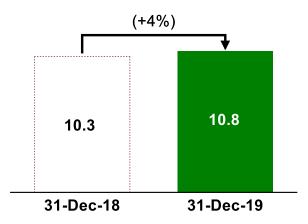
ومـن خـلال شـركات المجموعـة، تعمـل الخليـج الدوليـة للخدمـات فـي أربعـة قطاعـات متميـزة، وهـي خدمـات التأميـن وإعادة التأميـن والحفـر والخدمـات ذات الصلـة وخدمـات النقـل بالهليكوبتـر وخدمـات التمويـن.

## مسؤوليات المكتب الرئيسي وهيكل الإدارة

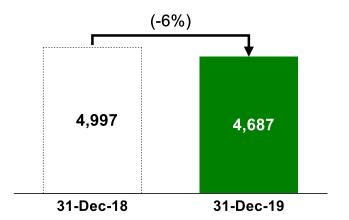
تقدم قطر للبترول كافة وظائف المكتب الرئيسي للشركة من خلال اتفاقية شاملة للخدمات، وتُدار عمليات الشركات التابعة بصورة مُستقلة من قِبَل مجالس إدارة الشركات المعنية والإدارة العليا لكل منها.

## أداء شركة الخليج الدولية للخدمات لعام ٢٠١٩

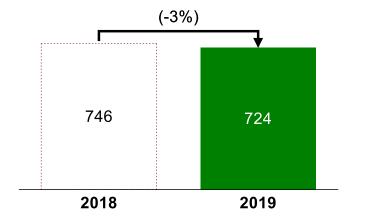
إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)



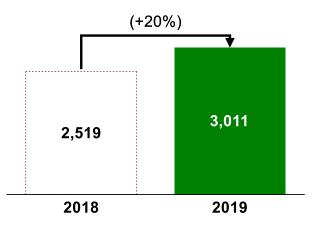
إجمالي الدين (مليون ريال قطري)



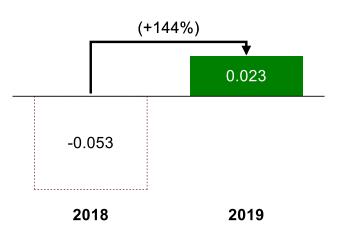
الأرباح قبل احتساب الضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليون ريال قطري)



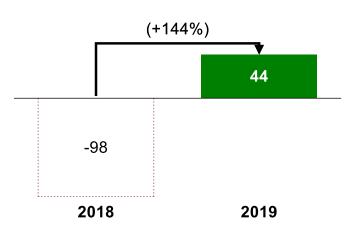
الإيرادات (مليون ريال قطرى)



العائد على السهم (ريال قطري)



صافي الأرباح (مليون ريال قطري)



ध

# نبذة حول قطاعات المجموعة





# نبذة حول قطاعات المجموعة

تعمل الخليج الدولية للخدمات في أربعة قطاعات متميزة، وهي الحفر والتأمين وخدمات الطيران وخدمات التموين.

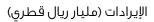
# قطاع الحفر

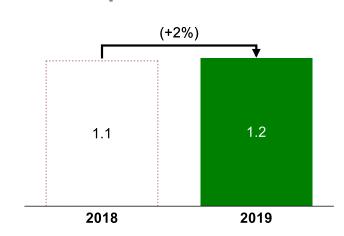
## شركة الخليج العالمية للحفر

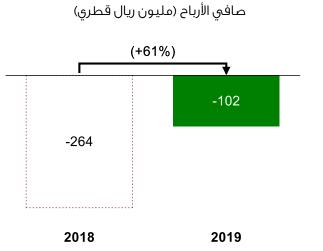
تأسست شركة الخليج العالمية للحفر عام ٢٠٠٤، حيث كانت مشروعاً مشتركاً بين قطر للبترول (٢٠٪) وشركة الحفر اليابانية (٤٠٪). وبموجب اتفاقية المشروع المشترك المبرمة بينهما، حازت قطر للبترول على نسبة إضافية من حصة شركة الحفر اليابانية لتصبح حصتها في الخليج العالمية للحفر ١٩٩٩٣٪، ثم حولت قطر للبترول كامل حصتها في الخليج العالمية للحفر إلى الخليج الدولية للخدمات. واعتباراً من ١ مايو ١٤٠٤، اعتمدت شركة الخليج الدولية للخدمات خياراً في اتفاقية المشروع المشترك للحصول على النسبة البالغ قدرها ٣٠٪ والمتبقية في شركة الخليج العالمية للحفر، وبذلك أصبحت الخليج العالمية للحفر إحدى الشركات التابعة المملوكة بالكامل لشركة الخليج الدولية للخدمات.

وتمتلك حالياً الخليج العالمية للحفر ١٦ جهاز حفر (٨ أجهزة بحرية و٨ أجهزة برية) تُستعمل في عمليات حفر آبار النفط والغاز الطبيعي، كما تمتلك أيضاً بارجة سكنية واحدة ومنصتين بحريتين ذاتيتى الرفع.

# الأداء المالي لقطاح الحفر لعام ٢٠١٩







# قطاع خدمات الطيران

# شركة هليكوبتر الخليج

تأسست الشركة عام ١٩٧٠ تحت اسم هليكوبتر الخليج المحدودة كشركة تابعة للخطوط الجوية البريطانية، وفيما بعد استحوذت طيـران الخليج علـى هليكوبتر الخليج المحدودة ثم باعتها إلى قطر للبترول عام ١٩٩٨. وقد حولت قطر للبترول كامـل حصتها في الشـركة إلى الخليج الدولية للخدمات عام ٢٠٠٨. تقـدم شـركة هليكوبتر الخليج خدمات النقـل بالهليكوبتـر فـي قطـر والخليـج وأفريقيـا وأوروبـا والهنـد وتركيـا.

وتتمثـل أنشـطة التشـغيل الرئيسـية للشـركة فـي مجموعـة متنوعـة مـن خدمـات النقـل بطائـرات الهليكوبتـر، بمـا فيهـا خدمـات النقـل البحريـة والبريـة، ورفـع الأحمـال لمسـافات قصيـرة وبعيـدة، والمسـح الزلزالـي، ونقـل كبـار الشـخصيات، ومتطلبـات العقـود الخاصـة قصيـرة الأجـل، والتدريـب بالمحاكيـات وصيانـة المـكونـات.

# تمتلــك شــركة هليـكوبتــر الخليــج بصــورة مباشــرة / غيــر مباشــرة حـصــة فــي الشــركات التاليــة فــي مواقــع دوليــة مختلفــة:

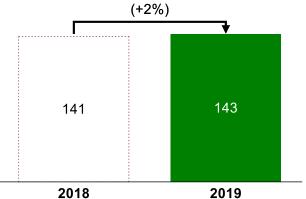
نسبة الملكية				
L·IV	۲،۱۹	بلد التأسيس	العلاقة	اسم الشركة
<sub>%</sub> ሥገ	ארג	الهند	مشروع مشترك	يونايتد هليتشارترز برايفيت ليمتد
_	<u>%</u> ٤٩	المغرب	مشروع مشترك	اير أوشن ماروك
% <b>E</b> 9	% <b>E</b> 9	مالطة	مشروع مشترك	جلف ميدترينيان لخدمات الطيران
<sup>%</sup> ዓር	<sup>%</sup> ዓር	ليبيا	شركة تابعة	شركة المها للطيران
½ <b>6</b> 9	½ <b>6</b> 9	ترکیا	شركة تابعة	ريدستار ھافيسيليك ھزمتليري
<i>/</i> .l	<i>/</i> .l	المغرب	شركة تابعة	شركة هليكوبتر الخليج للاستثمارات والتأجير

# الأداء المالي لقطاع خدمات الطيران لعام ٢٠١٩

586

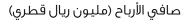
2019

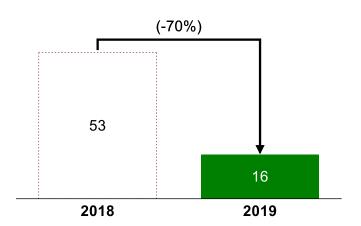
الإيرادات (مليون ريال قطرى)

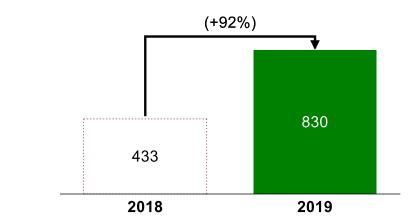


# صافي الأرباح (مليون ريال قطري)

### تأسِست شركة الكوت للتأمين وإعادة التأمين عام ٢٠٠٣، وهـي حالياً مملوكة بالكامـل للخليج الدوليـة للخدمات. وتغطي خدمات التأميـن وإعادة التأميـن التـى تقدمها الشـركة قطاعات الإنشـاءات والعمليات والأنشـطة البحريـة والقطاع الطبـى. الأداء المالي لقطاع التأمين لعام ٢٠١٩







# قطاع خدمات التموين

# شركة أمواج لخدمات التموين

قطاع التأمين

شركة الكوت للتأمين وإعادة التأمين

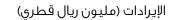
الإيرادات (مليون ريال قطری)

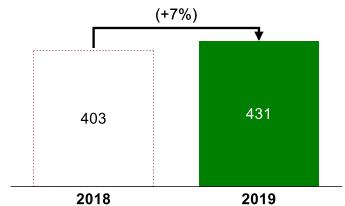
تأسست أمواج لخدمات التمويـن عـام ٢٠٠٦ كشـركة مملوكـة بالكامـل لقطـر للبتـرول، وقـد تـم الاسـتحواذ عليهـا لاحقـاً مـن قبـل الخليـج الدوليـة للخدمات في ا يونيــو، ٢٠١٢. إضافـة إلـى هدفهـا الأساســي وهــو تقديـَم خدمـات تمويــن عاليــة الجــودة، فُقــد نوعـت أمـواج مَــن خُـدماتهـا ۖ لتشــُمل التنظيف ومكافحة الحشرات والإمداد بالقوى العاملة وإدارة المرافق والمخيمات، كذلك خدمات التموين للأفراد وكبار الشخصيات. ومع خدماتها

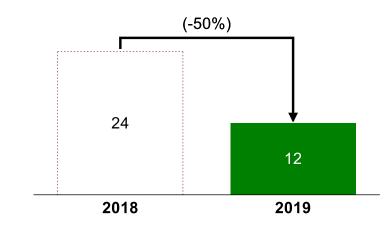
2018

لإدارة المرافق، والتي تشمل خدمات التنظيف التجارية التي تغطي كل من المناطق الداخلية والخارجية، تقدم الشركة خدمات شاملة وفعالة تشمل خدمات التنظيف والحراسة وخدمات غسل وكي الملابس للعملاء. وتقدم أمواج خدمات طعام رفيعة المستوى للضيافة في الشركات .ولكبار الشخصيات سواء لتجمعات حصرية صغيـرة أو احتفالات كبيـرة، وتقـدم أيضاً خدمات التمويـن لحفـلات الزفـاف

# الأداء المالي لقطاع خدمات التموين لعام ٢٠١٩







صافي الأرباح (مليون ريال قطري)

٤٩

# تقرير مدقق الحسابات المستقل





# تقرير مدقق الحسابات المستقل

الى السادة المساهمين في شركة الخليج الدولية للخدمات (ش.م.ع.ق.)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة الخليج الدولية للخدمات (ش.م.ع.ق.) ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ وبيانات الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد، والتغيرات في حقوق الملكية الموحد والتدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات التي تشتمل على السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

برأينا أن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع الجوانـب الجوهرية، المركـز المالـي الموحـد للمجموعـة كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩ وأدائهـا المالـى الموحـد وتدفقاتهـا النقديـة الموحـدة للسـنة المنتهيـة بذلـك التاريخ وذلـك وفقـاً للمعاييـر الدوليـة للتقاريـر الماليـة.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق. قمنا بمزيد من التوضيح لمسؤوليتنا وفقا لتلك المعايير في الجزء الخاص بمسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة في هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقًا لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين (قواعد السلوك الأخلاقي)، والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. لقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لتلك المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي. إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي الذي توصلنا إليه.

#### أمور التدقيق الأساسية

إن أمور التدقيـق الأساسية وفقا لحكمنا المهنـي هـي تلـك الأمور التـي كان لها الأهميـة القصـوى فـي أعمـال التدقيـق التـي قمنا بها للبيانـات الماليـة الموحـدة للسـنة الحاليـة. وتناولنا هـذه الأمـور فـي سـياق تدقيقنـا للبيانـات الماليـة الموحـدة ككل، ونحـن لا نقـدم رأيًـا منفصـلًا عـن هـذه الأمـور عنـد تكويـن رأينـا عنهـا.

#### وصف أمور التدقيق الأساسية

تطبيـق المعيــار الـدولــي للتقاريــر الماليــة رقــم ١٦ "الإيجــارات" الــذي يســري مفعولــه اعتبــارا مــن ١ ينايــر ٢٠١٩

ركزنا على هذا المجال لأن: المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ "الإيجارات" الذي نفذته المجموعة في ا بنابر ٢٠١٩:

- يتطلب معالجات محاسبية معقدة، متضمنة استخدام تقديرات هامة
   مثل شروط وأحكام تحديد خيارات الانتقال والأساليب العملية؛ و
- أن الانتقال إليه يؤدي إلى نشوء حق استخدام موجودات بمبلغ ٦٨,٦٥٩ مليون ريال قطري (إيضاح ٨) وزيادة في التزامات الإيجار بمبلغ ٧٢,٩٣٤ مليون ريال قطري (إيضاح ٨) وهي جوهرية بالنسبة للبيانات المالية الموحدة.
  - بناء عليه فقد اعتبرنا هذا الأمر على أنه أمر تدقيق هام.

#### كيفية تناول الأمر في أعمال التدقيق

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها على هذا الأمر، من بين أمور أخرى:

- تقييم مدى ملاءمة اختيار السياسات المحاسبية استنادا إلى متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، وفهمنا للأعمال والممارسات السائدة في هذا المجال.
  - دراسة مدى ملاءمة منهج الانتقال والأساليب العملية المطبقة.
- تقييم اكتمال وصحة وملاءمة البيانات المستخدمة في إعداد تعديلات الانتقال ..
- تقييـم اكتمـال نشـر المعيـار الدولـي للتقاريـر الماليـة رقـم ١٦ الإيجـارات بفحـص العقـود ذات الصلـة والتـي قـد تحتـوي علـى إيجـار واختبـار مدفوعـات الإيجـار.
- تقییم مدی معقولیة الأحکام الرئیسیة المتخذة من جانب الإدارة والتقدیرات التی أجریت عند إعداد تعدیلات الانتقال وخصوصا حول تقدیر شروط الإیجار، و
- تقییم اکتمال وصحة وملاءمة إفصاحات الانتقال بما یتماشی مع المعیار الدولی للتقاریر المالیة رقم ۱۲.

ΛW

#### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

#### وصف أمور التدقيق الأساسية

- نتيجة لتباطؤ صناعة النفط والغاز بصفة أساسية بسبب عدم استقرار أسعار النفط وارتباط بعض العقود مع أسعار النفط الخام فهناك احتمال متزايد بانخفاض قيمة هذه الموجودات.
- هناك تعقيد متزايد في التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية في قطاع الحفر بسبب طبيعة عملياته والظروف السائدة للسوق، ومن ثم اعتبرنـا هـذه النقطـة مـن أمـور التدقيـق الأساسـية.

وصف أمور التدقيق الأساسية

تقييــم التزامـات عقــد إعـادة التأميــن – راجــع إيضاحــي ١٣ و ٢٢ علــى البيانــات

المطلوبات مـن عقـود إعـادة تأميـن المجموعـة تمثـل ١١٪ مـن إجمالـى

المطلوبات ذات الصلة بمطالبات مبلغ عنها ولم تتم تسويتها،

ومطالبات متكبدة غير مبلغ عنها ومساهمات غير مكتسبة.

يتضمن تقييم مطلوبات التأمين هذه درجة كبيرة من الأحكام فيما

يتعلق بعدم اليقين فى تقدير مدفوعات المنافئ المستقبلية وتقييم

تكرار وشدة المطالبات. يتضمن تقدير الاحتياطيات للمطالبات

المتكبدة ولكن لم يبلغ عنها واحتياطيات الأقساط غير المكتسبة

درجة كبيـرة مـن الأحـكام والافتراضـات بالإضافـة إلـى اسـتخدام توقعـات

وأساليب اكتواريـة، ومـن ثـم اعتبرنـا هـذه النقطـة مـن أمـور التدقيـق

الماليـة الموحـدة

ركزنا على هذ الأمر نظرًا لأن:

#### كيفية تناول الأمر في أعمال التدقيق

تِضمنـت إجـراءات التدقيـق التـي قمنـا بهـا علـى هـذا الأمـر، مـن بيـن أمـور

- فهم الإجراء الـذى تتبعـه المجموعـة لتحديـد مؤشـرات انخفـاض قيمـة الحفارات والطائرات والموجودات ذات الصلة،
- تقييم كفاءة وقدرات الموظفين في المجموعة الذين قاموا بالتقييم الفنى للمبالغ القابلة للاسترداد،
- إشراك متخصصى التقييم لدينا لدعمنا في النظر في المبالغ القابلة للاسترداد التي توصلت إليها المجموعة، وعلى وجه الخصوص:
- تقييم مـدى ملاءمـة المنهجيـة التـى تسـتخدمها المجموعـة لتقييـم انخفاض القيمـة، و · تقييـم مـدى ملاءمـة الافتراضـات الأساسـية المسـتخدمة فـى نمـوذج
- انخفاض القيمـة، بمـا فـى ذلـك اسـتخدام الحفـارات والموجــودات ذات الصلةومع دلات النمووهوافش التشغيل ومعدلات الخصم، وغيرها. تقييـم كفايـة الإفصاحـات فـى البيانـات الماليـة الموحـدة، بمـا فـى ذلـك إفصاحـات الافتراضـات والأحـكّام الرئيسـية.

#### كيفية تناول الأمر في أعمال التدقيق

تضمنـت إجـراءات التدقيـق التـي قمنـا بهـا علـي هـذا الأمـر، مـن بيـن أمـور

- اختبار صياغة الضوابط الرئيسية ومدى فعاليتها التشغيلية على عمل عملية تكوين الاحتياطيات والمطالبات المبلغ عنها والمطالبات غيـر المبلـغ عنهـا والأقسـاط غيـر المكتسـبـة،
- اختبار عينة من المطالبات القائمة واستردادات إعادة التأمين ذات الصلة، والتركيـز علـى تلـك التـى لهـا الأثـر الأكبـر علـى البيانـات الماليـة الموحدة لتقييم ما إذا تم تقدير المطالبات والاستردادات ذات الصلة بالصورة الملاءمة،
  - تقييم كفاءة وقدرات خبير الإدارة المعين من قبل المجموعة،
- إشراك الخبير الاكتوارى الخاص بنا لتقييم مدى ملاءمة المنهجية التى يتبعها خبيـر الإدارة والتقديـرات الاكتواريـة التـى يجريهـا الخبيـر الاكتواري، وعلى وجه الخصوص:
- · تقييـم والنظـر فـى افتراضـات الاحتياطيـات الرئيسـية والتـى تشـتمل على معدلات الخسائر وتكرار وشدة المطالبات ومدى معقولية التقديـرات التــى أجرتهـا المجموعـة، و
- تقييم ما إذا كانت الاحتياطيات منتظمة من الناحية المنهجية مع وجـود أسـباب كافيـة للتغيـرات فـى الافتراضـات.
- تقييــم الدقــة التاريخيــة لتطــور المطالبــات القائمــة والتـــى تــم تكبدهــا ولـم يتـم الإبـلاغ عنهـا عـن طريـق إجـراء مراجعـة لـلأداء التاريخـي بأثـر رجعــى للتقديــرات والأحــكام التــى أجرتهــا الإدارة، و
- تقييـم كفايـة الإفصاحـات فـي البيانـات الماليـة الموحـدة، متضمنـة إفصاحات الافتراضات والأحكام الرئيسية.

## انخفاض قيمة الممتلكات والمعدات – راجع إيضاح ٦ على البيانات المالية

ركزنا على هذ الأمر نظرًا لأن:

- القيمة الدفترية لحفارات المجموعة والموجودات ذات الصلة الخاضعة لاختبار انخفاض القيمة والمدرجة في "الممتلكات والمعدات" كما في الا دیسـمبر ۲۰۱۹ کانـت بمبلـغ ۲٫۰۷۱ ملیـون ریـال قطـری. وهــو مـا یمثــل ٥٦٪ مـن إجمالـي موجـودات المجموعـة، ومـن ثـم فهـي تمثـل جـزء جوهـرى مـن بيـان المركـز المالـى الموحـد.

#### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

#### وصف أمور التدقيق الأساسية

انخفاض قيمة الشهرة – راجع إيضاح ٧ على البيانات المالية الموحدة

اعترفت المجموعة بشهرة بمبلغ ٣٠٣, ٥٦ مليون ريال قطري.

تنشأ الشـهرة نتيجـة لاسـتحواذ المجموعـة علـى شـركة تابعـة للمجموعـة، والتي تمثل وحدة منفصلة منتجة للنُقد للمجموعة.

يعتبــر اختبــار انخفــاض القيمــة الســنوى للشــهـرة أمــر تـدقيــق أساســي نظرا لتعقيد المتطلبات المحاسبية والأحكام الهامة المطلوبة لتحديد حساب القيمة الّقابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد، التي تستند إلى القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة ناقص تكاليف البيع، أيهما أعلى، من نموذج التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. يستخدم هذا النموذج العديد من الافتراضات الأساسية، بما في ذلك تقديرات التدفقات النقدية المتوقعـة وقيمـة معـدلات النمـو النهائيـة، والهوامـش، ومعـدلات النمـو وتكلفة المتوسط المرجح لـرأس المـال (سـعر الخصـم).

#### كيفية تناول الأمر في أعمال التدقيق

تِضمنـت إجـراءات التدقيـق التـي قمنـا بهـا علـى هـذا الأمـر، مـن بيـن أمـور

- تقييم كفاءة وقدرات موظفي المجموعة، الذين قاموا بإجراء تقييم انخفاض قيمـة الشـهرة،
- إشراك متخصصي التقييم لدينا لدعمنا في النظر في المبالغ القابلة للاسترداد التي احتسبتها المجموعة، و:
- تقييـم مـدى ملاءمـة المنهجيـة التـى تسـتخدمها المجموعـة لتقييـم انخفـاض القيمــة، و
- · تقييـم مـدى ملاءمـة الافتراضـات الأساسـية المسـتخدمة فـى نمـوذج انخفاض القيمـة، بمـا فـى ذلـك التدفقـات النقديـة المتوقعـة وقيمـة معدلات النمو النهائية، والهوامش، ومعدل النمو وتكلفة المتوسط المرجح لـرأس المـال (سـعر الخصـم)، وغيرهـا.
- تقييم ملاءمة الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك إفصاحـات الافتراضـات والأحـكام الرئيسـية.

بناءً على العمل الذي قمنا به بشأن المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبـل تاريخ تقريـر مدقـق الحسابات هـذا، إذا توصلنا إلى وجـود أخطاء جوهريـة فـي هـذه المعلومات الأخـرى، فإنـه يتوجب علينا أن نفصح عنها فـي تقريرنا. ليـس لدينا ما نفصح عنـه فـي تقريرنا فـي هـذا الشـأن.

عند قراءة الأقسام المتبقية من التقرير السنوي، إذا توصلنا إلى وجود أخطاء جوهرية فيها، يتوجب علينا إبلاغ الأمر لمجلس الإدارة.

#### مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أية معلومات جوهرية خاطئة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عنـ د إعـداد البيانـات الماليـة الموحـدة، فإن مجلـس الإدارة مسـؤول عـن تقييـم قـدرة المجموعـة علـى مواصلـة أعمالهـا وفقـا لمبـدأ الاسـتمرارية، والإفصـاح، عنـد الاقتضـاء، عـن الأمِـور المتعلقـة بمبـدأ الاسـتمرارية واسـتخدام أسـاس المحاسـبة وفقـا لمبـدأ الاسـتمرارية مـا لـم يخطـط مجلـس الإدارة إمـا لتصفيـة المجموعـة أو إيقاف عملياتها أو لـم يكـن لديـه بديـل واقعـي خلافا للقيـام بذلـك.

#### مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنـا هـي الحصـول على تأكيـد معقـول عمـا إذا كانـت البيانـات الماليـة الموحـدة ككل خاليـة مـن أخطـاء جوهريـة، سـواء كانـت ناتجـة عـن غـش أو خطـأ، وإصـدار تقريـر مدقـق الحسـابات الـذي يتضمـن رأينـا. التأكيـد المعقـول هـو تأكيـد علـي مسـتوِي عـال، ولكـن لا يضمـن ذلـِك أن عمليـة التدقيـق التـي تتـم وفقـا للمعاييـر الدوليـة للتدقيـق ستكشـف دائمِـا عـن أخطاء جوهريـة حـال وجودهـا. يمكـن أن تنشـأ الأخطـاء عـن غـش أو خطـأ، وتعتبـر هامـة إذا كان يمكـن، بشـكل فردي أو جماعـي، التوقـع بصـورة معقولـة أن تؤثـر علـى القـرارات الاقتصاديـة التـي يتخذهـا المسـتخدمون علـى أسـاس هـذه البيانـات الماليـة الموحـدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق، نمارس حكمًا مهنيًا ونبقي على الشكوك المهنية في جميع أعمال التدقيق. كما أننا: ● نُحدد ونقيم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، ونصمم وننفذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، ونحصل على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أية أخطاء جوهرية ناتجة عن غش هو أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظرا لأن الغش قد ينطوي على تدليس وتزوير، أو حذف متعمد أو محاولات تشويه، أو تجاوز للرقابة الداخلية.

#### معلومات أخرى

مجلـس الإدارة هـو المسـؤول عـن المعلومـات الأخـرى. تشـتمل المعلومـات الأخـرى علـى المعلومـات الـواردة فـي التقريـر السـنوي للشـركة لسـنة ٢٠١٩ ("التقريـر السـنوي")، ولكنهـا لا تشـمل البيانـات الماليـة الموحـدة للشـركة وتقريـر مدقق الحسـابات عليهـا. حصلنا قبـل تاريخ تقريـر مدقق الحسـابات هـذا. الإدارة الـذي يشـكل جـزءاً مـن التقريـر السـنوي، ونتوقـَع الحصـول علـى الأجـزاء الأخـرى مـن التقريـر السـنوي بعـد تاريـخ تقريـر مدقـق الحسـابات هـذا.

لا يشمل رأينا حول البيانات المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد عليها.

فيما يتعلق بتدقيق البيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة لنا، وعند القيام بذلك، سنأخذ في اعتبارنا ما إذا كانت المعلومات الأخرى غيـر متوافقة بشـكل جوهـري مـع البيانـات الماليـة الموحـدة أو المعلومـات التـي حصلنـا عليهـا أثنـاء التدقيـق، أو إذا اتضح خلافاً لذلك، أنهـا يشـوبها أخطـاء جوهريـة.

#### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة التي اتخذها مجلس الإدارة.
- نبدي نتيجة على مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستنادًا إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكا جوهرية ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكا كبيرة حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقا لمبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك شكوكا جوهرية، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو إذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كافي، بتعديل رأينا. إن النتائج التي توصلنا إليها تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقا لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات
   والأحداث ذات علاقة بالطريقة التى تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من الكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق. المالية الموحدة. إننا مسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع مجلس الإدارة في جملة أمور من بينها ما يتعلق بنطاق وتوقيت التدقيق المخطط له ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور الجوهرية في الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء قيامنا بالتدقيق.

نقوم أيضا بتزويد مجلس الإدارة ببيان التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بشأن الاستقلالية، ونعلمهم بجميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد يعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا والضمانات ذات الصلة، متى كان ذلك ممكنًا.

من الأمور التي تم تقديمها لمجلس الإدارة، تحديد تلك المسائل التي كانت لها الأهمية القصوى في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، ومن ثم أمور التدقيق الأساسية. ونصف هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات ما لم يمنع قانون أو لائحة من الافصاح العلني عن هذا الأمر أو عندما نقرر، وفي حالات نادرة جدا، أنه يجب عدم الكشف عن أمر ما في تقريرنا نظرا لأن الآثار السلبية لعدم الكشف عنه قد يتوقع بشكل معقول أن تفوق منافع المصلحة العامة للكشف عنه في التقرير.

#### تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

۱۹ فبرایر ۲،۲۰

الدوحة

دولة قطر

حصلناً على جميع المعلومات والإيضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق. تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق البيانات المالية الموحدة مع تلك السجلات. إضافة إلى ذلك تم إجراء الجرد الفعلي لمخزون المجموعة وفقا للأصول المرعية. اطلعنا على تقرير مجلس الإدارة الذي سيدرج في التقرير السنوي، ووجدنا أن المعلومات المالية الواردة فيه تتفق مع سجلات الشركة ودفاترها. لم يرد إلى علمنا وقوع أية مخالفات للأحكام المعمول بها لقانون الشركات التجارية القطري رقم اا لسنة ١٠٠٥، أو لبنود النظام الأساسي للشركة وأية تعديلات طرأت عليه خلال السنة يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على المركز المالى الموحد للشركة أو أدائها كما في وللسنة المنتهية في ٣ ديسمبر ١٩٠٦.

جوبال بالاسوبرامانيام كي بي إم جي سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٥١) بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية: مدقق خارجي، رخصة رقم ١٢٠١٥٣

#### تقرير التأكيد المستقل المحدود

إلى السادة المساهمين في شركة الخليج الدولية للخدمات (ش.م.ع.ق)

تقرير حول الالتزام بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية

وفقا للمادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ("هيئة قطر")، فقد كَلّفَنا مجلس إدارة شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات (ش.م.ع.ق) ("الشـركة") للقيـام بمهمـة تأكيـد محـدود علـى تقييـم التـزام مجلـس إدارة الشـركة بتشـريعات هيئـة قطـر للأسـواق الماليـة ذات الصلـة، متضمنـة النظام كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٢،١٩.

#### مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس إدارة الشركة مسؤولية إعداد تقرير حوكمة الشركات الذي يغطي الحد الأدنى من متطلبات المادة ٤ من النظام. قدّم مجلس الإدارة "تقريره حـول الالتـزام بتشـريعات هيئـة قطـر للأسـواق الماليـة ذات الصلـة، متضمنـة ("البيـان")، الـذي تمـت مشـاركته مـ٤ كـي بـي إم جـي فـي xx فبرايـر ٢٠٢٠، والـذي أرفـق كجـزء مـن تقريـر حوكمـة الشـركة السـنوي.

تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ الضوابط الداخلية والحفاظ عليها لإعداد وعرض البيان الخالي من الأخطاء الجوهري بصورة عادلة.

مجلس الإدارة مسؤول عن ضمان تدريب الإدارة والموظفيـن المشاركين في إعداد البيـان بشـكل صحيح، وتحديـث الأنظمة بشـكل صحيح وأن أي تغييـرات فـي إعـداد التقاريـر تشـمل جميـع وحـدات الأعمـال المهمـة.

ويتحمل مجلس الإدارة المسؤولية أيضاً عن الالتزام بالقوانين واللوائح التي تنطبق على أنشطته.

#### مسؤولياتنا

مسؤولياتنا هي فحص البيان الذي أعدته الشركة وإصدار تقرير عنه يتضمن نتيجة تأكيد مستقل محدود استناداً إلى الإثباتات التي حصلنا عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقا للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠، "عمليات التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن المجلس الدولي لمعاييـر التدقيـق والتأكيـد. يتطلب هـذا المعيـار التخطيـط للإجـراءات وأداءهـا للحصـول على مسـتوى معقـول مـن التأكيـد حـول مـا إذا كان البيـان معـروض بصـورة عادلـة، مـن جميـع الجوانـب الجوهريـة، وفقاً للنظام، كأسـاس لنتيجـة التأكيـد المحـدود التـي توصلنا إليهـا.

كما نطبق المعيار الدولي لضابط الجودة رقم ا، وبناء عليه نحتفظ بنظام شامل لضبط الجودة متضمناً السياسات والإجراءات الموثقة بخصوص الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعاييـر المهنيـة والمتطلبات القانونيـة والتنظيميـة المعمـول بهـا.

والعنايـة الواجبـة والسـرية والسـلوك المهنـي.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا لالتزام الشركة بالنظام والظروف الأخرى للمهمة، ودراستنا للمجالات التي من المرجح أن تنشأ عنها أخطاء جوهرية.

وفي سبيل التوصل إلى فهم لالتزام الشركة بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام والظروف الأخرى للمهمة، وضعنا في الاعتبـار العمليـة المسـتخدمة لإعـداد البيـان بغـرض تصميـم إجـراءات تأكيـد مناسـبة فـي ضـوء تلـك الظـروف.

وتضمنـت مهمتنـا تقييـم مـدى ملاءمـة التـزام الشـركة بتشـريعات هيئـة قطـر للأسـواق الماليـة ذات الصلـة، متضمنـة النظـام، وتقييـم مـدى ملاءمـة الطـرق والسياسـات والإجـراءات والنمـاذج المسـتخدمة فـي إعـداد البيـان.

تختلف الإجراءات المتبعة في القيام بمهمة التأكيـد المحـدود في طبيعتها وتوقيتها، وبصـورة أقـل في مداهـا، عـن مهمة التأكيـد المعقـول. وبناءً على ذلك، يقـل مسـتوى التأكيـد الـذي تم التوصـل إليـه في مهمة التأكيـد المحـدود بشـكل كبيـر عـن التأكيـد الـذي يتـم التوصـل إليـه لـو تـم إجـراء مهمـة تأكيـد معقـول.

إن إجراءات تأكيدنا المحدود لا تتضمن تقييم الأوجه النوعية أو فعالية الإجراءات التي طبقها مجلس الإدارة للالتزام بمتطلبات النظام.

- تتضمن الإجراءات المتبعة في مراجعة البيان، على سبيل المثال لا الحصر، التالي:
  مراجعة التقييم الذي أجراه مجلس الإدارة للتحقق من التزام الشركة بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام؛
  مراجعة الإثباتات المؤيدة التي قدمها مجلس الإدارة للتحقق من التزام الشركة بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام؛ و
  القيام بإجراءات إضافية عند الضرورة للتحقق من التزام الشركة بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام (على سبيل المثال: مراجعة سياسات وإجراءات وممارسات حوكمة الشركات، وغيرها).

لم نقم، في إطار هذه المهمة، بأية إجراءات تدقيق أو مراجعة أو تحقق من البيان أو السجلات الأساسية الخاصة به أو المصادر الأخرى التي تم استخراج البيان

#### معلومات أخرى

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات التي ستدرج في تقرير حوكمة الشركة السنوي للشركة والذي من المتوقع إتاحته لنا بعد تاريخ هذا التقرير. سيدرج البيان وتقرير التأكيد المحدود حوله في تقرير حوكمة الشركة السنوي. إذا توصلنا إلى وجود خطأ جوهري في تقرير حوكمة الشركة السنوي عند اطلاعنا عليه، فنحن مطالبون بإبلاغ الأمر لمجلس الإدارة.

خصائص البيان والقيود عليه

تم إعداد البيان للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، وقد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتبرها كل مستخدم هامة في بيئته.

#### المعايير

معايير هذه المهمة هي تقييم الالتزام بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام.

#### الاستنتاج

يستند الاستنتاج الذي توصلنا إليه إلى أساس الأمور المُبيّنة في هذا التقرير ورهناً بها.

نرى أن الدليل الذي حصلنا عليه كافٍ ومناسب لتكوين أساس للاستنتاج الذي توصلنا إليه.

وبناءً على نتائج إجراءات التأكيد المحدود التي أجريناها، لم يتبادر إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن مجلس الإدارة لم يعرض بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، التزام الشركة بتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، متضمنة النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

#### القيود على استخدام التقرير

ينبغي ألا يعتبـر تقريرنـا مناسباً للاسـتخدام أو الاعتمـاد عليـه مـن جانـب أي طـرف يرغـب فـي ترتيـب حقـوق علينـا بخـلاف المسـاهمين فـي الشـركة وهيئـة قطـر للأسـواق الماليـة لأي غـرض وفـي أي سـياق. أي طـرف غيـر المسـاهميـن فـي الشـركة وهيئـة قطـر للأسـواق الماليـة يحصـل على تقريرنـا أو نسـخة منـه، ويخـتار الاعتمـاد عليـه (أو علـى أي جـزء منـه)، يقـوم بـذلـك علـى مسـؤوليـته الشـخصية. ولا نقبـل أو نتحمـل أي مسـؤوليـة ونرفـض أي التـزام عـن عملنـا تجـاه أي طـرف آخـر بخـلاف المسـاهميـن فـي الشـركة وهيئـة قطـر للأسـواق الماليـة، أو عـن تقريـر التأكيـد المحـدود المسـتقل، أو الاسـتنتاجات التـي توصلنـا إليهـا.

أصدرنا تقريرنا للمساهمين في الشركة ولهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يُنسخ أو يُشار إليه أو يُفصح عنه كلياً (فيما عدا ما يتعلق بالأغراض الداخلية للشركة) أو جزئياً، دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة.

> جوبال بالاسوبرامانيام كي بي إم جي سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٥١ بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية: مدقق خارجي، رخصة رقم ١٢،١٥٣

۱۹ فبراير ۲،۲۰ الدوحة دولة قطر

#### تقرير التأكيد المستقل المعقول

إلى السادة المساهمين في شركة الخليج الدولية للخدمات ش.م.ق.ع

#### تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

وفقـا للمـادة ٢٤ مـن نظـام حوكمـة الشـركات المدرجـة فـى السـوق الرئيسـية ("النظـام") الصـادر عـن هيئـة قطـر للأسـواق الماليـة ("الهيئـة") فقـد تـم تكليفنـا مـن قبـل مجلـس إدارة شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات ش.م.ق.ع ("الشـركة") للقيـام بعمليـة تأكيـد معقـول حـول الوصـف الـذي أجـراه مجلـس الإدارة لعمليـات وضوابـط الرقابـة الداخليـة علـى التقاريـر الماليـة للشـركة وتقييـم فعاليـة تصميمهـا وتنفيذهـا كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٩١٠٦ ("البيـان").

#### مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مُجِّلسُ الإدارة مسَوُولية البيان العادل والخالي من الأخطاء الجوهرية والمعلومات الواردة فيها. سيتم ادراج البيـان، الـذي وقعـه رئيـس مجلـس إدارة اُلشـركة، والـذي تـم مشـاركته مـع كـي بـي إم جـي بتاريـخ ١٩ فبرايـر ٢٠٢٠، فـي التقريـر السـنوي للشـركة ويتضمن التالى:

- تقييم مجلس الإدارة لمدى ملائمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
  - وصف العمليات وضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات التالية.

    - دفتر الأستاذ العام وإعداد التقارير المالية؛
      - التقارير الإدارية؛ و
    - الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات (حيثما ينطبق).
    - تصميم وتنفيذ واختبار الضوابط لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة المذكورة؛
- تحديد الفجوات وحالات الإخفاق في الرقابة وكيفية معالجتها والإجراءات الموضوعة لمنع حالات الإخفاق المذكورة أو معالجة فجوات الرقابة؛
  - تخطيط وأداء اختبار الإدارة، وتحديد أوجه قصور الضوابط.

إن مجلـس الإدارة مسـؤول عـن وضـع وتوثيـق ضوابـط الرقابـة الداخليـة علـى التقاريـر الماليـة اسـتناداً إلـى المعاييــر المقـررة فـى إطـار العمـل المتكامـل – للرقابة الداخليـة (٢٠١٣) الصادر عـن لجنـة المؤسسـات الراعيـة للجنـة تريـدواي ("لجنـة المؤسسـات الراعيـة" أو "إطـار عمـل لجنـة المؤسسـات الراعيـة").

وتشمل هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والاحتفاظ واختبار ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيان بصورة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت بقصد أو بغير قصد. وضع أهداف الرقابة بما يتماشى مع إطار عمل لجنة المؤسسات الراعية وتصميم ضوابط الرقابة وتنفيذها واختبارها لتحقيـق أهـداف الرقابـة المذكـورة، واختيـار السياسـات وتطبيقهـا، ووضـع الأحـكام والتقديـرات المعقولـة فـى ظـل الظـروف الراهنـة، والاحتفاظ بسجلات مناسبة عن مدى ملائمة ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للشركة.

مجلس الإدارة مسؤول عن التأكد من أن الإدارة والموظفيـن المشاركين في إعداد البيـان قد تلقـوا التدريـب المناسـب، بالإضافـة الى التحقـق مـن تحديث الأنظمة بصورة مناسبة للتأكد من أن أي تغييرات تطرأ في التقارير تشملُّ جميع العمليات الهامة.

مجلس الإدارة مسؤول أيضًا عن الامتثال لَّجميع القوانين واللُّوائح المعمول بها المطبقة على أنشطته.

مسؤولیات کی بی اِم جی

تشتملٌ مُسؤوليات كيٌّ بي إمٌّ جَيَّ مراجعٌ ة البيان الـذي أعدته الشـركة وإصـدار تقريـر عنـه يتضمـن نتيجـة التأكيـد المسـتقل المعقـول اسـتنادا إلـى الإثباتات التي تم الحصوّل عُليها،وقَّد قَمنا بأداء مهمتنَّا وفقا للمعيّار الدولي لعمليات التأكيد رقَّم ٣٠٠٠ (عمليات التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية) الصادر عن المجلّس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد. ويتطلّب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءات العمل ٦٤

سعياً للحصول على مستوى معقول من التأكيـد حول ما إذا كان البيـان معـروض بصـورة عادلـة، مـن جميــع الجوانـب الجوهريـة، ووفقـا لأهـداف الرقابـة التى وضعت لتحقيقها.

ونطبـق المعيـار الدولـي لضوابـط الجـودة رقـم ا، وبنـاء عليـه نحتفـظ بنظـام شـامل لضبـط الجـودة متضمنًـا للسياسـات والإجـراءات الموثقـة بخصـوص الالتـزام بالمتطلبـات الأخلاقيـة والمعاييـر المهنيـة والمتطلبـات القانونيـة والتنظيميـة المعمـول بهـا.

وقد إلتزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى في الجزئيـن (أ) و (ب) مـن قواعـد السـلوك الأخلاقي للمحاسـبين المهنييـن، الـذي يتضمـن الاستقلالية، الصـادر عـن مجلـس معاييـر السـلوك الأخلاقي الدوليـة للمحاسـبين، المبنيـة علـى المبادئ الأساسـية للنزاهـة والموضوعيـة والكفاءة المهنيـة والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهنى.

وتعتمد الإجراءات المختارة على الحكم، والذي يتضمن تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيان سواء كانت بقصد أو بغير قصد.

وقد تضمنت مهمتنا تقييم مدى ملائمة ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية التي تطبقها الشركة ومدى ملائمة أهداف ضوابط الرقابة التي وضعتها الشركة عند إعداد وعرض البيان في ضوء ظروف المهمة. إضافة إلى ذلك، تقييم العرض العام للبيان، وما إذا صممت ونفذت وشُغّلت بُشــكل مناسـبُ بتاريـخ ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩ اســتنادًّا إلــي إطــار لجنــة المؤسســات الراعيــة. وتجــدر الإشــارة إلــي أن التأكيــد المعقــول المقــدم يعتبــر اقــل مــن

كما تتضمن الإجراءات المتبعة في إعداد البيان على سبيل المثال لا الحصر، على الأمور التالية:

- الاستفسار من إدارة الشركة لَّفهم الإجراءات المتبعة لتقييم المخاطر ومنهجية عملية تحديد نطاق العمل؛
- فحص العمليات التي تقع ضمن النطاق باستخدام منهجية الأهمية النسبية على مستوى البيانات المالية للشركة الأم فقط؛
  - تقييم كفاءة الأمور التالية:
- مستندات ضوابط الرقابة على مستوى العملية والمخاطر ذات الصلة والضوابط المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
- مستندات ضوابط الرقابة على مستوى الكيان والمخاطر ذات الصلة والضوابط المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
  - مخاطر وضوابط تقنية المعلومات المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
  - ضوابط الإفصاح المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة.
- فهم المنهجية التي اتبعتها الإدارة في صياغة الضوابط الداخلية واختبار تنفيذها؛ فحص الاختبار التجريبي والتصميم والتنفيذ الذي قامت بإجرائه الإدارة وإجراء الاختبار التجريبي بصورة مستقلة، على أساس العينة، عند الضرورة؛
  - تقييم أهمية أي نقطة ضعف في ضوابط الرقابة الداخلية التي تكتشفها الإدارة؛
    - تقييم أهمية أي فجوات إضافية تُكتشف عن طريق الإجراءات المتبعة.
- فحص خطط الإدارة لاختبار الفعالية التشغيلية لتقييم معقولية الاختبارات فيما يتعلق بطبيعتها ومداها وتوقيتها، وما إذا كانت مسؤوليات الاختبار قد تم تعيينها بشكل مناسب؛
  - فحص وثائق الاختبار الخاصة بالإدارة لتقييم ما إذا كانت الإدارة قد أجرت اختبار فعالية التشغيل للضوابط الرئيسية وفقًا لخطة اختبار الإدارة؛

وِتجدر الإشارِة إلى أننا لم نقم كجزء من هذه المهمة، بأية إجراءات تتمثل في تدقيق أو مراجعة أو تحقق من البيان أو السجلات الأساسية الخاصة بها أو المصادر الأخرى التبي تم استخراج البيان منها.

لقد أجرينا مثل هذه الاستفسارات من مدققي الحسابات حول المكونات المهمة داخل الشركة المعنية وقمنا بمراجعة أعمالهم بالقدر اللازم لتشكيل استنتاجنا. نبقى مسؤولين وحدنا عن استنتاجنا.

#### معلومات أخرى

تشمل المعلومات الأخرى المعلومات التي سيتم تضمينها في التقرير السنوي للشركة. لم نحصل على المعلومات الأخرى التي سيتم تضمينها في التقرير السنوي والمتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. سيتم إدراج البيان وتقرير التأكيد المعقول لدينا في التقرير السنوي. عندما نقرأ التقرير السنوي، وإذا استنتجنا لوجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ الأمر إلى مجلس الإدارة.

#### خصائص البيان والقيود عليه

قـد لا تمنـع أو تكشـف ضوابـط الرقابـة الداخليـة علـى التقاريـر الماليـة للشـركة، بسـبب طبيعتهـا، عـن جميـع الأخطـاء أو حـالات السـهو فـي معامـلات المعالجـة أو تقديـم التقاريـر، ونتيجـة لذلـك فإنهـا لا يمـكـن أن تقـدم تأكيـدًا مطلقًـا بأنـه سـيتم تحقيـق أهـداف الرقابـة.

وقــد لا يكــون التقييــم التاريخــي لتـصميــم نـظـام ضوابـط الرقابـة الداخليـة علـى التقاريــر الماليــة وتنفيــذه وتشـغيله مناسـبًا لفتــرات مســتقبلية إذا طـرأ تغييــرًا فـي الظـروف أو لـم يتــم الاســتمـرار علـى نفــس درجـة الالتــزام بالسياســات والإجــراءات كمـا فـي تاريـخ التقريــر.

#### المعايير

أن المعاييـر المتبعـة فـي هـذه المهمـة تتكـون مـن قيـاس أو تقييـم تـصميـم آليـات الرقابـة وتنفيذهـا وفعاليـة تشـغيلها بنـاءً علـى أهـداف الـضوابـط، وقـد وضعـت الشـركة أهـداف الرقابـة داخليًـا، اسـتنادًا إلـى العناصـر الـواردة فـى بيـان إطـار عمـل لجنـة المؤسسـات الراعيـة.

#### النتائج

لقد تم تشكيل استنتاجنا على أساس المسائل المحددة في هذا التقرير.

نعتقد أن الأدلة التى حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

برأينا، واستناداً إلى نتائج إجراءات التأكيـد المعقـول لدينا، فإن تقريـر مجلـس الإدارة بشـأن الضوابـط الداخليـة لإعـداد التقاريـر الماليـة يُظهـر بشـكل عادل أن الضوابـط الداخليـة لإعـداد التقاريـر الماليـة للشـركة قـد تـم تـصميمها وتنفيذها وتشـغيلها بالشـكل الصحيح كما فـى ٣١ ديسـمبـر ٢٠١٩.

#### القيود على استخدام التقرير

ينبغي ألا يعتبر تقريرنا هذا معداً للاستخدام أو الاعتماد عليه من جانب أي طرف بخلاف المساهمين في الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض وفي أي سياق وتبقى مسؤوليتنا محدودة في نطاق العمل المناط به. إن أي طرف يحصل على تقريرنا أو نسخة منه، بخلاف المساهمين في الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية، ويعتمد عليه (أو على أي جـزء منه)، فإنه يقـوم بذلـك على مسـؤوليته الشخصية. وإننا لا نقبـل أو نتحمـل المسـؤولية ونرفض الالتزام تجاه أي طرف آخر بخلاف المساهمين في الشـركة وهيئة قطر للأسـواق المالية عن عملنا، بخصـوص تقرير التأكيد المسـتقل، أو النتائج التـى توصلنا إليهـا.

أصدرنا تقريرنا للمساهمين في الشركة ولهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يتم نسخه أو الإشارة إليه أو الإفصاح عنه كليًا أو جزئيًا (فيما عدا ما يتعلق بالأغراض الداخلية للشركة) دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة.

> جوبال بالاسوبرامانيام كي بي إم جي سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٥١ بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية: مدقق خارجي، رخصة رقم ١٢،١٥٣

۱۹ فبرایر ۲،۲۰

الدوحة

دولة قطر



بيان المركز المالي الموحد كما في ٣ ديسمبر ٢٠١٩	وحد (تابع)		ألف ريال قطر
		۲،۱۹	L·1V
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال		1,101,69	١,٨٥٨,٤٠٩
احتياطي قانوني		۳٦٦,۲۹o	۳٦٤,٦٩ <i>٨</i>
احتياطي عام		V£,017	VE,017
احتياطي تحويل عملات أجنبية		(١١,٥٧٨)	(11,0.1)
احتياطي القيمة العادلة		(1,.90)	(V,077)
أرباح مدورة		1,798,777	1,707,870
إجمالي حقوق الملكية		۳,0۸٠,9۲۳	۳,0۳۲,٠٦١
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
التزام إيجار		६०,६०٦	-
قروض وسلفيات		٣,٨٦٢,٠١٦	٤,٠٦١,٨٦٨
التزامات تعاقدية		0,751	10,778
مخصص تكاليف إعادة تهيئة مرافق مستخدمة	ä	۸۹۵,۱3	81,091
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين		91,771	۸٠,۲۱۷
إجمالي المطلوبات غير المتداولة		६,•६७,•९४	٤,١٩٩,٣٤٧
مطلوبات متداولة			
سحب على المكشوف من بنك		٨	١,٤٠٨
التزام إيجار		۲۷,٤٧٨	-
أرباح معلنة مستحقة الدفع		۷۸,٤۸۸	۸٦,٤٦٤
قروض وسلفيات		170,717	985,797
ذمم تجارية دائنة وذمم أخرى دائنة		121,00V	079,500
مطلوب لأطراف ذات علاقة		۳۳,۲۹۹	۲۸,۲۸۳
التزامات عقود إعادة تأمين		1,717,727	988,777
التزامات تعاقدية		17,470	٣٧,٠٢٤
إجمالي المطلوبات المتداولة		۳,۱۳۹,۸0۱	7,711,897
إجمالي المطلوبات		٧,١٨٥,٩٤٣	٦,٨١٠,٨٤٣
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		1 • , ٧٦٦, ٨٦٦	1.,457,9.5
اعتمد مجلس إدارة الشركة هذه البيانات المالية	ات المالية الموحدة بتاريخ ١٩ فبراير ٢٠٢٠ ووق	ا بالنيابة عنه كلا من:	
 خالد	خالد بن خليفة آل ثاني	سليمان حيدر الحيدر	
		نائب رئيس مجلس الإدارة	

بيان المركز المالى الموحد
کما في ۳۱ ديسمبر ۲،۱۹

ألف ريال قطري			بیال انگرگار انهایی انهوگار کما فی ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۹
	۱۰۱۷	۲۰۱۹	
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
	7,777,57	7,871,178	ممتلكات ومعدات
	٣٠٣,00٩	٣٠٣,00٩	شهرة
	-	٦٨,٦٥٩	موجودات حق استخدام
	9,79•	٧,٣٨١	موجودات عقود
	۸۸۰	0,770	شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
	۲۲٦,۳٩٠	۲۸۸,۳۱٦	استثمارات مالية
	٧,٢٦٠,٤٣٠	V,•٩٤,۲٧٤	إجمالي الموجودات غير المتداولة
			موجودات متداولة
	717,719	٢١٥,٤٩١	مخزون
	۱۸,٦٣٢	9,079	موجودات عقود
	٤٧٧,٢٦٩	0.1,777	مطلوب من أطراف ذات علاقة
	479,818	٣٤٢,٢٢٠	استثمارات مالية
	099,127	٧٦٦,٣٢٢	ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
	097,077	979,978	عقود إعادة تأمين مستحق القبض
	788,071	779,77	استثمارات قصيرة الأجل
	787,981	٦٧٨,٤٤٧	نقد وأرصدة لدى بنوك

۳,۰۸۲,٤٧٤

1 • , ٣ ٤ ٢ , 9 • ٤

۳,٦٧٢,09٢

۱۰,۷٦٦,۸٦٦

إجمالي الموجودات المتداولة

إجمالي الموجودات

و الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد	بيان الربح أ
ئي ۳۱ ديسمبر ۲،۱۹	للسنة المنتهية ف

11 # . 4 | 11 # . 5 . ا بالتخبيات في

ه الموحد	فوق الملكي	ات فی حا	التعيرا	بیان
	۲.19	م ۳۱ د ستوری	بالمنتحبةف	ä i l l

	L119	L·IV		احتياد رأس ال <sub>م</sub> ال قانونې	احتياطي عام	احتياطي تحويل عملات أجنبية	، القيمة العادل احتياطي	ة أرباح مدورة	الإجمالي
	۳,۰۱۰,۸۱۲	۲,019,1۸۰	۲۰۱۸						
	(۲,٦٠٤,٧٠٨)	(٢,١١٥,٢١٦)	الرصيد في ايناير ٢٠١٨	09,81. 1,000,8.9	٧٤,٥١٦	٣٦	(٣,٦٩٢)	1,771,775	۳,٦٧٨,٥٦٣
	६•٦,١•६	६०७,१७६	التعديل عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩		-	-	7,181	(٦,٩٤٥)	(٤,٨٠٤)
			التعديل عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥		-	-	-	(۲0,9•V)	(۲0,9·V)
	70٧,٨٥	٥٠,٨٧٤	الرصيد المعدل في ايناير ٢٠١٨	09,81. 1,000,8.9	٧٤,٥١٦	٣٦	(1,001)	1,500,057	۳,٦٤٧,٨٥٢
	(190,070)	(٤١٣,٥٨٤)	إجمالى الدخل الشامل للسنة إجمالى الدخل الشامل للسنة						
	(٢٠,٣٥٦)	(184,180)	خسارة السنة		_	_	_	(۹۲,۸۶)	(٩٨,٢٦٩)
	767,979	91,118	للمسائر الشاملة الأخرى الخسائر الشاملة الأخرى		_	(11,087)	(0,9,0)	-	(17,077)
			الحسائر المساعب الحسري إجمالي الدخل الشامل			(11,077)		(٩٨,٢٦٩)	(110,V91)
	84,441	79,107					(0,9/0)		
	(۲۲۶,۶۲۲)	(۲۲٥,٣٤٧)	المحول إلى الاحتياطي القانوني	0,77/	-	<u>-</u>	-	(0,711)	-
	(٢٠٤,٠٩٦)	(197,190)	الرصيد في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۸	18,791 1,101,809	V£,017	(11,0+1)	(٧,٥٣٦)	1,707,800	۳,0۳۲,۰٦۱
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	V•0	(1٨٨)	۲۰۱۹						
	٤٣,٥٨٨	(٩٨,٢٦٩)	الرصيد في ايناير ٢٠١٩	18,791 1,101,809	٧٤,٥١٦	(11,0.1)	(٧,٥٣٦)	1,707,870	۳,0۳۲,•71
			إجمالى الدخل الشامل للسنة						
الخسارة			ربح السنة	_	_	_	_	٤٣,٥٨٨	٤٣,٥٨٨
ن خلال الدخل الشامل الآخر - التغير في القيمة العادلة	7,881	(0,900)	ربع ،حسب الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى			(VV)	7,881	-	7,778
ىمن الربح أو الخسارة									
	(VV)	(11,077)	إجمالي الدخل الشامل		-	(VV)	7,881	٤٣,٥٨٨	109,93
	7,778	(17,077)	,						
	29,907	(110,V91)	مخصص دعم صندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية		-	-	-	(1,•9•)	(1,•9•)
	_		المحول إلى الاحتياطي القانوني	1,09V -	-	-	-	(1,09V)	-
· ·	•,•٢٣	(•,•٥٣)	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	17,790 1,000,609	٧٤,٥١٦	(11,0VA)	(1,•90)	1,798,777	۳,010,9۲۳

ألف ريال قطري

الإيرادات تكاليف مباشرة

الربح الإجمالي

إيرادات أخرى مصروفات عمومية وإدارية

مصروفات أخرى

الربح التشغيلي

**إيرادات** فوائد

تكلفة التمويل

صافي تكاليف التمويل

حصة المجموعة من ربح / (خسارة) شركات مستثمر

ربح / (خسارة) السنة

الدخل الشامل الآخر

بنود لن يتم إعادة تصنيفها ضمن الربح أو الخس

استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلا

بنود يتم أو قد يتم إعادة تصنيفها لاحقا ضمن

عمليات أجنبية - فرق تحويل عملات أجنبية

الدخل الشامل الآخر للسنة

إجمالي الدخل الشامل للسنة

العائد على السهم

(العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري

ألف ريال قطري

# بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

موجودات عقود

التزامات تعاقدية

النقد الناتج من التشغيل

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة

صافى النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية

ذمم تجارية مدينة وذمم تأمين مدينة ومدفوعات مقدمة ومستحقات من أطراف ذات علاقة

ذمم تجارية دائنة وذمم تأمين دائنة ومستحقات لأطراف ذات علاقة

	العه زيان فطري
۲.19	۲۰۱۷
£٣,0٨٨	(977, 18)
٤٣٤,٣٥٠	٤٨٩,٠٦٢
٢٦,٤٢٣	-
-	1,117
-	117,718
۲۲,٤٠٣	19,870
0,11	-
۸,0٤٥	۳٦,٧٦٨
(۲۹,۹۹0)	(17,711)
(V, N9Y)	$(F, \cdot \cdot, P)$
٦,0٣٠	V,Y•0
-	(۲۷,۲٥٣)
٣,٢٤٥	٧٨٠
1,179	(17,80)
(٣,٨٩١)	(٢/١٦)
(V·0)	۱۸۸
-	771
(٣٢,٨٢٦)	(101,101)
<b>٢</b> ٣٦, <b>٩</b> ٢٢	240,750
(٤,٣٣٢)	(٤,٣٧٠)
٧٠٩,٤١٤	797,877
Y1,•1A	(18,907)
	£\(\text{F}\)\(\te

11,.17

 $(\Upsilon \cdot, 7 \Lambda \cdot)$ 

(070,070)

75.507

177,707

(11,779)

۸۱۱,۳۱۷

ألف ريال قطري ۲،۱ <i>۱</i>	
(१٨,٢٦٩)	
٤٨٩,٠٦'	
1,11	
117,71	
19,87	
,	
۳٦,٧٦/	
(17,870	
(9,007	
٧,٢٠	
(۲۷,۲۵۳	
٧٨	
(17,800	
(٤,١١٦	
1/4	
YY.	
(۲۹,10۲	
770,72	
(٤,٣٧٠	
797,87	
(18,90٣	
(18.	
(1,•11	
٤٣,٧٦٢	
(۲۷۰,190	

(12.)

 $(1,\cdot 11)$ 

٤٣,٧٦٧

(۲۷۰,190)

889,988

(10,97V)

£87,9VV

النقد وما يعادله في ٣١ ديسمبر

ألف ريال قطري		<b>بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)</b> للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩
L·IV	۲،۱۹	
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(۲۳۷,٤٩٢)	(177,097)	اقتناء ممتلكات ومعدات
(1/1/0/17)	(۲۳٦,۷۷۱)	اقتناء استثمارات مالية
17,918	10,179	صافي التغير في استثمارات قصيرة الأجل
7E,18V	84,447	إيرادات فوائد مستلمة
YV <b>A,9</b> V9	177,798	متحصلات من استبعاد واستحقاق موجودات مالية
٤٨٧	7,911	متحصلات من شطب ممتلكات ومعدات
7.,017	(184,744)	صافي الحركة في أرصدة لدى بنوك مقيدة
۸,۸۸۲	٧,٩٧٦	صافي الحركة في النقد لدى بنوك - مقيد لتوزيعات الأرباح
१,११२	٣,٨٩١	توزيع أرباح من صناديق استثمار مدارة
-	(٢٦,٨٢٩)	مدفوعات التزامات إيجار
٤,٣٧٠	۶,۳۳۲ ۲	أرباح موزعة
(١,٢٨٩)	(٣,٦٥٠)	استثمار في مشروع مشترك
(٦٧,٩٦١)	(٣٥٨,٨٤٥)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
٧٩٥,٠٣٨	٦١٨,٨٠٠	متحصلات من قروض وسلفيات
(901,187)	(985,77V)	قروض وسلفيات مسددة
$(\Lambda, \Lambda \Lambda \Upsilon)$	(V,9V7)	توزيعات أرباح مدفوعة
(۲۱۷,٤٣٨)	(۶۶۲,۲۳۲)	تكلفة تمويل مدفوعة
(٣٨٢,٤٢٥)	(7,7,00)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(١٦,٤٠٩)	(1.47,74.)	صافي النقص في النقد وما يعادله
(۷۷۳)	717	 التغير في احتياطي العملات الأجنبية
009,11	087,0	النقد وما يعادله في ايناير

٤٣٨,٦٠١

057,00

ان الايضاحات حول البيانات المالية الموحدة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة، و يمكن ُ الاطاع عليها من خلال الموقع الاليّكتروني للشركة : www.gis.com.qa









#### ا. تمهید

شركة الخليج الدولية للخدمات وهى شركة مساهمة عامة قطرية مدرجة ببورصة قطر (يشار إليها فيما بعد بكلمة «الشركة») تم تأسيسها في ٢٠٠٨/٢/١٢ وفقاً لأحكام نظامها الأساسي وأحكام قانون الشركات التجارية الصادر بالقانون رقم ٥ لسنة ٢٠٠٢ خاصة المادة (٦٨) منه، ثم قامت الشركة بتوفيق أوضاعها وأحكام النظام الأساسي لها وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ وبما يتوافق مع خصوصية تأسيسها.

ومع الأخذ في الاعتبار كون قطر للبترول مؤسس شركة الخليج الدولية للخدمات، مالك السهم الممتاز والمساهم في رأسمال الشركة بنسبة ،ا٪، توفر قطر للبترول كافة الخدمات المالية والإدارية للشركة بموجب اتفاقية الخدمات المبرمة فيما بينهما، وما يترتب على ذلك من تطبيق الشركة لبعض القواعد والإجراءات المعمول بها في قطر للبترول كمقدم خدمات. وفي إطار حرص مجلس إدارة الشركة على الالتزام بمبادئ الحوكمة المتعارف عليها، قامت الشركة من خلال التعاقد مع أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة بإعداد إطار الحوكمة بشكل كامل ومستقل للشركة حيث تمت الموافقة عليه من قبَل مجلس إدارة الشركة بإجتماعه الأول لعام ٢٠١٣، بتاريخ ٢٠١٣/٢/١٥.

# ٢. نطاق تطبيق الحوكمة والالتزام بمبادئها

من منطلق إيمان مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للخدمات بأهمية وضرورة ترسيخ مبادئ الإدارة الرشيدة بما يكفل ويعزز القيمة المضافة لمساهمي الشركة، يلتزم مجلس الإدارة بتطبيق مبادئ الحوكمة الواردة في نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ وبما يتماشى مئ أحكام تأسيسها، أخذاً في الاعتبار تحقيق العدالة والمساواة بين أصحاب المصالح وعدم التمييز بينهم، وتعزيز الشفافية والإفصاح وإتاحة المعلومات لأصحاب المصالح في الوقت المناسب وبالكيفية التي تمكنهم من اتخاذ قراراتهم والقيام بأعمالهم بشكل صحيح، وإعلاء قيم المسؤولية الاجتماعية للشركة، وتقديم المصلحة العامة للشركة وأصحاب المصالح على المصلحة الخاصة، وأداء الواجبات والمهام والوظائف بحسن نية ونزاهة وشرف وإخلاص وتحمل المسؤولية الناشئة عنها أمام أصحاب المصالح والمجتمع.

يحرص مجلس الإدارة دوماً على وجود إطار تنظيمي على مستوى شركة الخليج الدولية للخدمات يتوافق مع الإطار القانوني والمؤسسي للشركات المساهمة

المدرجة من خلال مراجعة وتحديث تطبيقات الحوكمة بالشركة كلما تطلب الأمر، كما يحرص على تطوير قواعد السلوك المهني التي تجسد قيم الشركة.

ومـَع الأخـٰذ فـي الاعتبـار أحـكام المادة رقـم (٢) مـن نظـام الحوكمـة الصـادر عـن الهيئـة، تحـرص الشـركة علـى الالتـزام بأحـكام نظـام الحوكمـة وتوفيـق أوضاعهـا مسـتندياً بمـا يكفـل لهـا تطبيـق تـلـك الأحـكام.

# ٣. مجلس إدارة الشركة

# ٣-ا هيكل مجلس الإدارة

قامت قطر للبترول وهي مؤسسة عامة قطرية تأسست بموجب مرسوم بقانون رقم (١٠) لسنة ١٩٧٤ بتأسيس شركة الخليج الدولية للخدمات كشركة أم لمجموعة من الشركات المتخصصة في تقديم الخدمات الداعمة لقطاعي النفط والغاز ما بين عمليات الحفر البرية والبحرية، النقل بالهليكوبتر ، البوارج السكنية، التأمين وإعادة التأمين فضلاً عن خدمات التموين. ثم قامت بطرحها للإكتتاب العام في عام ٢٠٠٨ وذلك لضمان مشاركة المواطنين القطريين في عوائد تلك الأنشطة وتحقيق أقصى إستفادة ممكنة لهم من خلال طرح الشركة بسعر مخفض وحصولهم على نصيبهم من نتائج الأعمال سنوياً بواقع نسب مساهمتهم.

ومن منطلق خصوصية تأسيس شركة الخليج الدولية للخدمات والوضع الإستراتيجي لأنشطتها خاصة على مستوى قطاعي الحفر والطيران بالهليكوبتر ومن ثم مراعاة المصلحة العامة، فإن مجلس إدارة الشركة طبقاً لنظامها الأساسي يتشكل من عدد (۷) أعضاء، يتم تعيين ثلاثة أعضاء منهم (۳) من قبل المساهم الخاص «قطر للبترول»، بينما يتم انتخاب أربعة أعضاء (٤) من المساهمين المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة من خلال الإنتخاب بالتصويت السري من قبل الجمعية العامة على ألا يشارك المساهم الخاص في عملية الإقتراع. يحق لقطر للبترول باعتبارها المساهم الخاص أن تعين الثلاثة أعضاء بحكم العديد من العوامل والتي تشير في مدلولها إلى الارتباط الوثيق للأداء المالي والتشغيلي للشركة بقطر للبترول، ومن ثم ضمان موائمة استراتيجية ورؤية كل منهما، وفيما يلى بيانها؛

- قطر للبترول مؤسّس الشركة ومالك السهم الممتاز والمساهم في رأسمال الشركة بنسبة ،ا٪.
- الوضع الاستراتيجي لأنشطة الشركة وخاصة على مستوى قطاعي الحفر والطيران بالهليكوبتر.
  - توفير قطر للبترول للدعم الفنى والتقنى لأنشطة المجموعة.
- تقديم قطر للبترول لكافة الخدمات المالية والإدارية للشركة بموجب اتفاقية الخدمات المبرمة. ويتم توفير تلك الخدمات متى وكيفما تطلب لضمان
   الدعم التام لعمليات الخليج الدولية للخدمات.

باستثناء الأمور التي يقرر أحكام النظام الأساسي للشركة أن يتم البت فيها من قبَل المساهمين، يتمتع مجلس إدارة الشركة بأوسع الصلاحيات الضرورية لتحقيق أغراض الشركة، ويحق لمجلس الإدارة أن يفوض أي من صلاحياته إلى أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو أكثر.

#### ۳–۲ تشكيل مجلس الإدارة

يتم تعيين أعضاء مجلس الإدارة لمدة ثلاث (٣) سنوات قابلة للتجديد أو لفترات أقل (لا تقل عن سنة (١) واحدة). وبموجب قرار اجتماع الجمعية العامة للشركة والذي عُقد بتاريخ ٢٠١٨/٣/٠٠ بشأن الأعضاء المنتخبين، وكذلك القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٨ لقطر للبترول بتاريخ ٢٠١٨/٣/٠٠ بشأن تعيين ممثليها، تم تشكيل مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للخدمات الحالي طبقاً للمادة رقم (٢٢) من النظام الأساسي للشركة (على غير ما جاء ببعض المتطلبات الواردة بالمادة رقم (٢٠) من نظام الحوكمة) بتعيين ٣ أعضاء من قبل قطر للبترول، وانتخاب أربعة أعضاء لعضوية مجلس الادارة وذلك اعتباراً من ٢٠١٨/٠٣/٠٦. وفقاً للنظام الأسمى المحدث للشركة:

Va

- يتم انتخاب أربعة أعضاء (٤) من المساهمين المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة الذين تتوافر فيهم شروط الترشح المنصوص عليها بالمادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة الخاصة بأهلية أعضاء مجلس الإدارة. والتي تتضمن شرط أن يكون المرشح مالكاً لعدد من الأسهم لا يقل عن مليون سهم من أسهم رأس مال الشركة تخصص لضمان حقوق الشركة والمساهمين والدائنين والغير عن المسؤولية التي قد تقع على أعضاء مجلس الإدارة. ويجب إيداع هذه الأسهم خلال أسبوع من تاريخ بدء العضوية ويستمر ايداعها مع عدم قابليتها للتداول أو الرهن أو الحجز إلى أن تنتهي مدة العضوية ويصدق على ميزانية آخر سنة مالية قام فيها العضو بأعماله.
  - ١. 🛚 يتم انتخاب الأعضاء بالاقتراع السري على الا يشارك المساهم الخاص في عملية الإقتراع، ويتم التصويت وفقاً للقواعد والنظم الخاصة المعمول بها.
- ٣. عَنـد الترشَح، لـكل مساهم يستوُّفي شُـروط التُرشح المنصوص عليها بالمادة رقم (٣ُ٦) التقدم لتُرشيح ممثلُ واحد فقط عنه بصـرف النُظْر عن نسبة ما يملكه مـن أسـهم، ولأغراض هـذه المادة يعتبـر الشخص المعنـوي والشـركات التابعـة لـه و/أو الأفراد تحت سيطرته شخصاً واحداً.

لاحقاً، قامت الشركة بالدعوة لعقد اجتماع جمعية عامة غيرعادية بتاريخ ٢٠١٨/٥/٢ لتعديل النظام الأساسي وذلك بإضافة تعريف وآلية تحديد العضو المستقل وبما يتسنى معه تعيين الأعضاء المستقلين إعتباراً من الدورة القادمة للمجلس. وبناء على التعديل المشار اليه، فسيعتمد تحديد مفهوم العضو المستقل على القواعد والأنظمة المطبقة في السوق المالية القطرى.

وبناء عليه تم تحديد الأعضاء المستقلين في التشكيل الحالي من الأعضاء المعينيـن بالإنتخاب بناء على التعريـف الوارد بلوائح هيئة قطر للاسواق المالية في ذلك الصدد

ووفقاً لتشكيل المجلس والمهام والمسؤوليات المنوط بها وفقاً لميثاق المجلس ودليل الصلاحيات والنظام الأساسي للشركة، لا يتحكم عضو أو أكثر في إصدار القرارات حيث تصدر القرارات بالاغلبية البسيطة لاعضاء مجلس الادارة الحاضرين والذين يحق لهم التصويت في الاجتماع، ويكون لكل عضو حاضر صوت واحد.

وتحرص قطر للبترول على اختيار أعضاء مجلس الإدارة المؤهليـن والمسـتوفين لشـروط عضويـة مجلس الإدارة ممـن تتوافر فيهـم الخبـرة الكافيـة والدرايـة التامـة لتأديـة مهامهـم بصـورة فعالـة لمـا فيـه مصلحـة الشـركة وتحقيـق أهدافهـا وغاياتهـا. مـن ناحيـة أخـرى، تحـرص قطـر للبتـرول علـى عقـد برامـج تدريبيـة وتوعويـة لممثليهـا فـي الشـركات التابعـة لضمـان تحقيـق أعلـى مسـتويات الأداء لمجالـس الإدارة واتبـاع أفضـل ممارسـات الحوكمـة.

ويتم الإفصاح في حينه عن قرار قطر للبترول بشأن تشكيل مجلس الإدارة أو أي تغيير به (مرفق السير الذاتية لأعضاء مجلس إدارة الشركة).

### ٣–٣ المهام الرئيسية ومسؤوليات مجلس الإدارة

يُعد مجلس إدارة الشركة أحد أهم ركائز الحوكمة وتطبيقها على مستوى الشركة، والمسؤول أمام مساهمي الشركة عن بذل العناية اللازمة في إدارة الشركة بطريقة فعالة وإرساء مبادئ الإدارة الرشيدة على كافة المستويات، بما يحقق مصلحة الشركة ومساهميها وأصحاب المصالح ومن ثم النفع العام. ومن منطلق ذلك، فقد أعد مجلس إدارة الشركة ضمن إطار الحوكمة ميثاقا لمجلسه وفقاً لأفضل ممارسات الحوكمة المتعارف عليها. يحدد الميثاق بالتفصيل مهام المجلس ومسؤولياته وواجبات أعضاؤه التي يجب أن يتقيدوا بها تقيدا تاماً. ويُأخذ بعين الاعتبار مراجعة الميثاق في حال أية تعديلات من قبل الجهات الرقابية ذات الصلة. من ناحية أخرى، أعد مجلس الادارة ضمن إطار الحوكمة التوصيف الوظيفي لاعضاء مجلس الادارة كل على حدة وعلى حسب تصنيفة وكذلك الدور المنوط به في أي من لجان المجلس. أيضاً تم تحديد التوصيف التوظيفي لامين سر مجلس الادارة.

طبقاً لميثاق المجلس – متوافر على الموقع الإلكتروني للشركة – يضطلع المجلس بمهام منها التوجيه الاستراتيجي للشركة في إطار رؤيتها ورسالتها من خلال اعتماد التوجيهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة وخطط العمل والإشراف على تنفيذها، وضع أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والإشراف على الشركة ونموها بطريقة مربحة ومستدامة. كما يحرص مجلس إدارة شركة الخليج عليها، ضمان وجود إدارة تنفيذية فاعلة وضمان تعاقبها تعمل على أداء نشاط الشركة ونموها بطريقة مربحة ومستدامة. كما يحرص مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للخدمات على الإشراف على كافة جوانب نظام حوكمة الشركة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة، ومراجعة سياسات وإجراءات الشركة لضمان تقيدها وتماشيها مع القوانين واللوائح ذات الصلة والعقد التأسيسي للشركة ونظامها الأساسي.

ويحق للمجلس تفويض بعض من صلاحياته إلى لجان المجلس ولجان خاصة في الشركة. ويتم تشكيل تلك اللجان الخاصة بهدف إجراء عمليات محددة، وتمارس عملها وفقاً لتعليمات منصوص عليها. أيضاً وفقاً لدليل صلاحيات الشركة، يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للادارة التنفيذية، واجراءات اتخاذ القرار كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية البت فيها. وفي جميع الأحوال، يبقى المجلس مسؤولاً عن جميع الصلاحيات أو السلطات التي فوضها وعن أعمال تلك اللجان.

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، فإن كافة أعضاء مجلس الإدارة مسؤولين بالتكافل والتضامن عن أي عمل احتيالي أو سوء استخدام الصلاحيات أو الأخطاء الناجمة عـن الإهمال في الإدارة أو انتهاكات النظام الأساسي أو القانـون.

#### ٣–٤ رئيس مجلس إدارة الشركة

رئيس مجلس إدارة الشركة مسؤولاً عن حسن سير عمل مجلس الإدارة وإدارة الشركة بطريقة مناسبة وفعالة، بما في ذلك حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات الكاملة والصحيحة في الوقت المناسب. ولقد تم إعداد التوصيف الوظيفي (مهام ومسؤوليات) لرئيس مجلس الإدارة ضمن إطار الحوكمة للشركة بحيث يشتمل على المهام بشكل تفصيلي سواء كانت استراتيجية أو تشغيلية أو إدارية، وبحيث أن تتوافق هذه المهام مع الهدف الأساسي للمنصب الوظيفي، ألا وهو حماية حقوق المساهمين وتحقيق الشركة لرؤيتها وأهدافها الاستراتيجية بشكل مربح ومستدام.

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يمثل رئيس مجلس الادارة الشركة قبل الغير، ايضا يحل نائب رئيس مجلس الادارة في بعض المهام محل الرئيس عند غيابه.

رئيس مجلس إدارة الشـركة ليـس عضـواً فـي أيّ مـن لجـان المجلـس المنصـوص عليهـا فـي نظـام الحوكمـة، أيضـاً لا يشـغل رئيـس مجلـس الإدارة أي منصـب تنفيـذي بالشـركة. وفـي هـذا الصـدد تحـرص إدارة الشـركة علـي الآتـي:

- ألا يكون لشخص واحد في الشركة السلطة المطلقة لاتخاذ القرارات وذلك عند إعداد دليل صلاحيات وإجراءات الشركة واللوائح ذات الصلة.
  - تشكيل لجان تابعة للمجلّس ولجان خاصة لا يشغل رئيس مجلس الإدارة أى عضوية فى أى منها.
- الفصل فيما بين مهام ومسؤوليات كل من رئيس مجلس إدارة الشركة وبقية أعضاء مجلس الإدارة، وكذلك أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة.

### ٣–ه أعضاء مجلس الإدارة

يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة ببـذل العناية اللازمة واسـتغلال مهاراتهـم وخبراتهـم المتنوعـة في إدارة الشـركة والتقيـد باللوائح والقوانيـن ذات الصلـة، بما فيها ميثاق مجلس الإدارة وميثاق السـلوك المهنـي والعمـل وفقـاً للمبادئ الأخلاقيـة المتمثلـة في النزاهـة والاحتـرام والموضوعيـة والمسـاء لة والتميـز والاسـتدامة والسـرية بما يضمـن معه إعلاء مصلحة الشـركة والمساهمين وسائر أصحاب المصالح وتقديمها على المصلحة الشخصية. يلتـزم الأعضاء وفقا للنظام الأساسـي للشـركة وسياسـة تعارض المصالح بالافصاح عـن أيـة علاقات ماليـة وتجاريـة والدعـاوى القضائيـة الـتـى قـد تؤثـر سـلبـاً علـى القيـام بالمهـام والوظائـف الموكلـة إليـه

#### ٣-٦ اجتماعات مجلس الإدارة

ينعقد مجلس الإدارة لتسيير أعمال الشركة ويقوم بتنظيم اجتماعاته بأي شكل آخر كما يراه مناسباً. يعقد مجلس الادارة ستة (٦) اجتماعات على الأقل خلال السنة المالية للشركة، ولا يجوز أن تنقضي ثلاثة (٣) أشهر دون عقد اجتماع للمجلس. أيضاً نصاب اجتماع مجلس الادارة لايكون صحيحاً إلا بحضور خمسة (٥) أعضاء مجلس ادارة (الموجوديـن أو الممثليـن) على الأقـل، على ان يكـون مـن بينهـم رئيـس مجلـس إدارة الشـركة. ووفقاً لأحـكام المـادة رقـم (٣٠–١) مـن النظـام الأساسـي المحــدث للشـركة ، فقـد تم إسـتيفاء عـدد مـرات إنعقاد مجلـس الإدارة خـلال عـام ٢٠١٩.

يُدعى المجلس – وفقاً لميثاق المجلس وكذلك النظام الأساسـي للشـركة – إلـى الاجتمـاع بنـاءً علـى طلـب رئيـس مجلـس الإدارة أو نائـب الرئيـس في غيـاب الرئيـس أو مـن أي عضويـن في المجلـس أو مـن أي عضـو مجلـس إدارة مفوض حسـب الأصـول مـن قبَـل رئيـس مجلـس الإدارة. وتُقـدم الدعـوات وجـدول الأعمـال إلـى الأعضـاء قبـل أسـبوع علـى الأقـل مـن تاريخ عقـد الاجتمـاع. وفـي حـال توجيـه الدعـوة خـلال فتـرة تقـّل عـن (۷) أيـام، يعتبـر اجتمـاع مجلـس الادارة أنـه قـد تـم عقـده بشـكـل صحيـح فـي حـال عـدم الاعتـراض مـن قبـل أي مـن الأعضـاء ووافـق علـى الحضـور.

وطبقا للنظام الأساسي للشركة، يجوز للعضو الغائب أن ينيب عنه كتابة أحد أعضاء المجلس لتمثيله في الحضور والتصويت، على أنه لا يجوز أن يمثل العضو الواحد أكثر من عضو مجلس إدارة. وفي حال تغيب عضو مجلس الإدارة عن حضور ثلاثة اجتماعات متتالية، أو أربعة اجتماعات غير متتالية دون عذر يقبله المجلس اعُتبر المنصب شاغراً.

وحرصاً على ضمان مشاركة كافة أعضاء مجلس الإدارة في اجتماعاته، يحق لعضو مجلس الإدارة المشاركة في اجتماع المجلس بأي وسيلة مؤمنة من وسائل التقنية الحديثة المتعارف عليها، تُمكن المُشارك من الاستماع والمشاركة الفعالة في أعمال المجلس وإصدار القرارات. ويعتبـر العضـو المشارك بتلك الطريقة حاضـراً شخصياً في الاجتماع ويجب اعتباره ضمـن النصاب ويحـق لـه التصويـت.

# ٣–٧ قرارات المجلس

طبقا للنظام الأساسي ولوائح الشركة، تصدر قرارات المجلس بأغلبية أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين ورئيس مجلس اإدارة الشركة في اجتماع لمجلس الإدارة تم عقده وفقاً للنصاب القانوني. يحرر محضر لـكل اجتماع، يحدد فيه أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، ويبين ما دار بالاجتماع، ويوقع من رئيس الاجتماع وكافة الأعضاء الحاضرين وأمين السر، وللعضو الذي لم يوافق على أي قرار اتخذه المجلس أن يثبت اعتراضه في محضر الاجتماع.

فيما يتعلق بإصدار القرارات الخطية بالتمرير، يجوز للمجلس في حالة الضرورة ولدواعي الاستعجال، إصدار قرارات خطية بالتمرير بشرط تحقق الموافقة كتابة على تلك القرارات من جميع أعضائه، ويعتبر القرار نافذاً وفعالاً لكافة الأغراض كما لو كان قرار تم اعتماده في اجتماع لمجلس الإدارة. وفي جميع الأحوال يجب أن يعرض القرار الخطي في الاجتماع التالي للمجلس، لتضمينه بمحضر اجتماعه.

# ۳–۸ أمين سر المجلس

طبقاً للنظام الأساسـي للشـركة، يصـدر مجلـس الادارة أو المساهم الخاص قـراراً بتعييـن أميـن سـر المجلـس للفتـرة ووفـق الشـروط التـي يقررهـا، ويجـوز لـه أن يلغـي هـذا التعييـن. ويقـرر مجلـس الإدارة مهـام أميـن السـر وحـدود صلاحياتـه بالإضافـة إلـى تحديـد أتعابـه السـنوية.

تم إدراج نطاق مهام أميـن سـر المجلـس تفصيليـاً ضمـن التوصيـف الوظيفـي الخاص بـه بإطار حوكمـة بالشـركة والتـي تتوافـق مـع الهـدف الأساسـي للمنصـب الوظيفـي مـن حيـث تقديـم كافـة الخدمات الإداريـة الشاملة والدعـم لأعضاء المجلـس وضمان سـريتها، مـع تأكـده مـن حفـظ وثائـق المجلـس والتنسـيـق فيمـا بيـن الأعضاء بالشـكل والوقـت المناسـبين.

وتتضمن مهامه حفظ وثائق المجلس وتأمينها وتوزيع جدول أعمال اجتماعات المجلس ودعوات الحضور والوثائق اللازمة الأخرى ومحاضر الاجتماعات والقرارات التي يُصدرها مجلس الإدارة وضمان الحفظ الآمن لها. وينهض أمين السر أيضاً بمسؤولية تزويد أعضاء مجلس الإدارة الجدد بمواد التهيئة المبدئية وجدولة مواعيد جلساتها.

ويتمتع أميـن سـر المجلـس الحالـي بخبـرة تتعـدى ١٦ عامـاً في المجـال القانونـي، هـذا فضـلاً عـن خبرتـه الممتـدة فـي تولـي شـؤون شـركة عامـة مدرجـة أسـهمها فـي السـوق الماليـة.

يجوز لأميـن السـر وفقاً لمـا يـراه مناسـباً وبعـد موافقـة الرئيـس تفويـض نائـب لـه بـأي مـن واجباتـه أو صلاحياتـه أو سـلطاته التقديريـة، ولا يحـق للنائـب تفويـضـهـا إلـى شـخص آخـر.

#### ٣–٩ لجان المجلس

وفقاً لتطبيقات الحوكمة، قام مجلس الإدارة بتشكيل بعض اللجان المنبثقة عنه، وكذلك بعض اللجان الخاصة وتفويضها بعض الصلاحيات لإجراء عمليات محـددة وبغرض تسـيير نشاط الشـركة مع بقاء المجلـس مسؤولاً عن جميع الصلاحيات أو السـلطات التـي فوضها. كما أن رئيـس مجلـس إدارة الشـركة ليـس عضواً في أي مـن لجان المجلـس المشـكلة أو اللجان الخاصـة، كما يقوم المجلـس بمراجعة وتقييـم أعمال اللجان بشـكل سـنوي. فيما يلـي بيـان بوضـّع الشـركة تجاه تشـكيل اللجان المنبثقة عـن المجلـس:

#### ٣-٩-١ لجنة التدقيق

قامت الشـركة بتشـكيل لجنـة التدقيـق بموجـب قـرار مجلـس إدارة الشـركة رقـم (٥) باجتماعـه الرابـع لعـام ٢٠١٠ والتشـكيل الحالـي تـم بموجـب القـرار رقـم (٥) بالاجتمـاع رقـم ٢٠١٨/٢. تتألـف اللجنـة مـن ثلاثـة أعضـاء بمجلـس الإدارة ممـن تتوافـر فيهـم الخبـرة الكافيـة والدرايـة التامـة اللازمـة لتأديـة مهامهـم بصـورة فعالـة وممارسـة اختصاصـات اللجنـة، أخـذا فـي الاعتبـار أن رئيـس لجنـة التدقيـق لا يتولـى رئاسـة لجنـة أخـرى، ولا يشـغل عضويـة أي لجـان أخـرى.

وكما سبق الإشارة، قامت الشركة بالدعوة لعقد اجتماع جمعية عامة غيرعادية بتاريخ ٢٠١٨/٥/٢ لتعديل النظام الأساسي وذلك بإضافة تعريف وآلية تحديد العضو المستقل وبما يتسنى معه تعييـن الأعضاء المستقلين إعتباراً مـن الـدورة القادمة للمجلـس، أيضاً تـم تحديـد الأعضاء المستقلين فـي التشـكيل الحالـي مـن الأعضاء المعينيـن بالإنتخاب بناء علـى التعريـف الـوارد بلوائـح هيئـة قطـر للاسـواق الماليـة فـي ذلـك الصـدد.

وبتطبيـق التعريـف الـوارد بنظـام الحوكمـة الصـادر عـن الهيئـة، أيضـا بنـاء علـى طلبـات الترشح والإقـرارات ذات الصلـة المقدمـة مـن كل الأعضـاء المنتخبيـن فإنـه يمكـن اعتبـار كل مـن رئيـس اللجنـة وأحـد الأعضاء المنتخبيـن مـن أعضـاء اللجنـة كأعضاء مسـتقلين. مـن ناحيـة أخـرى، فأن كافـة الأعضاء الحالييـن لـم يسـبق لأي منهـم الاشـتراك فـي التدقيـق الخارجـي لحسـابات الشـركة خـلال السـنتين السـابقتين علـى عضويـة اللجنـة سـواء بطريـق مباشـر أو غيـر مباشـر.

تم إعداد دليـل إختصاصات لجنـة التدقيـق ضمـن إطار الحوكمـة الخـاص بالشـركة، والـذي تـم إعـداده وفقـا لنظـام الحوكمـة الصـادر عـن الهيئـة، وكذلـك أفضـل معاييـر الحوكمـة المتعـارف عليهـا. ويتضمـن نطـاق مهامهـا النواحـي الماليـة والتدقيـق الداخلـي والخارجـي والضوابـط الرقابيـة والالتـزام المهنـي (الامتثـال) وإدارة المخاطـر وأي نـواح أخـرى مرتبطـة بإختصاصـات اللجنـة.

تقوم اللجنة برفع تقاريرها بشكل دوري إلى مجلس الإدارة بالموضوعات التي تمت دراستها من قبَل اللجنة، وتوصياتها في ذلك الصدد خاصة فيما يتعلق بمراجعة واعتماد البيانات المالية الربعية والنصف سنوية والسنوية، وكذلك تقارير التدقيق الداخلي والخارجي ونظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

على مستوى ٢٠١٩، فقد قامت اللجنة من خلال اجتماعاتها بدراسة واتخاذ قرارات بشأن العديد من الموضوعات منها:

- إعتماد تقرير المدقق الخارجي بشأن البيانات المالية المستقلة والموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.
- ١. 🔻 مراجعة البيانات المالية المستقلة والموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ والمصادقة عليها وعرض الموجز التنفيذي لتقرير الإدارة.
  - ٣. المصادقة على تعيين المدقق الخارجي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.
    - المصادقة على تقرير حوكمة الشركة لعام ٢٠١٨.
- ه. المصادقة على المواد الخاصة باجتماعي الجمعيـة العامـة للشـركة واسـتيفاء المتطلبـات التنظيميـة ذات الصلـة قبـل الإصـدار، والنظـر فـي مـدى دقـة المعلومـات واكتمالهـا.
  - ً. مراجعة البيانات المالية المُوحدة للفترة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٩ والمصادقة عليها وعرض الموجز التنفيذي لتقرير الإدارة.
  - ٧. مراجعة البيانات المالية المُوحدة للفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٩ والمصادقة عليها وعرض الموجز التنفيذي لتقرير الإدارة.
    - 1. مراجعة البيانات المالية المُوحدة للفترة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٩ والمصادقة عليها.
  - 9. 🛚 إعتماد نطاق العمل الإضافي للمدقق الخارجي وأتعابه في ضُوء المهام المسندة من قبل هيئة قطر للاسواق المالية الى مراقب الحسابات الخارجي.

    - اا. مراجعة أنشطة التدقيق الداخلي، والوضع الحالي لخطة التدقيق والاجراءات التصحيحية ذات الصلة.
    - ١٢. مراجعة الدراسة الخاصة بتطبيق الشركة لاحكام "COSO/ واختبار تصميم الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية.
      - ١٣. إجراء التقييم الذاتي السنوي لأداء اللجنة.

وطبقاً لدليـل إختصاصـات اللجنـة، لا يكـون انعقاد اللجنـة صحيحاً إلا بحضـور رئيـس اللجنـة وبأغلبيـة أعضائها، ويحـرر محضـر لـكل اجتماع يتـم توقيعـه مـن كافـة الأعضاء الحاضريـن والممثليـن فـي الاجتماع. وفقاً لدليـل إختصاصـات اللجنـة المُعـدل، تعقـد اللجنـة سـتة (٦) اجتماعـات علـى الأقـل خـلال السـنـة الماليـة، وخـلال عـام ٢٠١٩ اجتمعـت اللجنـة (٤) مـرات (علـى غيـر ما ورد بالمـادة رقـم (١٩) مـن نـظـام الحوكمـة).

تضم اللجنة حالياً ثلاثة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة:

المهام	اسم العضو
رئيساً	الشيخ/ جاسم عبدالله محمد جبر آل ثاني
عضوآ	السيد/ محمد عبدالله على مطر المناعي
عضوأ	السيد/ سعد راشد المهندي

# ٣–٩–٢ لجنة الترشيحات والمكافآت

في سبيل توفيق أوضاع الشركة مع أحكام نظام الحوكمة، قامت الشركة بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بموجب قرار مجلس إدارة الشركة رقم (٣) لعام ٢٠١٧ والتشكيل الحالي تم بموجب القرار رقم (٩) بالاجتماع رقم ٢٠١٩/٢. تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء برئاسة أحد أعضاء مجلس الإدارة وعضوية اثنين ممن تتوافر فيهم الخبرة الكافية والدراية التامة اللازمة لتأدية مهامهم بصورة فعالة وممارسة اختصاصات اللجنة، أخذاً في الاعتبار أن رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت لا يتولى رئاسة لجنة أخرى من لجان المجلس، كما لا يمثل رئيس لجنة التدقيق عضواً بها.

تم إعداد دليل إختصاصات لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لنظام الحوكمة الصادرعن الهيئة وكذلك أفضل معاييـر الحوكمة المتعارف عليها. قامت اللجنة المشـكلة بمهـام عمليـة الترشـيح لعضويـة مجلـس الإدارة لشـغل أربعـة مقاعـد لمـدة ثـلاث سـنوات (٢٠١٨ - ٢٠٢١) بنـاء علـى شـروط الترشـح المنصـوص عليهـا بالنظام الأساسـي للشـركة والتـي مـن بينهـا امتـلاك العضـو المرشـح آنـذاك لعـدد مـن الأسـهم لايقـل عـن ١٠٠ الـف سـهم (قبـل تقسـيم القيمـة الأسـمية للسـهم)

يتم إيداعها كأسهم ضمان عضوية. أيضاً تعمل اللجنة على مساعدة مجلس الإدارة على تحديد الأشخاص المؤهلين لشغل عضوية مجلس الإدارة من خلال وضع أسس ومعاييـر موضوعية تستعين بها الجمعية العامة في انتخاب الأصلح من بيـن المرشـحين لعضوية مجلـس الإدارة (الأعضاء المنتخبيـن).

مـن ناحيـة أخـرى، يتضمـن نطاق مهامها تحديـد أسـس مكافآت رئيـس وأعضاء المجلـس، أخـذاً فـي الاعتبـار متطلبـات الجهـات الرقابيـة ذات الصلـة، كمـا تقـوم اللجنـة بتحديـد أسـس منـح المـكافـآت والبـدلات والحوافـز لـلإدارة التنفيذيـة العليـا.

تأخذ اللجنة بعيـن الاعتبار مسـؤوليات ونطاق مهام أعضاء مجلـس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذيـة العليا وكذلك أداء الشـركة، أيضا المقارنة مع أفضل الممارسات المتبعة مـن قِبَـل الشـركات المثيلة والمدرجـة ببورصـة قطرعنـد تحديـد المكافآت المقترحـة. وتقـوم اللجنـة برفـع تقاريرهـا إلـى مجلـس الإدارة بالموضوعات التـي تمـت دراسـتها مـن قبـل اللجنـة، وتوصياتهـا فـى ذلـك الصـدد.

على مستوى ٢٠١٩، فقد قامت اللجنة من خلال اجتماعاتها بدراسة واتخاذ قرارات بشأن العديد من الموضوعات منها:

- اقتراح مكافآت أعضاء مجلس الادارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١م.
- ٢. النظر في استقلالية الأعضاء المعينيـن بالإنتخاب بمجلـس إدارة شَـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات وفقـاً للتعريـف الـوارد بلوائح هيئـة قطـر للاسـواق الماليـة فـى ذلـك الصـدد
  - ٣. مراَّجعة سياسة المكافآت الخاصة بأعضاء مجلس ادارة الشركة.
- ٤. دراسة إعادة هيكلة الرواتب الخاص ببعض شركات المجموعة والتي تتضمن مراجعة الهيكل الوظيفي للوظائف، هيكل الرواتب، و مدى اتساق الدرجات الوظيفية ودرجات الرواتب مع ممارسات السوق.

وطبقا لدليـل إختصاصـات اللجنـة، لا يكـون انعقاد اللجنـة صحيحـاً إلا بحضـور رئيـس اللجنـة وبأغلبيـة أعضائهـا، ويحـرر محضـر لـكل اجتمـاع يتـم توقيعـه مـن كافـة الأعضـاء الحاضريـن والممثليـن فـي الاجتمـاع. وفقـاً لدليـل إختصاصـات اللجنـة، تنعقـد اللجنـة كلمـا تطلـب الأمـر، الا انهـا يجـب ان تنعقـد قبـل اجتمـاع مجلـس ادارة الشـركة الخاص بمناقشـة البيانـات الماليـة الختاميـة لرفـع التوصيـة الخاصـة بالمكافـآت المقترحـة لاعضاء مجلـس الادارة للعـرض علـى اجتمـاع الجمعيـة العامـة للموافقة.

# مكافآت مجلس الإدارة

قامت الشركة بإعداد سياسة لبدلات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتقوم بمراجعتها بشكل دوري. تأخذ السياسة الحالية في اعتبارها جزءاً ثابتاً "بدل" مقابل حضور جلسات مجلس الإدارة، وجزءاً متغيراً «مكافأة» يرتبط بالأداء العام للشركة مع وجود سقف محدد، كما تم إدراج المبادئ الأساسية لها ضمن إطار الحوكمة الخاص بالشركة. وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يتم اعتماد المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس إدارة الشركة من قبل الجمعية العامة للشركة.

تلتـزم الشـركة بآليـة احتسـاب مكافـآت أعضاء مجلـس الإدارة الـواردة بالمـادة رقـم (١٨) مـن نظـام حوكمـة الشـركات والكيانـات القانونيـة المدرجـة فـي السـوق الرئيسية الصادر عن هيئـة قطر للأسـواق الماليـة بموجـب القـرار رقـم (٥) لسـنة ٢٠١٦، حيـث لا تزيـد نسـبة المكافآت السـنوية للمجلـس علـى (٥٪) مـن الربـح الصافـي بعـد خصـم الاحتياطيـات والاسـتقطاعات القانونيـة وتوزيـــ3 الآربـاح النقديـة والعينيـة علـى المسـاهمين.

# مكافآت الإدارة العليا

كافة المهام المالية والإدارية وغيرها من مهام المكتب الرئيسي يتم توفيرها من قبَل قطر للبترول من خلال مواردها البشرية بموجب اتفاقية الخدمات المبرمة مع الشركة، وعليه لا يتضمن الهيكل الوظيفي للشركة أية مناصب تنفيذية عليا، وبالتالي لاتوجد أية مبالغ مكافآت أُقرت لـلإدارة التنفيذية العليا عن عام ٢٠١٩.

تضم اللجنة حالياً ثلاثة أعضاء، وتم الاجتماع بتاريخ ٢٠١٩/٢/٦ للنظر في المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٨/١٢/٣١، حيث تم التوصية من قبل المجلس بعدم صرف أية مكافآت لاعضائه وهو ماتم اقراره من قبل اجتماع الجمعية العامة للشركة والتّي عُقدت بتاريخ ٢٠١٩/٣/١٠. أما فيما يتعلق باللجان التابعة لمجلس الادارة، فلا يتم صرف أية مكافآت مقابل عضويتها. بينما يتم صرف بدل مقابل حضور جلسّات وذلك لأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت فقط.

#### وفيما يلى بيان بتشكيل اللجنة:

المحتام	اسم العضو
رئيساً	السيد/ غانم محمد الكواري
عضوآ	السيد/ محمد جابر السليطي
عضوأ	السيد/ عبدالله خليفة الربان

كافة أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة الشركة ما عـدا السـيد/محمد جابـر السـليطي، والـذي يشـغل منصـب مديـر إدارة شـؤون الشـركات المخصخصـة بقطـر للبتـرول، ويتمتـع بالخبـرة الكافيـة والدرايـة التامـة اللازمـة لتأديـة مهامـه وممارسـة اختصاصـات اللجنـة بصـورة فعالـة.

### ٣–١، تقييم أداء المجلس

يُجرى مجلس الإدارة سنوياً عملية تقييم ذاتى لضمان وجود مجلس إدارة كفء وفعال، وضمان وفاء أعضائه بالتزاماتهم فضلاً عن توفير أقصى حـد مّمكـن مـن الإنتاجيـة وتبـادل الخبـرات. يتـم اّلـتقييـم أخـذاً فـي الاعتبـار العديـد مـن العوامـل التـي يجب أن تتماشـى مـع مصلحـة مسـاهمي الشـركة على المـدى الطويل وتلبـى توقعاتهـم وهـى:

- الاستقلالية والحيادية في طرح الآراء والأفكار مع الابتعاد عن تضارب المصالح.
- المعرفة والخبرة التي يتمتع بها الأعضاء ومدى توائمها مع نشاط الشركة.
  - الالتزام والمشاركات والعمل الجماعى فى المجلس ولجانه التابعة.
- دور المجلس ومدى تحقيقه للأهداف الموضوعة بما فى ذلك نتائج الأعمال وتحقيق إستراتيجية الشركة.
  - ه. التعامل فيما بين المجلس من ناحية ولجانه التابعة والإدارة التنفيذية للشركة من ناحية أخرى.
    - آليات اتخاذ القرار ومدى دقة وكفاية المعلومات اللازمة.
    - ٧. تقديم آراء ومقترحات وتوصيات بناءة وأفكار مستقبلية لمصلحة الشركة.

مـن المقـرر أن تراجـع لجنـة المكافـآت فـي اجتماعهـا عـن عـام ٢٠١٩ التقييـم الذاتـي لأعضـاء مجلـس الادارة، وسـترفع توصياتهـا فـي هـذا الشـأن ضمـن تقريرها الى اجتماع مجلس الإدارة.

خلال العام ٢٠١٩، فإن مجلس الإدارة قام بالمهام الموكلة إليه واتخاذ القرارات المتعلقة بأعمال الشركة ضمن الصلاحيات المخول له القيام بها والمنصوص عليها في لوائح الشركة، لا توجد أية تظلمات او شكاوي من قبل أعضاء المجلس، وأية مقترحات يتم مناقشتها خلال اجتماعات مجلس الادارة ومن ثم يتم اتخاذ الاجراءات اللازمة ذات الصلة سواء كآنت تصحيحية أو تعزيزية. مجلس الإدارة راض عن فاعلية وكفاءة المجلس في القيام بالتزاماته ومهامه كما هي منصوص عليها.

# أعمال الرقابة بالشركة

يتمثـل الهـدف الأساســى لإجـراءات الرقابـة الداخليـة للشـركة فـى ضمـان إجـراء أعمالهـا بشـكل منظـم وفعـال قـدر الإمـكان، بمـا فـى ذلـك الالتـزام بسياسـات الإدارة، وحمايـة الأصـول، ومنـع وكشـف الاحتيـال والخطـأ، والتأكـد مـن مـدى دقـة السـجلات الماليـة للشـركة والاعتمـاد عليهـا، فضـلاً عـن تحديد المخاطر ذات الصلة وتقييمها، والعمل على إدارتها. وفي سبيل ذلك، قامت الشركة بإعداد نظام رقابة داخلي يتضمن وضع الضوابط الداخليـة علـى إعـداد التقاريـر الماليـة والسياسـات والإجـراءات التشـغيلية المتعلقـة بـإدارة المخاطـر، والتدقيـق الداخلـى والخارجـى، ورقابـة التـزام الشركة بالضوابط واللوائح ذات الصلة. ثم يتم وضع معاييـر واضحـة للرقابـة الذاتيـة والمسـؤولية والمسـاءلة فـي أقسـام الشـركة كلهـا.

ويتم الإشراف على نظام الرقابة الداخلية من قبل لجنة التدقيق ومجلس الإدارة لمناقشة الملاحظات المتعلقة بالرقابة الداخلية. ويقوم المدقق الداخلي بإصدار تقاريره في هذا الصدد بشكل دوري.

وفي إطار حرص الشركة على تطبيق أفضل المعايير في إعداد نظم الرقابة الداخلية، قررت لجنة التدقيق التابعة لمجلس إدارة الشركة أن يقوم المدقـق الداخلـي للشـركة بإجـراء دراسـة مقارنـة (Benchmark Study) بيـن عناصـر نظـام الرقابـة الداخلـي الحالـي للشـركة والإطـار المتكامـل للرقابـة الداخلية الصادر عن كوسو (٢٠١٣) تمهيداً لتطبيقه كإطار مرجعي. ويشمل الإطار المتكامل للرقابة الداخلية الصادر عن كوسو (٢٠١٣) مكونات مترابطة فيما بينها، هي البيئة الرقابية وتقييم المخاطر وأنشطة الرقابة والمعلومات والاتصالات والرصد.

وتعـد الرقابـة الداخليـة جـزءاً لا يتجـزأ مـن حوكمـة الشـركة، والتـي تشـمل مجلـس الإدارة ولجنـة التدقيـق التابعـة لمجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة والموظفيـن علـى كل المسـتويات التنظيميـة. وتتضمـن أسـاليب وعمليـات مـن أجـل:

- . حماية أصول الشركة.
- ضمان موثوقية وصحة التقارير المالية.
- ضمان الامتثال للتشريعات المعمول بها والمبادئ التوجيهية.
- خمان تحقيق الأهداف والتحسين المستمر للفاعلية التشغيلية.
- إن الهدف الخاص عند إعداد التقارير المالية للشركة هو أن تكون متوافقة مع أعلى المعايير المهنية وأن تكون كاملة وعادلة ودقيقة ومفهومة.
- إضافة إلى ذلك، فإن وجود إطار مرجعي سيمكن الإدارة من إنشاء نظام رقابة داخلية والمحافظة عليه، وبما يتسنى معه لمراقب حسابات الشركة مٍـن الرجـوع إليـه كإطـار مرجعـي لّلقيـام بالمهـام والمسـؤوليات المـوكل بهـا وفقـاً للمـادة (٢٤)، خاصـة فيمـا يتعلـق بتقييـم مـدى ملائمـة وفاعليـة أنظمـة الرقابـة الداخليـة المعمـول بهـا فـي الشـركة.

- ولضمان الامتثال لأحكام المادة رقم (٤) من نظام الحوكمة، يتعين على الشركة ما يلي: ا. وضع ضوابط داخلية كافية وفعالة لإعداد التقارير المالية والمحافظة عليها للتخفيف من حدة مخاطر الأخطاء المؤثرة.
- ٦. تقييم وتقدير مدى كفاية وفاعلية الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية للتخفيف من حدة مخاطر الأخطاء المؤثرة.

وفي سبيل هذا الغِرض، أسندت الشركة للمدقق الداخلي مهام تقييم إطار الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية للشركة «ICoFR» كدعم إداريّ. وقد اتبع نهجاً تنازلياً في تصميم الإطار واختباره، حيّث يتم البدء على مستوى البيانات المالية وبفهم لكافة المخاطر الخاصة بالضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية.

وقد أتم فريق المدقق الداخلي تقييم المخاطر لأنشطة الأعمال استناداً إلى البيانات المالية المستقلة للشركة لعام ٢٠١٨. وقد تضمن تقييم المخاطر تطبيق مستوى التأثير "Materiality Ievel" على البيانات المالية المستقلة للشركة لعام ٢٠١٨ (أخذا في الاعتبار العوامل النوعية والكمية) استناداً إلى مدخلات المدقق الخارجي وأفضل الممارسات من أجل تحديد الحسابات والإفصاحات الهامة وتأكيداتها ذات الصلة وأنشطة الأعمال المطبقة داخل الشركة بهدف تحديد الضوابط والتقييم والاختبار. ويوجه هذا النهج الانتباه إلى الحسابات والإفصاحات والتأكيدات التي تشير بصورة منطقية لاحتمالية وجود أخطاء مؤثرة في البيانات المالية والإفصاحات ذات الصلة. ثم يتم فهم المخاطر في عمليات الشركة ذات الصلة بالحسابات الهامة التي تم تحديدها والإفصاحات والتأكيدات استناداً إلى تقييم المخاطر ثم اختبار تلك الضوابط التي تتناول بشكل كافٍ المخاطر المُقَدَّرة للأخطاء في كل تأكيد ذي صلة. ويمكن شرح تلك العملية بالتفاصيل على النحو التالي:

#### تقييم المخاطر:

- . تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المؤثرة في البيانات المالية.
- ٢. تحديد مستوى التأثير «Materiality level" (أُخْذاً في الاعتبار العوامل النوعية والكمية) ومدخلات التدقيق الخارجي والعوامل الأخرى ذات الصلة بتحديد أوجه الضعف المؤثرة.
- ٣. تحديد فئات المعاملات وأرُصُدة الحسابات الهامة والإفصاحات وتأكيداتها ذات الصلة وأنشطة الأعمال المطبقة استناداً إلى مستوى التأثير المحدد. وتتضمن تأكيدات البيانات المالية الوجود أو الحدوث، والاكتمال، والتقييم أو التخصيص، والحقوق والالتزامات، والإفصاحات.

#### عملية التتبع:

عقب إجراء عملية تقييم المخاطر، يتم تحديد الضوابط الداخلية المعنية التي تخفف من حدة الأخطاء الجوهرية في أنشطة الأعمال المطبقة من خلال عمليات التتبع، وذلك بمراجعة السياسات والإجراءات المتبعة ومناقشة الإدارة ومسؤولي العمليات وفهم خط سير المعاملات.

#### وتصنف هذه الضوابط كالتالي:

- الضوابط على مستوى الكَيان متوفرة في الشركة وتتضمن تدابير من قبَل الإدارة لإعداد الموظفين لإدارة المخاطر بصور كافية من خلال رفع مستوى الوعى وتوفير المعرفة والأدوات الملائمة وصقل المهارات.
  - الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات تلك الضوابط على الأنظمة والبنية التحتية العامة لتكنولوجيا المعلومات بالشركة.
- ٣. ضوابط أنشطة الأعمال يدوية وآلية وهي جزء لا يتجزأ من أنشطة الأعمال المطبقة على المعاملات المالية. وقد تتغير هذه الضوابط بمرور الوقت نتيجة التغييرات في أنشطة أعمال الشركة.

تتضمن هذه العملية تتبع المعاملة بدءاً من إنشائها ومرورها بعمليات الشركة، بما في ذلك أنظمة المعلومات، إلى أن يتم تقييدها في السجلات المالية للشركة، باستخدام نفس الإجراءات وتكنولوجيا المعلومات التي يستخدمها موظفو الشركة.

وعادة ما تتضمن عملية التتبع مجموعة من الاستفسارات والرصد والتفتيش على المستندات ذات الصلة.

#### اختبار الضوابط الداخلية:

بعد تقييم المخاطر وتحديد الضوابط، أجرى المدقق الداخلي اختبارات الضوابط على كل ضابط من الضوابط المحددة لتقييم ما إن كان قد تم تصميمه بالشكل الكافي وأنه يعمل بشكل فعال أم غير ذلك. ويتضمن اختبار الضوابط ثلاثة مكونات: اختبار فاعلية التصميم واختبار فاعلية التشغيل والرصد المستمر.

#### اختبار الضوابط – اختبار فاعلية التصميم:

يشمل اختبار فاعلية تصميم الضوابط تحديد ما إن كانت ضوابط الشركة – حال تشغيلها على النحو المنصوص عليه من قبَل الأشخاص الذين يملكون الصلاحية والكفاءة اللازمة لأداء الضابط بشكل فعال – تلبي أهداف الشركة بشأن الرقابة، وتمنع أو تكشف بصورة فاعلة الأخطاء أو الاحتيال الذي يمكن أن يسفر عن حدوث أخطاء جوهرية في البيانات المالية، مما نستنتج معه ما إذا كان لدى الشركة نظاماً داخلياً كافياً للضوابط على إعداد التقارير المالية أم غير ذلك.

ويتضمن اختبار التصميم مزيجاً من الاستفسارات بشأن الموظفين المناسبين، ورصد عمليات الشركة، والتفتيش على المستندات ذات الصلة.

#### اختبار فاعلية التشغيل:

يتضمن اختبار فاعلية تشغيل الضوابط الحصول على أدلة حول ما إذا الضابط يعمل وفقاً لتصميمه خلال فترة إعداد التقارير المالية ذات الصلة. لكل ضابط يخضع لاختبار فاعلية التشغيل، فإن الدليل اللازم لاستنتاج ما إن كان الضابط فعال يعتمد على الخطر ذو الصلة بالضابط، المقيم استناداً إلى عوامل مثل طبيعة الخطأ وحجمه، والذي يهدف هذا الضابط إلى منعه، ويعتمد كذلك على تاريخ حدوث الأخطاء، ووتيرة تشغيل الضابط، وفاعلية الضوابط على مستوى الكيان، وكفاءة الموظفيـن الذيـن يقومـون بتشغيل الضابط، وطبيعة الضابط، أي آلي أو يـدوي.

# تقييم أوجه القصور المحددة:

يحدث «القصور" في الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية عندما لا يتيح تصميم أو تشغيل أحد الضوابط للإدارة أو الموظفين في السياق المعتاد لأداء المهام الموكلة إليهم إمكانية منع الأخطاء أو اكتشافها في الوقت المناسب.

وينبغي تقييم مدى خطورة كل وجه من أوجه القصور في الضابط لتحديد ما إن كانت تعتبر – سواء بشكل مستقل أو ضمنياً – أوجه قصور أو نقاط ضعف جوهرية كما في تاريخ الميزانية العمومية.

تأخذ إدارة الشركة في الاعتبار أن القصور أو الضعف الجوهري في الضوابط الداخلية لإعداد البيانات المالية يزداد معه احتمالية أن يتعذر منع أو اكتشاف الخطأ في البيانات المالية السنوية أو المرحلية للشركة في الوقت المناسب، وهو ما يعتبر أمراً هاماً بما فيه الكفاية ليستحق اهتمام المسؤولين عن الإدارة والحوكمة.

يحدث القصور في التصميم عند: (أ) غياب ضابط ضروري لتحقيق الهدف الرقابي أو (ب) تصميم أحد الضوابط القائمة بشكل غير صحيح بمستوى لا يحقق الهدف الرقابي حتى وإن تم تشغيله وفقاً لتصميمه.

يحـدث القصور في فاعليـة التشغيل عندما لا يعمـل أحـد الضوابـط المصممة بشـكل صحيـح وفقاً لتصميمـه، أو عندما لا يمتلـك الشخص الـذي يقـوم بتشغيل الضابـط السـلطة أو الكفاءة اللازمـة لتشغيل الضابـط بفاعليـة.

#### المعالجة واختبارها:

تأخذ الشـركة فـي اعتبارهـا معالجـة أيـة مسـائل أو أوجـه قصـور تتعلـق بفاعليـة تصميـم أو تشـغيـل ضوابـط محـددة. وفـور إعـداد أو تصويـب الضابـط، ينبغـي منحـه وقـت تشغيـل كافِ للتحقـق مـن فاعليـة تشـغيـله. ويتوقـف مقـدار الوقـت الـلازم لتطبيـق الضابـط وتشـغيـله بفاعليـة علـى طبيعتـه ومعـدل - تش غيلـه

وبناءً على عملية تقييم الإطار الحالي للضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية للشركة واختبار التصممي وفاعلية التشغيل، يرى المدقق الداخلي أن الشركة قامت بإعداد إطار رقابة داخلي ملائم ويستوفي متطلبات الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية. إضافة إلى ذلك، يرى المدقق الداخلي والإدارة العليا للشركة أن الإطار الذي تم وضعه يعتبر ملائماً ليشكل الأساس للامتثال لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية في هذا الصدد.

نبين فيما يلى العناصر الرئيسية لإطار الرقابة الداخلية المتبع في الشركة:

#### ٤-ا إدارة المخاطر

يتم العمل في ذلك الشأن بالقواعد واللوائح المعمول بها بقطر للبترول كمقدم خدمات للشركة بناء على اتفاقية الخدمات المبرمة، إلا أن مجلس الإدارة يحرص على الحفاظ على إطار ملائم لإدارة المخاطر على مستوى الشركة، إذ أن إدارة المخاطر تشكل جزءاً أساسياً من حوكمة الشركة، وهو الأمر الذى يأمله المساهمون من مجلس الإدارة.

يأخذ هذا الإطار في اعتباره وضع عملية متكاملة لإدارة المخاطر على نحو مستمر، بدءاً من تحديد المخاطر وتقييمها وقياسها وإدارتها، وصولاً إلى رصدها على النحو التالى:

- تشمل عملية تُحديد المخاطر وتقييمها تحديد وتقييم كل المخاطر التي تواجهها الشركة بالكامل والتي تم تصنيفها الى أربعة أقسام رئيسية هي:
   مخاطر استراتيجية، تشغيلية، مالية، وامتثال. ولكل شكل من أشكال المخاطر لابد أن تتوافر الإجراءات التي تتضمن معالجته بصورة فاعلة، هذا إضافة إلى مجموعة من المؤشرات لرصد التغيرات في هيكل المخاطر والمشهد العام لها. أيضاً تتم محاكاة عملية ظهور المخاطر في عدة سيناريوهات، وذلك لإعداد سبل العلاج الملائمة وتقييم أثرها التراكمى على أداء الشركة.
  - ثم يتم قياس المخاطر استناداً إلى الأثر واحتمالية الحدوث.
- تدار المخاطر مع احتمالية زيادة أو نقص أو بقاء مستواها بصورة تتسق مع مستوى المخاطر المحدد الذي تقبله الشركة. وتأخذ الشركة في اعتبارها أثناء المعالجة أن المخاطـر لهـا دورة حيـاة، أي مراحـل مـا قبـل وأثنـاء وبعـد حـدوث المخاطـر. كمـا تأخـذ الشـركة فـي اعتبارهـا ضمـان توفيــر الحمايـة وإعـداد اللوائح والإجـراءات التشـغيلية والضوابـط الرقابيـة التـى تتماشـى مـع الممارسـات المثلـى وتكفـل تقليـل المخاطـر ذات الصلـة والتخفيـف مـن آثارهـا.
  - ثم يتم رصد المخاطر لضمان سرعة تحديد أيّة مشاكل ذات صلة ومعالجتها بالمستوى الإدارى الملائم.

#### ٤–٢ التدقيق

# ٤–٢–١ التدقيق الداخلي

تقوم الشركة بشكل دوري بإجراء مناقصة لاختيار أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة المستقلة لتقديم خدمات التدقيق الداخلي للشركة وفقاً لإجراءات التناقص، ويتم العرض على لجنة المناقصات المُشكلة، والتي بدورها ترفئ توصياتها إلى السلطة المختصة بشأن اختيار الاستشاري المناسب في ضوء العروض الفنية والتجارية المقدمة. وقد تم تعيين أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة في ٢٠١٨/١/ لمدة ثلاث سنوات لتقديم خدمات التدقيق الداخلي للشركة «كمقدم خدمات»، أيضاً التدقيق على الشركات التابعة تبعاً لتعليمات لجنة التدقيق وخطة التدقيق الموضوعة.

يأخذ المدقق الداخلي الذي يتم تعيينه في اعتباره تقييم المخاطر على مستوى الشركة والشركات التابعة، ومن ثم تحديد خطة التدقيق الملائمة فضلاً عن متابعة تنفيذ الملاحظات المعلقة وخطط الإدارة التصحيحية ذات الصلة.

المدقق الداخلي لديه صلاحية الوصول إلى كافة أنشطة الشركة، حيث يتم توفير كافة البيانات متى وكيفما تم الطلب. ويقوم المدقق الداخلي بالتحقق من إجراءات الرقابة والإشراف على الشؤون المالية وإدارة المخاطر، كما يُقيِّم مدى التزام الشركة بتطبيق نظام الرقابة الداخلية، والتقيد بالقوانيـن واللوائح ذات الصلة بما فيها التزام الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الإدراج والإفصاح في السوق المالي.

يعد المدقق الداخلي تقارير التدقيق الداخلي وفقا للمعايير العالمية للتدقيق الداخلي، ويرفع جميع التقارير والتوصيات بشكل دوري كل ثلاثة أشهر إلى لجنة التدقيق، ومن ثم إلى مجلس إدارة الشركة ضمن التقرير الدوري للجنة التدقيق من حيث نتائج التدقيق، المتابعة والوضع الحالي لخطط الإدارة التنفيذية نحو اتخاذ الإجراءات التصحيحية لمعالجة أية نقاط ضعف في الرقابة الداخلية، ونتائج تقييم المخاطر والأنظمة المستخدمة. تستلم الإدارة التنفيذية نسخة من التقرير لاتخاذ ما يلزم من إجراءات تصحيحية وفقا لتعليمات لجنة التدقيق.

ووفقاً لذلك، فقد أتم المدقق الداخلي عملية تقييم المخاطر على مستوى الشركة وشركاتها التابعة خلال عام ٢٠١٨، ووضع خطة للتدقيق تتضمن إجراء ١٣ تدقيقاً و١٤ تدقيقاً للمتابعة على نحو ربع سنوي حتى عام ٢٠٢٠، وأتم إجراء ٨ عمليات تدقيق وعمليتي تدقيق للمتابعة حتى عام ٢٠١٩، وقدم النتائج الفعلية مقابل الخطة، وتابع تنفيذ الملاحظات التي لم يتم البت فيها وقدم خطط الإدارة التصحيحية ذات الصلة إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة على نحو ربع سنوى.

وأسند إليه أيضاً مهام اختبار تصميم الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية وتحليل أوجه الاختلاف بالمقارنة مع متطلبات الإطار المتكامل للرقابة الداخلية الصادر عن كوسو (٢٠١٣)، فضلاً عن اختبار فاعلية التصميم والتشغيل لتلك الضوابط.

# ٤–۲–۲ التدقيق الخارجي

تقـوم لجنـة التدقيـق بمراجعـة وفحـص عـروض مراقبـي الحسـابات المسـجلين بجـدول المدققيـن الخارجييـن لـدى الهيئـة، وترفـع إلـى المجلـس توصيـة باختيـار أحـد مراقبـي الحسـابات لتعيينـه، وفـور اعتمـاد المجلـس التوصيـة يتـم إدراجهـا بجـدول أعمـال اجتمـاع الجمعيـة العامـة للشـركة.

تعيين الجمعية العامة مراقب حسابات لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد لمدة أو مدد أخرى مماثلة بحد أقصى خمس سنوات متصلة، ولا يتم إعادة تعيينه قبل مرور سنتين متتاليتين. ينص العقد فيما بين الشركة ومراقب الحسابات بضرورة التزام موظفيه بالحفاظ على سرية معلومات الشركة. وبموجب اللوائح والقوانيـن ذات الصلـة يحظـر علـى مراقـب الحسـابات الجمـع بيـن أعمالـه ومهامـه والواجبـات الموكلـة إليـه وأي عمـل آخـر بالشـركة، والعمـل بالشركة قبل سنة على الأقل من تاريخ إنهاء علاقته بها.

قامت الشركة بطرح مناقصة لتعييـن المدقـق الخارجي اعتباراً مـن عام ٢٠١٨ لمـدة خمـس سـنوات، ويتـم عـرض توصيـة اللجنـة المشـكلة وفقـا لاجـراءات المناقصات الخاصة بالشركة بالتعيين المقترح على اجتماع الجمعية العامة العادية السنوى للشركة. فيما يتعلق بعام ٢٠١٩، وافقت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها عـن عـام ٢٠١٨ والتـي عقـدت بتاريـخ ٢٠١٩/٣/١٠ علـى تعييـن السـادة "KPMG" مدققـاً خارجيـاً للشـركة عـن عـام ٢٠١٩ مقابـل أتعـاب سـنوية قدرهـا ٣٣٣٫٥٠٠ ريـال قطـر، شـاملة مهـام التدقيـق الخارجـي و المهـام الاضافيـة وفقـاً لتعليمـات هيئـة قطـر للأسـواق الماليـة الخاصـة بتقييـم الضوابط الداخلية على عملية اعداد التقارير المالية.

ومع الأخذ في الاعتبار متطلبات المادة رقم (٢٤) من نظام الحوكمة الصادر عن الهيئة، شمل نطاق مهام المدقق الخارجي القيام بأعمال الرقابة وتقييم الأداء بالشركة خاصة تلك المتعلقة بمدى ملاءمة وفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية المعمول بها بالشركة بما فيها الضوابط الداخلية لإعداد التقاريـر الماليـة، أيضـا مـدى التـزام الشـركة بنظامهـا الأساسـي وخضوعهـا لأحـكام القانـون وتشـريعات الهيئـة ذات الصلـة بمـا فيهـا أحـكام نظـام الحوكمـة للشركات المدرجة في السوق الرئيسية. تقرير المدقق الخارجي في هذا الصدد عن عام ٢٠١٩ سيتم موافاة هيئة قطر للأسواق المالية وإدارة الشركة بنسخة منه لإتخاذ أية اجراءات تصحيحية إن وجدت.

يقوم مراقب الحسابات بتقديم خدمات التأكيـد على أن البيانات الماليـة قـد تـم إعدادهـا بطريقـة صحيحـة وعادلـة طبقـاً لمعاييـر المحاسـبة والتدقيـق العالمية، ويقوم برفع تقاريره بشأن الملاحظات المالية الرئيسية والضوابط الرقابية المالية المتبعة. وهو ما تم في اجتماع الجمعية العامة للشركة عـن عـام ٢٠١٨ والتـي عقـدت بتاريخ ٢٠١٩/٣/١٠ حيـث حضـر المدقـق الخارجـي وقـدم تقريـره فـي هـذا الصـدد.

من ناحية أخرى، قدم مدقق الحسابات الخارجي كي بي ام جي "KPMG" تقريره عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٨/١٢/٣، الى مجلس ادارة الشركة عن الأمور المحاسبية والتدقيـق الهامـة، أيضـا قـدم لاحقـاً تقريـره المسـتقل عـن مـدى ملاءمـة تصميـم ضوابـط الرقابـة الداخليـة علـى إعـداد التقاريـر الماليـة وتقييمه ذو الصلة حيث أفاد برأيه واستناداً الى اجراءات التأكيد المعقول لديه، أن مجلس الادارة قد قدم تقييم عادل من جميع النواحي الجوهرية كما في ٢٠١٨/١٢/٣١ لمدى ملائمة تصميم ضوابط الرقابة الداخلية للشركة على اعداد التقارير المالية الخاصة للعمليات الهامة وذلك بناء على اطار coso، أيضاً قدم تقريره المستقل عن مدى التزام الشركة بنظامها الأساسى وأحكام نظام الحوكمة الصادر عن الهيئة حيث أفاد بأنه لايوجد ما يلفت انتباهه ما يستدعي الاعتقاد أن تقرير حوكمة الشركة الصادر عـن مجلس الادارة لا يلتـزم بقانـون هيئـة قطـر للآسـواق الماليـة والتشـريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام من جميع الجوانب الجوهرية كما في ٢٠١٨/١٢/٣١.

#### ٤–٣ التقيد بالضوابط

يلتزم مجلس إدارة الخُليج الدولية للخدمات التزاماً قوياً بالمحافظة على الامتثال إلى كل اللوائح التنظيمية المعمول بها، بما في ذلك متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية بشأن الشركات المدرجة في البورصة. كما يبـذل مجلـس الإدارة قصارى جهـوده لضمـان إعـداد وتنفيـذ هيـكل حوكمـة يسـتند إلـى الممارسـات الرائـدة والمعاييـر والمتطلبـات التنظيميـة بشـأن الحوكمـة.

تشـمل مسـؤولية قسـم الامتثـال مسـاعدة مجلـس الإدارة ولجنـة التدقيـق وإدارة الشـركة فـي الامتثـال إلـى قواعـد الحوكمـة، فضـلاً عـن إدارة ومراقبـة المخاطـر مـن خـلال ضمان وجـود السياسـات والإجـراءات التشغيلية ذات الصلـة بغـرض حمايـة الشـركة كشـركة مدرجـة مـن التعـرض لمخاطـر عـدم الامتثـال.

يرصد قسم الامتثال على نحو مستمر التغييرات التي تدخل على تشريعات الحوكمة وممارساتها الرائدة، ويُعلم المجلس بالكامل دورياً بالتغييرات ذات الصلة بالممارسات/اللوائح التنظيمية المعنية بالحوكمة.

حيثما يكون لزاماً على الشركة أن تحـدث هيكلها الخاص بالحوكمـة نتيجـة دخـول تغييـرات على اللوائـح التنظيميـة والممارسـات الرائـدة فـي مجـال حوكمـة الشـركات، يتوجـب علـى مسـؤولي الامتثـال إعـداد وتقديـم مقترحـات بشـأن التغييـرات فـي الحوكمـة إلـى مجلـس الإدارة للموافقـة عليهـا.

وفي هذا الصدد، تم اعداد آلية لمراجعة وتتبع وضمان امتثال الشركة للقوانين والقواعد واللوائح ذات الصلة المعمول بها، وتعزيز عملية المراجعة الذاتّية للشركة لادارة المخاطر. من المقرر البدء في تطبيق تلك الآلية خلال عام ٢٠٢٠ ، وتهدف بشكل عام الي ما يلي:

- تقديم ضمان معقول عن مدى تقيد الشركة للقوانين واللوائح المعمول بها ذات الصلة،
  - الكشف عن حالات عدم الامتثال سواء كان عرضياً أو متعمداً،
- اتخاذ ما يلزم من اجراءات تأديبية وفقاً للوائح الشركة في حال وجود أي سلوك غير متوافق،
   اتخاذ ما يلزم من اجراءات تصحيحية لعلاج آثار عدم الامتثال،

  - وضع المقترحات الخاصة بتجنب عدم الامتثال في المستقبل

على مستوى الشركات التابعـة والتـى هـى ليسـت بموضـوع التقريـر، فإن كل شـركة مـن شـركات المجموعـة يتـم ادارتهـا بشـكل مسـتقل مـن قبَـل مجلس إدارة يتمتع بالصلاحيات اللازمة لادارة الشركة وممارسة مهامه بما يتفق مع مسئوليته الائتمانية وبما يضمن حماية حقوق كافة المساهمين على اختلاف مستوياتهم. أيضا كل شركة لديها أنظمة وضوابط رقابة داخلية بما فيها انظمة ادارة المخاطر يتم الاشراف عليها من قبل مجلس ادارة الشركة ولجانه ولجان تنفيذية أخرى ذات الصلة مثل لجان التدقيق، لجان ادارة المخاطر المؤسسية، لجان الحوكمة والامتثال. الامر الذي ينعكس بدوره بشكل ايجابي على خلق بيئة رقابية تتزامن مع افضل المعاييـر والممارسات المتبعة.

أيضـاً تحـرص شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات علـى اختيـار أعضـاء مجلـس الإدارة – الممثليـن لهـا فـى الشـركات التابعـة – ممـن تتوافـر فيهـم الخبـرة الكافية والدراية التامة لتأدية مهامهم بصورة فعالة لما فيه مصلحة الشركة التابعة وتحقيق أهدافها وغاياتها. وبتعيين كل منهم ، عندئذ يصبح كل عضو في مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية تامة تجاه الشركة التي يشغل مقعداً في مجلس إدارتها، ويكون في موقع المساءلة عن قرارته امام شركة الخليج الدولية للخدمات باعتبارها المساهم في اجتماع الجمعية العامة للشركة، الأمر الذي يرفع من مستوى الاستقلالية عن جهة التعيين وعدم التدخـل فـى الادارة.

#### ه. الإفصاح والشفافية

#### ٥–ا الإفصاح

تلتزم الشركة بمتطلبات الإفصاح بما فيها (أ) التقارير الماليّة وإيضاحاتها المتممة من خلال الإفصاح عنها للجهات الرقابية، نشرها بالصحف المحلية فضلا عن الموقع الإلكتروني للشركة (www.gis.com.qa)، (ب) عدد الأسهم التي يمتلكها رئيس مجلس الإدارة وأعضاءه، والإدارة التنفيذية العليا، (ج) كبار المساهمين بالشركة. كما تلتـزم الشـركة بالإفصـاح عـن المعلومـات الخاصـة برئيـس وأعضـاء المجلـس ولجانـه وخبراتهـم العلميـة والعمليـة مـن واقع سيرهم الذاتية، وما إذا كان أياً منهم عضواً في مجلس إدارة شركة أخرى مدرجة أو بالإدارة التنفيذية العليا لها أو عضواً بأي من لجان مجلس إدارتها.

من ناحية أخرى، خلال عام ٢٠١٩ لم تُسَجِل على الشركة أية مخالفات أو تفرض عليها أية جزاءات من قبـل أي جهـة رقابيـة، وباسـتثناء قضيـة الاسـتئناف للمطالبـة بتعويـض فـي حـدود ٢٠ مليـون ريـال قطـري، والتـي أصـدرت بشـأنها محكمـة الاسـتئناف حكمـاً فـي ٢٠١٩/١٢/٢ برفـض الاسـتئناف، لا توجـد أيـة تسـويات لأي دعاوى قضائيـة أو مطالبات، سـواء كانـت فعليـة أو قيـد النظر أو هْـدد بهـا، خلال هـذه الفتـرة ضـد شـركة الخليـج الدوليـة للخدمات، كما لا توجـد مطالبـات وتقييمـات غيـر مؤكـدة تعتبرهـا الإدارة مُحتملـة التأكيـد.

تأتي عملية الإفصاح بالشركة وفقاً لإجراءات خاصة معتمدة من قِبَل إدارة الشركة، أيضاً تتضمن تلك الإجراءات كيفية التعامل مع الشائعات نفياً أو إثباتاً، وكيفية الإفصاح بشكل واضح ومكتوب وبما لا يتعارض مع تشريعات الهيئة ذات الصلة.

يحـرص المجلـس علـى اتخـاذ التدابيـر الملائمـة لضمـان إجـراء جميـع عمليـات الإفصـاح وفقـاً لتعليمـات وقواعـد الجهـات الرقابيـة ذات الصلـة، كذلـك توفيـر معلومـات صحيحـة وغيـر مضللة ودقيقـة بالكـم والكيـف المناسـبين، وبمـا يمكـن كافـة مسـاهمي الشـركة مـن العلـم بهـا بشـكل منصـف واتخـاذ قرارهـم بشـكل صحيـح.

#### ٥-٢ تضارب المصالح

يلتزم المجلس بمبادئ نظام الحوكمة من حيث الإفصاح عن أية تعاملات وصفقات تبرمها الشركة مع أي «طرف ذي علاقة»، ويكون للأخير فيها مصلحة قـد تتعارض مع مصلحة الشـركة. وبشـكل عـام، فـي حـال وجـود أيـة تعامـلات مـع أطـراف ذات علاقـة ، فإنـه يتـم الإفصـاح عنهـا ضمـن الإيضاحـات المتممـة للبيانـات الماليـة للشـركة، والتـي يتـم نشـرها فـي الصحـف المحليـة وعلـى الموقـع الإلكترونـي للشـركة.

كما تلتزم الشركة بأنه في حال القيام بإبرام أية صفقة كبيرة – طبقا لتعريف الهيئة – مع أي «طرف ذي علاقة»، فإنه لابد من الحصول على موافقة الجمعية العامة للشركة، ويجب أن تدرج جدول أعمال الجمعيّة العامة التالية لإتمام إجراءات إبرامها.

علاوة على ذلك، قامت الشركة بإعداد سياسة تتعلق بتعاملات الأطراف ذات العلاقة ضمن إطار الحوكمة الخاص بالشركة، تأخذ في اعتبارها ما يلي:

- مراجعة تلك التعاملات إن وجدت من قبل لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة ومجلس الإدارة لضمان الامتثال للوائح ذات الصلة.
- ضمان أن تكون شروط وأحكام كل التعاملات، سواء مع أي طرف ذو علاقة أو لصالحه، لا تتجاوز نطاق المبادئ التوجيهية المستخدمة في تعريف أنواع تعاملات
   الأطراف ذات العلاقة وكفاية الوثائق اللازمة والمستويات الملائمة لسلطة الاعتماد.
  - ضمان تنفيذ المعاملة بشفافية والإفصاح عنها إلى مساهمى الشركة على نحو كاف.
  - التسعير بصورة تتسق مع الممارسات المعترف بها في الأسواق أو على أساس ملائم، وألا يكون ذو طبيعة تفضيلية.
- التوثيق الكافي، وأن يتخذ هذا التوثيق شكل اتفاقية خدمات أو اتفاقية بيع وشراء أو اتفاقية قرض إلى آخره، حسبما يكون ملائماً، وأن تتسق شروط وأحكام
   هذه الاتفاقيات مع ممارسات السوق.

#### ٥–٣ الشفافية وإعلاء مصلحة الشركة

يُدرك مجلس الإدارة بأن مخاطر تضارب المصالح قد تنشأ من كون أحد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية «طرف ذو علاقة»، أو اطلاع الموظفين و/ أو مقدمي الخدمات و أي طرف من ذوي المصالح على المعلومات الخاصة بالشركة. ومن أجل ذلك، قامت الشركة باعتماد سياسة بشأن تضارب المصالح ضمن إطار الحوكمة الخاص بها، بهدف تمييز تلك الحالات بقدر الإمكان ومنع فقدان الموضوعية من خلال الالتزام باتباع السلوك المهني الملائم الموثوق وإرساء مبادئ الشفافية والإنصاف والإفصاح.

طبقا للوائح الشركة وسياسة تضارب المصالح، في حال وجود أي تضارب في المصالح مع طرف ذو علاقة ، فإن الطرف المعني لا يحضر عملية المناقشة، التصويت واتخاذ القرار في هذا الصدد.

وبشـكل عام، يتحتـم علـى أي طـرف ذو علاقـة بقـدر المسـتطاع تجنـب المواقـف التـي قـد يحـدث فيهـا أو يسـفر عنهـا تضـارب فـي المصالـح أو يوشـك علـى الحـدوث، وينبغـي أن تصـب القـرارات ذات العلاقـة فـي تحقيـق مصلحـة الشـركة.

إضافة الى ذلك، يدرك أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة و/أو مقدمي الخدمات أن كل المعلومات ذات الصلة بالخليج الدولية للخدمات وشركاتها التابعة وعملائها هي معلومات سرية تستخدم لأغراض الشركة فقط. وينـدرج اسـتغلال مثـل هـذه المعلومات في أغراض شخصية أو عائليـة أو تحقيـق فوائـد أخـرى ضمـن السـلوكيات غيـر الأخلاقيـة المنافيـة للقانـون.

#### ٥–٤ الإفصاح عن عمليات التداول

اعتمـدت الشـركة قواعـد وإجـراءات بشـأن تعامـلات الأطـراف المطلعـة علـى سـهم الشـركة. وتأخـذ هـذه القواعـد والإجـراءات فـي الاعتبـار تعريـف الشـخص المطلـع سـواء كان بشـكل دائم بحكـم وظيفته أو بشـكل مؤقـت بحكـم قيامـه بمهام خاصـة بالشـركة، هـذا الشـخص المطلـع بحكـم مهامـه لديـه إمكانيـة الوصـول إلـى بيانـات جوهريـة خاصـة بالشـركة مـن شـأنـها التأثيـر إيجابـاً أو سـلباً علـى القـرار الاسـتثماري للمتعامليـن علـى سـهم الشـركة بالسـوق الماليـة القطرــة.

ويتم إبلاغ شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية ببيانات المطلعيـن وأعضاء مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة للشـركة لحظـر تعاملاتهم طبقاً لقواعـد السـوق المعمـول بـهـا فـي هـذا الشأن، والافصـاح عـن تداولاتهـم علـى أسـهم الشـركة بشـكل يومـي مـن قبـل السـوق.

بشكل عام، يحظر على المطلع الاستفادة بشكل مباشر أو غير مباشر من استخدام معلومات داخلية للشركة لم يتم الإفصاح عنها بعد. ويعد التـداول على أسـهم الشـركة بنـاءً على تلـك المعلومـات، بصـرف النظـر عـن مـدى كبـر أو صغـر عمليـة التـداول، انتهـاكاً للمعاييـر الأخلاقيـة وسياسـات الشـركة. إضافـة إلـى ذلـك، يحظـر علـى المطلـع مسـاعدة أي شـخص آخـر علـى التـداول فـي أسـهم الشـركة، وذلـك بالكشـف لـه عـن معلومـات داخليـة.

# ٦. حقوق أصحاب المصالح

# ٦–١ المساواة بين المساهمين في الحقوق

المساهمون لكل فئة من الأسهم متساوون ولهم كافة الحقوق المترتبة على ملكية السهم وفقاً لأحكام القانون واللوائح والقرارات ذات الصلة.

ويتضمن النظام الأساسي للشركة ولوائحها الداخلية الإجراءات والضمانات اللازمة لممارسة جميع المساهمين لحقوقهم، وبوجه خاص حق حق الحصول على النصيب المقرر من أرباح الأسهم، وحق حضور الجمعية العامة والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها، وحق الوصول إلى المعلومات وطلبها بما لا يضر بمصالح الشركة.

قامت الشركة بتعديل النظام الأساسي لها من خلال اجتماع الجمعية العامة غير العادية للشركة والذي عقد بتاريخ ٢٠١٨/٣/٥، باضافة الحكم الخاص بحـق المساهمين فـي التِصـرف فـي الأسـهم، والـذي يفيـد بأنِه فـي حـال وصـول مساهم أو مجموعـة مـن المساهمين إلـى اتفاقيـة بيـع الأسهم في الشركة بما يساوي أو يتجاوز خمسين بالمائة (٥٠٪) من رأس المال السوقي للشركة، لا تكون هذه الاتفاقية واجبة النفاذ ما لم يتم إعطاء المساهمين الباقيـن الفرصـة لممارسـة حقـوق الارتبـاط بالبيـع.

#### ۲–۲ سجلات المساهمين

إدارة سجل المساهمين تتم وفقاً للقواعد والإجراءات المعمـول بها في السـوق الماليـة القطريـة، حيـث يتم إمسـاك سجلات المساهمين وتحديثها مـن قبَـل شـركة قطـر للإيـداع المركـزى لـلأوراق الماليـة. وبموجـب الاتفاقيـة المبرمـة بيـن شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات وشـركة الإيـداع، تتولـى الأخيـرة مهام وصلاحيات تسجيل وحفظ وإيداع الأوراق المالية، وإجراء التقاص والتسوية وإثبات التعامل في الأوراق المالية من عمليات شراء وبيع وانتقال الملكية والتسجيل والرهن والحجز في السجلات الخاصة بذلك.

# ٦–٣ حق المساهمين في الحصول على المعلومات

يتضمن النظام الأساسي للشركة ولوائحها الداخلية إجراءات وصول المساهم إلى المعلومات التي يمكن الإفصاح عنها وتمكنه من ممارسة حقوقه كاملة بما لا يخل بحقوق المساهمين الآخرين أو يضر بمصالح الشركة.

ويحرص مجلس إدارة الشركة وموظفيها على إقامة علاقات بناءة والتواصل المستمر مع المساهمين والمستثمرين بما يمكنهم من اتخاذ القـرار الاسـتثماري المناسـب مـن خـلال:

- ضمان الإفصاّح بنزاهة وشفافية عن معلومات الشركة بالكم والكيف المناسبين وفقاً للقوانين واللوائح التنظيمية المعمول بها،
- ب. نشرعرض توضيحي وعقد مؤتمر عبر الهاتف بشكل ربع سنوي يدعى اليه المستثمرين لمناقشة الأداء المالي والتشغيلي للشركة، ج. تخصيص فريق مختص لمقابلة المساهمين بشكل مستمر لمناقشة استفساراتهم بشأن الأداء المالي والتشغيلي للشركة.
  - د. حضور الفعاليات والمؤتمرات،
- ه. تحديـــُث موقعهـا الإلكترونــي (www.gis.com.qa) بما يواكـب أساليب العـرض الحديثـة ويخـدم مسـاهميها وكافـة الأطـراف ذات العلاقـة. يتضمــن الموقـّع قسـم خـاص بعلاقـات المسـتثمرين يتـم مـن خلالـه نشـر كافـة المعلومـات التـي تخضـّع لالتزامـات الافصاحـات الفوريـة والـدوريـة مـن تقاريـر مالية وبيانات صحفية وتقارير الحوكمة ومتطلباتها.
  - و. إقامة شراكات قوية مع الصحف والوسائل الإعلامية الأخرى والمحافظة عليها.

مـن ناحيـة أخـرى، تتـم موافـاة البورصـة وهيئـة قطـر للأسـواق الماليـة ببيانـات مسـؤول الاتصـال. كمـا تـم تخصيـص عنـوان بريـد إلكترونـي رسـمي للشـركة (gis@qp.com.qa) يتلقـى مـن خلالـه أيـة استفسـارات أو طلبـات للسـادة مسـاهمي الشـركة. تحـرص الشـركة علـى اسـتبيان آراء ومتابعـة تقييمـات واقتراحـات مسـاهميها والمسـتثمرين مـن المؤسسـات الماليـة والمتداوليـن بالسـوق المالـي وضمـان التواصـل معهـم بشـكل دوري.

ويحرص ممثلو الشركة على أن تِكون كل المعلومات المُقدمة إلى المساهمين/المستثمرين من بين المعلومات المصرح بإصدارها للعموم، ولا يسمح بتقديم معلومات سرية أو تفضيل مساهم على آخر.

#### ٦-٤ حقوق المساهمين فيما يتعلق بالجمعية العامة

### ٦–٤–ا الحضور والدعوة

طبقاً لتعليمات هيئة قطر للأسواق المالية، يحق لـكل مساهم مقيـد اسـمه فـي سـجل المساهمين عنـد انتهاء التـداول فـي نفـس يـوم انعقاد الجمعيـة العامـة للشـركة أن يحضـر اجتماع الجمعيـة العامـة وأن يـكـون لهـذا المساهم صوتاً عـن كل سـهم يملكه. وفقاً للنظام الأساسـي للشـركة، فان مساهموا الشركة يتمتعوا بكافة الحقوق ذات الصلة منها ما يلى:

- حِق حضور اجتماع الجمعِية العامة للمساهم المسجل بعد انتهاء جلسة التداول يوم انعقاد اجتماع الجمعية العامة للشركة سواء بشخصه أو ممثلاً بوكيل أو مـن ينـوب عنـه قانونيـاً.
  - − الحق في المشاركة في المداولات والتصويت على القرارات بشأن الموضوعات المدرجة على جدولِ الأعمال.
- حق المساهم في أن يوكل عنه بموجب توكيل خاص وثابت بالكتابة، مساهما آخر من غير أعضاء المجلس في حضور اجتماع الجمعية العامة، على ألا يزيد عدد الأسهم التي يحوزها الوكيل بهذه الصفة على (٥٪) من أسهم رأس مال الشركة.
- حق المساهم أو المساهمين المالكيـن ما لا يقـل عـن (١٪) مـن رأس مال الشـركة، ولأسـباب جديـة طلـب دعـوة الجمعيـة العامـة للانعقـاد، وحـق المساهمين الذيـن يمثلـون (٢٥٪) مـن رأس مـال الشـركة علـى الأقـل طلـب دعـوة الجمعيـة العامـة غيـر العاديـة للانعقـاد وفقـاً للإجـراءات التـى يحددها القانون واللوائح في هذا الشأن.

#### ٦–٤–٢ المشاركة الفعالة

تحرص الشركة على إتاحة فرصة المشاركة الفعالة للمساهمين والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة، وأن تتم إحاطتهم علماً بالقواعد وإجراءات التصويت التبي تحكم اجتماعات الجمعية العامة، وفي سبيل ذلك:

- 🗕 تعمـل الشـركة علـى تزويـد المساهمين بالمعلومـات الكافيـة بالشـّكل المناسـب كمـاً وكيفـاً حـول مـكان وجـدول أعمـال اجتماعـات الجمعيـة العامـة، كذلـك تزويدهم بالمعلومات الكاملة بشأن المسائل التي ستقرر خلال الاجتماع بما يمكنهم من اتخاذ القرار، وذلك من خلال نشر الدعوة ببنود جدول الأعمال بالجرائـد المحليـة والموقـع الإلكترونـي للشـركة، فضـلاً عـن موافـاة بورصـة قطـر للإعـلان مـن خـلال موقعهـا الإلكترونـي.
- إتاحة الفرصة للمساهمين لطرح الأسّئلة على المجلس، وإدراج مسائل معينة (إن وجدت) على جدول أعمال الاجتماع، وإبداء الاقتراحات أو الاعتراض على القـرارات وفقـاً للإجـراءات التـى يحددهـا القانـون واللوائـح المعمـول بهـا فـى هـذا الشـأن.
  - توفير الآلية للمساهمين للتصويت شخصياً أو بالوكالة، وينبغي أن تكون الأصوات متساوية في الأثر، سواء كان الإدلاء بها قد تم شخصياً أو بالوكالة.
- وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يحق للمساهم الاعتراض على أي قراريرى أنه يصدر لمصلحة فئة معينة من المساهمين أو يضربها أو يجلب نفعاً خاصاً لأعضاء المجلس أو غيرهم دون اعتبار لمصلحة الشركة وإثباته في محضر الاجتماع، وحقه في إبطال ما اعترض عليه من قرارات بما لا يتعارض مع أحكام النظام الأساسي في هذا الشأن.

فيما يتعلق بعام ٢٠١٩، تم مناقشة بنود جدول أعمال الجمعية العامة العادية للشركة التالي بيانه والموافقة عليه من قبل مساهمي الشركة: كلمة رئيس مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.

- . تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة والأداء المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، والخطة المستقبلية للشركة واعتمادهما.
  - ٣. تقرير مراقب حسابات الشركة عن القوائم المالية المُوحدة للشركة عن السنة المّالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ واعتماده.

- ٤. الموافقة على القوائم المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.
  - ه. الموافقة على تقرير حوكمة الشركة عن عام ٢٠١٨.
- الموافقة على مقترح مجلس الإدارة بشأن عدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.
- ٧. إبراء ذمة أعضاء مجلس إدارة الشركة عن المسؤولية عن أعمالهم خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر٢٠١٨. ٨. تعيين مراقبي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ واعتماد أتعابهم.

أيضا تم مناقشة بنود جدول اعمال الجمعية العامة غير العادية والموافقة عليه من قبل مساهمي الشركة بشأن تعديل بعض أحكام النظام الأساسي للشركة تنفيذاً لقرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية في اجتماعه الرابع لعام ٢٠١٨ المنعقد بتاريخ ٢٠١٨/١٢/١٦ بشأن تعديل القيمة الإسمية لأسهم الشركات المدرجة في السوق الرئيسية والسوق الثانية في قطر لتصبح ريالاً قطرياً واحداً.

#### ٦–٤–٣ انتخاب أعضاء مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بمتطلبات الإفصاح فيما يتعلق بالمرشحين لعضوية المجلس (الأربعة أعضاء المُنتَخبين)، وقد قامت بالفعل بإطلاع المساهمين على كافة المعلومات الخاصة بجميع المرشحين وخبراتهم العلمية والعملية من واقع سيرهم الذاتية من خلال موافاة الجهات الرقابية ذات الصلة بأسماء المرشحين، أيضاً من خلال موقعها الاليكتروني قبـل الموعـد المحـدد لانعقاد الجمعيـة العامـة والتي عُقـدت بتاريخ ٢٠١٨/٣/٥ بوقـت كاف وذلك بتاريخ ٢٠١٨/٢/٢٠ وذلك لضمان اتخاذ المساهمين لقرارهم بشأن المرشحين بناء على أسس موضوعية.

أما فيما يتعلق بالأعضاء المعينيـن، تحـرص قطـر للبتـرول علـى اختيـار أعضـاء مجلـس الإدارة المؤهليـن والمسـتوفين لشـروط عضويـة مجلـس الإدارة ممـن تتوافر فيهـم الخبـرة الكافيـة والدرايـة التامـة لتأديـة مهامهم بصورة فعالـة لمـا فيـه مصلحـة الشـركة وتحقيـق أهدافهـا وغاياتهـا، ويتـم الافصاح في حينه عن قرار قطر للبترول بشأن تشكيل مجلس الإدارة أو أي تُغييـر بـه.

# ٦–٤–٤ توزيع الأرباح

وفقا لأحكام النظام الأساسى المعدل بموجب قرار اجتماع الجمعية العامة غيىر العادية للشركة بتاريخ ٢٠١٧/٢/٢٦، وقرار اجتماع الجمعية العامة توزع على المساهمين المسجلين في نهاية تداول يوم انعقاد اجتماع الجمعية العامة أرباحاً سنوية بما لا يقل عن نسبة خمسة بالمائة (٥٪) مـنُ الأربـاحَ الصافيـة للشّـركة بعـد خصـّم الاسـتقطاعات القانونيـة ، علـى أن لا يتجـاوز أي ربـح مـوزع المبلـغ الـذي يوصـي بـه مجلـس الإدارة.

الملامح الرئيسية لسياسـة توزيـع الأربـاح تـم إدراجهـا ضمـن إطـار الحوكمـة الخـاص بالشـركة، ويتـم توضيحهـا ضمـن مرفقـات بنـود جـدول أعمـال الجمعيـة العامـة للشـركة، مفادهـا أنـه يتعيـن علـى الشـركة بشـكل عـام تحقيـق التـوازن فيمـا بيـن تطلعـات مسـاهميها والاحتياجـات التشـغيلية والاستثمارية للشركة، وذلك من خلال دراسة العوامل التالية قبل عرض اقتراح توزيع الأرباح على اجتماع الجمعية العامة للشركة: ١

- القيود على التدفقات النقدية؛ ليـس لزاماً على الخليج الدولية للخدمات أن تـوزع كل الأربـاح على المساهمين، وينبغي على الشركة الاحتفاظ بكميـة كافيـة مـن النقـد لمتطلباتهـا التشغيلية قبـل توزيـع الأربـاح.
  - القيود الخاصة بالجهات المقرضة؛ يتوجب على الشركة استيفاء المتطلبات المالية للجهات المقرضة، إن وجدت.

- القيود القانونية: ما إذا كان يتعين على الشركة الاحتفاظ بأية احتياطيات قانونية قبل توزيع الأرباح.
- خطة الاستثمار المستقبلي: ينبغي مراعاة الخطط الاستثمارية للشركة والأحتفاظ بكمية كافية من النقد قبل توزيع الأرباح، هذا ما لم يتخذ قرار بتمويل الاستثمار عن طريق زيّادة رأس المال أو بتمويل من المصارف.
- ويخضع مقتـرح توزيعـات الأربـاح السـنوية للشـركة إلـى الموافقـة النهائيـة للجمعيـة العامـة، وتعمـل الشـركة مـن خـلال تعاقدهـا مـع أحـد البنـوك المحليـة علـى تيسـير حصـول المسـاهمين إلمخوليـن علـى أرباحهـم عـن العـام اِلجـاري والأعـوام السـابقة سـواء نقـداً مـن خـلال كافـة فروعـه، أو بالتحويل على حسابات المساهم البنكية أو عن طريق إصدار شيكات بقيمة الأرباح، ¨ويتم تحديث الموقع الإلكتروني للشركة بالوثائق اللازمة للتحصيـل وكافـة التفاصيـل ذات الصلـة.

فيما يتعلق بقرار الجمعية في عام ٢٠١٩ عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٨/١٢/٣١، فقد وافقت الجمعية العامة على اقتراح مجلس الادارة بعدم توزيع أرباح على المساهمين عن عام ٢٠١٨.

# ٦–٥ إبرام الصفقات الكبرى

تلتزم الشركة بضرورة معاملة المساهمين على نحو يتسم بالعدل، فالمساهمون لـكل فئة من الأسهم متساوون ولهم كافة الحقوق المترتبة على ملكيـة السهم وفقا لأحـكام القانـون واللوائـح والقـرارات ذات الصلـة، كمـا تحـرص الشـركة علـى توفيـر الحمايـة إلـى صغـار المسـاهمين مـن الإجـراءات التعسفية إن وجـدت مـن قِبَـل أو لصالح المساهمين الـذي يملكون حصـة مسـيطرة بصـورة مباشـرة أو غيـر مباشـرة.

وفي سبيل ذلك، تحرص الشركة على تواجـد المعاملة العادلة لـكل المساهمين باجتماع الجمعيـة العامـة للمساهمين فضلاً عن تيسير إجراءات عمليـة الإدلاء بالأصـوات بمـا لايتعارض مـع أحـكام نظامها الأساسـي.

أيضاً وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يجوز للمساهمين بصفة عامة ومساهمي الأقلية بصفة خاصة عند إبرام الشركة لصفقات كبيرة قد تضر بمصالحهم أو تخل بملكية رأس مال الشركة الاعتراض على إبرام هذه الصفقات وإثبات هذا الاعتراض في محضر الاجتماع وإبطال ما اعترضوا عليه من صفقات وفقاً لأحكام القانون في هذا الشأن وبما لا يتعارض مع أحكام النظام الأساسي في هذا الشأن.

مـن ناحيـة أخـرى، يتـم الإفصـاح عـن هيـكل رأس المـال للشـركة فـي البيانـات الماليـة وضمـن هـذا التقريـر. كمـا تقـوم بورصـة قطـر بالإفصـاح عـن كبـار مساهمي الشركة على الموقع الإلكتروني الخاص بها.

وباستثناء بعض المؤسسات المنصوص عليها بالنظام الأساسي للشركة، ووفقاً لقرار اجتماع الجمعية العامة غير العادية للشركة والذي عقد بُتاريخ ٢٠١٨/٥/٢، لَا يحـقَ لأي شخص أو طـرَف أن يمتلك أسـهماً (أو أنّ يكـون المالـك المسـتفيد مـن أسـهم) بقيمـة اسـمية تزيـد علـى ٢٪ مـن رأس مـال الشركة سواء كان التملكُ بشكل مباشر أو غير مباشر. وعليه، يبلغ الحد الأقصى للتملك في رأس مال الشركة ٢٪، وهو ما تعمل شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية على ضمان التقيد به، باعتبارها الجهة الموكلة بإدارة سجل مساهمين الشركة.

مـن ناحيـة أخـرى، قامـت الشـركة بتعديـل النظـام الأساسـي لهـا باجتمـاع الجمعيـة العامـة غيـر العاديـة للشـركة والـذي عقـد بتاريـخ ٢٠١٨/٣/٥، باضافـة الحكـم الخـاص بتحديـد ملكيـة المساهمين غيـر القطرييـن فـي رأس مـال الشـركة بحـد أقصـى لا يزيـد علـى ٤٩٪ مـن الأسـهم المدرجـة فـي بورصـة قـطـر.

يتم الحصول على البيانات الخاصة بالمساهمين في رأسمال شركة الخليج الدولية للخدمات من سجلات المساهمين لـدى شـركة قطـر للإيـداع المركـزي لـلأوراق الماليـة «الإيـداع»، وفيمـا يلـي كبـار المسـاهمين كمـا فـي ٣١ ديسـمبر ٢٠١٩:

النسبة المئوية التقريبية للأسهم ٪	المساهم
//١٦,٥٠	صندوق المعاشات والتأمينات الاجتماعية
χι.,	قطر للبترول
<b>%ο,.</b> ξ	صندوق المعاشات العسكرية
<i>χ</i> ۳, <b>ν</b> η	جهاز قطر للاستثمار
х <b>٦٤,V</b> .	مساهمون آخرون
хІ,	الإجمالي

يتم الاعتماد على شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية في الحصول على المعلومات المُحدثة أولاً بأول فيما يتعلق بسجلات المساهمين. وطبقاً لما ورد من بيانات من قبل شركة «الإيداع» حتى تاريخ ٣ ديسمبر ١٩، ٢، ليس هناك أي مساهم قد تجاوز بشكل مباشر حد تملك الأسهم طبقاً للنظام الأساسى للشركة إلا ما تم النص عليه صراحة كاستثناء بالنظام الأساسى لها.

# ٦-٦ حقوق أصحاب المصالح من غير المساهمين

تلتـزم الشـركة بأحـكام النظـام مـن حيـث المحافظـة علـى حقـوق أصحـاب المصالـح واحترامهـا، ويجـوز لـكل صاحـب مصلحـة فـي الشـركة طلـب المعلومـات ذات الصلـة بمصلحتـه بعـد إثبـات صلتـه، وتلتـزم الشـركة بتقديـم المعلومـات المطلوبـة فـي الوقـت المناسـب وبالقـدر الـذي لا يهـدد مصالـح الآخريـن أو يضـر بمصالحهـا.

وقد تم اعتماد سياسة ضمن إطار الحوكمة الخاص بالشركة للإبلاغ عن المخالفات/الانتهاكات والإجراءات ذات الصلة التي قد تؤثر سلباً على الشركة أو عملائها أو مساهميها أو موظفيها أو الجمهور بصفة عامة. وبموجب هذه السياسة، يتم تكليف رئيس لجنة التدقيق التابعة للمجلس بمعالجة موضوع المخالفات التي يتم الإبلاغ عنها، ويضمن عضو اللجنة المُكلف رفع المسائل التي أثارها المُبلَّغ وإبلاغها إلى لجنة التدقيق بحسب أهمية المسألة. كما تم تخصيص رقم الهاتف ٤٠١٣٢٨٠٢ (٤٧٤+) على الصفحة الرئيسية للموقع الإلكتروني للشركة (www.gis.com.qa) للتواصل في ذلك الشأن. تشكل تلك الاجراءات دفاعاً رئيسياً ضد أي تجاوز من قبل الإدارة للنهج المتبع في الضوابط الداخلية، ما يسهم في تحسين حوكمة الشركة.

وتدرك الخليج الدوليـة للخدمـات أن القـرار بالإبـلاغ عـن أحـد المخـاوف هـو أحـد القـرارات التـي يصعـب اتخاذهـا خشـية الانتقـام مـن المسـؤولين عـن المخالفة، وعليـه فـإن الشـركة لا تتهـاون فـي التصـدي للمضايقـات أو الإيـذاء وتتخـذ إجراءاتهـا لحمايـة المبلغيـن عـن المخالفات ممن ينقلـون مخاوفهم بحسـن نيـة.

#### ٧-٦ حق المجتمع

انطلاقاً من إدراكها لمدى أهمية دور الشركات في التنمية المجتمعية على كافة المستويات، تبذل الخليج الدولية للخدمات جهوداً حثيثة في رعاية ودعم المبادرات الاجتماعية وترسيخ آثارها الإيجابية على الفرد والمجتمع والبيئة بصفة عامة. وتحرص الشركة دائماً على الحد من الأثر البيئي لعملياتها إلى أدنى مستوى ممكن من خلال تبني خطط فعالة للاستدامة، فيما تعمل أيضاً على إتاحة فرص العمل للقطريين المؤهلين وخلق بيئة عمل حاضنة. وفي إطار جهودها المستمرة نحو تنويع مصادر الدخل وتوسيع نطاق أعمالها المكملة، تدعم الخليج الدولية للخدمات وشركاتها التابعة الاستراتيجية العامة للدولة نحو تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة بما يصب في مصلحة المجتمع المحلي الذي تعمل فيه من خلال مبادرات في جوانب مثل:

- ٢. الموظفيــن: برامـج التقطيــر (الشــراكة مـع المؤسســات التعليميــة والتدريـب الداخلــي والمعــارض الوظيفيــة والــدورات التدريبيــة)، واســتبقاء الموظفيــن والتدريـب والتطويــر وتعزيــز الصحــة واللياقـة البدنيـة والأنشــطة الرياضيــة،
  - المجتمع: المشتريات المحلية والرعاية والتبرعات.

#### ختاماً

تحـرص شـركة الخليـج الدوليـة للخدمـات مـن خـلال مجلـس الإدارة علـى تطبيـق مبـادئ حوكمـة الشـركات والممارسـات المثلـى وتضميـن اللوائـح والإجـراءات الداخليـة لهـا بمـا يحقـق أعلـى مسـتويات الحوكمـة ويرسـخ بيئـة امتثـال اسـتباقية تهـدف إلـى حمايـة الأمـن المالـي لأصولهـا ورأسـمالها، وحمايـة مصالح عملائهـا ومسـاهميها، والمحافظـة علـى نزاهـة الشـركة وسـمعتها.

خـلال عـام ٢٠١٩، فـإن مجلـس إدارة الشـركة راضٍ عـن أدائـه فـي القيـام بالمهـام الموكلـة إليـه واتخـذ القـرارات المتعلقـة بأعمـال الشـركة فـي إطـار الصلاحيات المخـول بهـا والمنصـوص عليهـا فـي لوائح الشـركة والتشـريعات ذات الصلـة، ويحـرص علـى بـذل العنايـة فـي إدارة الشـركة بصـورة فعالـة لتحقيـق مصلحـة الشـركة وجميـع المسـاهمين وأصحـاب المصالـح بصـورة متوازنـة.

# **خالد بن خليفة آل ثاني** رئيس مجلس الإدارة





# **ملحق** السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

الشيخ خالد بن خليفة آل ثاني رئيس مجلس الإدارة

(عضواً غير تنفيذي/غير مستقل)

#### المؤهلات والخبرات:

حصـل الشيخ خالـد بـن خليفـة آل ثانـي علـى درجـة الماجسـتيـر فـي إدارة الأعمـال مـن جامعـة باسـيفيـك لوثيـران فـي تاكومـا، واشـنـطن، الولايـات المتحـدة الأمريكيـة.

تم تعييـن خالـد بـن خليفة آل ثانـي فـي منصـب الرئيـس التنفيـذي لشـركة قطـر غاز للتشـغيـل المحـدودة (قطـر غاز) فـي عام ٢٠١٠. كما يشغل منصـب نائـب رئيـس مجلـس الإدارة والرئيـس التنفيـذي لمجموعـة شـركات قطـر غاز.

وقبـل تعيينـه فـي شـركة قطـر غاز، تولـى الشـيخ خالـد عـام ٢٠٠٧ منصـب مديـر مدينـة راس لفـان الصناعيـة، فيمـا سـبق وشـغل منصـب مديـر تطويـر الأعمـال فـي مدينـة مسـيعيد الصناعيـة. وقـد أسـندت إليـه عـدة مناصـب رئيسـية فـي قطـر للبتـرول منـذ انضمامـه إليهـا عـام ١٩٩١.

### المناصب الأخرى\*:

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الملاحة القطرية

#### عدد الأسهم فى شركة الخليج الدولية للخدمات:

– لا بوجد

السيد / سليمان حيدر الحيدر نائب رئيس مجلس الإدارة

(عضواً غير تنفيذي/غير مستقل)

#### المؤهلات والخبرات:

حصل السيد/ سليمان حيدر الحيدر على بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة قطر.

يشغل حالياً السيد/ سليمان الحيدر العديد من المناصب على النحو التالي؛ رئيس مجلس إدارة الحيدر القابضة؛ رئيس مجلس إدارة سليمان وإخوانه؛ عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التدقيق في ملاحة. وقد سبق له وشغل المناصب التالية؛ عضو مجلس إدارة وعضو لجنة التدقيق في فينشر كابيتال بنك البحرين؛ عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق في شركة الملاحة القطرية؛ عضو مجلس إدارة ورئيس الاستثمارات في الشركة القطرية الألمانية للمستلزمات الطبية؛ المدير التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة في بنك قطر الوطني؛ عضو مجلس إدارة غرفة التجارة القطرية؛ عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق في بنك الاستثمار الدولي البحريني.

#### المناصب الأخرى\*:

- عضو مجلس إدارة شركة الملاحة القطرية

#### عدد الأسهم فى شركة الخليج الدولية للخدمات:

۳ ۲٦٫۳٥۲٫۱۹۰ سهم



السيد / محمد عبدالله المناعي

(عضواً غير تنفيذي/ مستقل)

#### المؤهلات والخبرات:

. حصل السيد/ محمد بن عبدالله على مطر المناعي على بكالوريوس هندسة في الكهرباء والإلكترونيات، المملكة المتحدة، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ساندرلاند ببريطانيا عام ٢٠١٤.

بدأ ريادة الأعمال عام ٢٠٠٧ بتأسيس مصنع السحيمة للمنتجات الإسمنتية، لإنتاج الطابوق والبلاط الإسمنتي بكافة أنواعه، والذي أصبح من أبـرز المورديـن للمنتجـات الخرسانية فـي جميـع أرجـاء قطـر.

وفي عام ٢٠١٠ أسـس شركة أفق قطر للاستثمار، شركة تركز في الأساس على الاستثمار في قطاعي الأسهم والعقارات. وقد نجح في إدارة الشركة وقيادتها لإكمـال العديـد مـن المشـروعات العقاريـة علـى المسـتويين السـكني والتجـاري. فـي عـام ٢٠١٧ ، أسـس شـركة واديـن للاسـتثمار والتطويـر العقارى.

#### المناصب الأخرى\*:

– لا يوجد

#### عدد الأسهم في شركة الخليج الدولية للخدمات:

– ،...,۱ سهم



السيد / غانم محمد الكواري

(عضواً غير تنفيذي/غير مستقل)

#### المؤهلات والخبرات:

حصل السيد/ غانم محمد الكواري على بكالوريوس علوم الكمبيوتر من جامعة ويسكونسون عام١٩٨٦.

انضم السيد /الكواري للعمل في قطر للبترول والتحق بقسم أنظمة المعلومات عام ١٩٨٦ فور تخرجه. وقد شغل العديد من المناصب خلال الفترة الممتدة من عام ١٩٨٩ إلى عام ١٩٩٣.

وقد أعيـر عام ١٩٩٣ إلى قطـر غاز، حيـث ما لبـث أن أصبح مديـراً لتكنولوجيا المعلومات. وفي عام ٢٠٠٦، تمـت ترقيته ليشغل منصـب مديـر الشـؤون الإداريـة. ويشغل السيد/ الكواري حاليـاً منصـب مديـر المـوارد البشـرية في قطـر غاز.

# المناصب الأخرى\*:

– لا يوجد

# عدد الأسهم في شركة الخليج الدولية للخدمات:

ــ ۳۶٫۱٦۰ سـهم



السيد / سعد راشد المهندي

(عضواً غير تنفيذي/غير مستقل)

**المؤهلات والخبرات:** حصـل السـيد سـعد راشـد المهنـدي علـى شـهادة بكالوريـوس فـي الهندسـة الصناعيـة والأنظمـة مـن جامعـة جنـوب كاليفورنيـا (USC) فـي لـوس أنجلـوس فـي الولايـات المتحـدة الاميركيـة فـي عـام ١٩٩٠.

انضم المهندي إلى المؤسسة العامة القطرية للبترول – إدارة الهندسة بصفة متدرب في عام ١٩٩٠.

تولى العديد من المناصب في إدارة أعمال الهندسة قبل تعيينه مدير إدارة الأعمال الهندسية في عام ٢٠٠١.

أصبح المهندي أول مدير للعقود في قطر للبترول في عام ٢٠٠٣ وقد أسّس إدارة العقود. وتضمنت المهام تطوير الأنظمة ومجموعة كاملة مـن الإجراءات ذات الصلة.

في يونيو ٢٠٠٦، عُيّن المهندي بمنصب مدير الشؤون الفنية لقطر للبترول.

حيث تولى العديد من المسؤوليات التنفيذية للتخطيط والإشراف وتنفيذ مجموعة متنوعة من المشاريع المتعلقة بالنفط والغاز.

عّين المهندي رئيساً تنفيذياً لشركة قطر المحدودة للكيماويات (كيو كيم) في سبتمبر ٢٠١٥.

في أبريل ٢٠١٧، عًيّن المهندي بمنصب الرئيس التنفيذي لشركة قطر للوقود (وقود).

المناصب الأخرى\*: – الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة قطر للوقود (وقود)

# عدد الأسهم في شركة الخليج الدولية للخدمات: - «٩٧١، سهم



الشيخ/ جاسم بن عبداللَّه آل ثاني

(عضواً غير تنفيذي/ مستقل)

#### المؤهلات والخبرات:

حصل الشيخ جاسم بن عبدالله آل ثاني على بكالوريوس العلوم الإدارية والاقتصاد – تخصص محاسبة – من جامعة قطر عام ٢٠٠٥.

بدأ الشيخ جاسم مسيرته المهنية بأن شغل منصب مساعد مدير في الشركة القطرية للتكافل، ثم رقي إلى منصب مساعد مدير عام الشركة عام ٢٠٠٦، حيث ظل في هذا المنصب حتى عام ٢٠٠٩. وعمل بعد ذلك في إدارة تطوير الأعمال بجهاز قطر للاستثمار لمدة ٥ أعوام، ثم عمل في إدارة التدريب بالجهاز لمدة عامين. يشغل الشيخ جاسم منذ أبريل ٢٠١٦ منصب كبير محللي الأداء بمكتب المدير المالي لجهاز قطر للاستثمار.

# المناصب الأخرى\*:

– لا يوجد

# عدد الأسهم في شركة الخليج الدولية للخدمات: - ٤١٠ سهم



السيد / عبدالله خليفة الربان

(عضواً غير تنفيذي/غير مستقل)

# المؤهلات والخبرات:

حصل السيد عبد الله بن خليفة بن محمد الربان على شهادة اقتصاد، إدارة أعمال و علم اجتماع من جامعة أوريغون عام ٢٠١٥ .

انضم السيد عبدالله بن خليفة بن محمد الربان إلى الهيئة العامة للتقاعد و التأمينات الاجتماعية عام ٢٠١٧.

كما تولى السيد عبدالله بن خليفة بن محمد الربان منصب باحث استثماري.

# المناصب الأخرى\*:

– لا يوجد

# عدد الأسهم في شركة الخليج الدولية للخدمات:

– لايوجد

∗مناصب الأعضاء المشار اليها هي تلك التي تتعلق بشركات مدرجة ببورصة قطر، آخذاً في الاعتبار عضويتهم في جهات/ شركات أخرى.